

ПРОЕКТНЫЙ ДОКУМЕНТ**[Узбекистан]**

Название проекта: Компонент В Проекта ИБР Устойчивое развитие сельской местности: Инжиниринговые услуги и укрепление потенциала в области управления инфраструктурой

Номер проекта: 00129160 номер проекта/00122922 номер результата

Партнер по реализации: Министерство экономического развития и сокращения бедности Республики Узбекистан

Дата начала: Июнь 2022

Дата завершения: 31 декабря 2025

Номер проекта (в Атласе):

00129160/00122922

Дата заседания комитета по оценке проектов:

Краткое описание

Настоящий Проект ПРООН является составной частью более широкого Проекта устойчивого развития сельской местности – Узбекистан, который будет финансироваться и осуществляться Исламским банком развития (ИБР). Общая цель Проекта ПРООН - расширить возможности и укрепить потенциал местных партнеров (сообществ, архитекторов, инженеров, местных органов власти) по разработке и реализации планов местного развития и продвижению соответствующих местным условиям зеленых и энергоэффективных, а также цифровых решений. Проект будет повышать потенциал целевых сообществ и партнеров по принятию и реализации экологически безопасных решений. Проект также будет содействовать человеческому развитию через расширение экономических возможностей и рост благополучия целевых сообществ. Вопросы климата будут интегрированы в процесс принятия решений на всех уровнях, способствуя устойчивому к изменению климата и энергоэффективному развитию на уровне сообществ и регионов. Проект будет использовать целостный подход, ориентированный на людей и учитывающий гендерные аспекты и климатические риски.

ПРООН окажет содействие Министерству экономического развития и сокращения бедности Республики Узбекистан (МЭРСБ). Проект будет сосредоточен на четырех основных результатах с соответствующим набором деятельности:

Результат 1. Укреплен потенциал целевых местных сообществ по определению местных потребностей и разработке планов действий, т. е. Планов развития сообществ (ПРС), определяющих приоритетную инфраструктуру для инвестиций, ведущих к оптимальным и долгосрочным выгодам через вовлечение сообществ (включая женщин и молодежь) и консультации с субрегиональными и местными органами власти.

Результат 2: Потенциал местных архитектурно-проектных институтов и региональных управлений архитектуры и строительства расширен для разработки усовершенствованных инженерных проектов и генеральных планов, отвечающих аспектам устойчивости (экономическая, эксплуатационная и экологическая устойчивость), инновационной энергоэффективности и водосбережению, низкоуглеродному технологиями, устойчивыми к изменению климата и учитывающими гендерные аспекты, а также продвижением местных ресурсов. Результат 3: Потенциал сектора строительства, архитектурного проектирования и предоставления государственных услуг расширяется за счет механизма местного управления и участия сообщества в планировании и реализации программ и инициатив развития сельских районов с использованием цифровых преобразований, гендерно-чувствительных подходов, инновационных ИТ-решений, включая разработку цифровой инфраструктура и информационные системы для обеспечения лучшего доступа к социальным объектам и услугам в сельской местности, включая зеленую реконструкцию/восстановление и повышение устойчивости в ситуациях после стихийных бедствий (таких как COVID-19 и другие пандемии). Результат 4: Укреплены местные сообщества, расширены прав и возможности женщин, молодежи, пожилых людей, людей с ограниченными возможностями через вовлечение в процессы принятия решений и укрепление потенциала национальных/субрегиональных/местных органов власти по институционализации и эксплуатации и обслуживанию инфраструктуры для обеспечения ее устойчивого функционирования.

Содействие достижению результатов (ЮНДАФ/СПД, РГД, ГПД):

Содействие страновому программному документу ПРООН (СПД) для Узбекистана 2021-2025: Результат 4.4. Продвижение системных инноваций для комплексных решений в регионе Приаралья

Рамочная программа сотрудничества Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития на 2021-2025 годы, в которой говорится, что «к 2025 году инновационные, устойчивые и учитывающие возраст и пол инициативы по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий в сельском хозяйстве, здравоохранении, водоснабжении, транспорте, производстве энергии и строительстве/жилом секторы инфраструктуры разрабатываются и реализуются на национальном и региональном уровнях с акцентом на регионы риска, включая регион Аральского моря».

Ориентировочный результат с гендерным маркером²: ГЕН 2

Всего требуется ресурсов:	USD 8 050 000	
Всего выделено ресурсов:		
	Параллельное финансирование ПРООН:	USD 3 050 000
	Донор: ИБР	USD 5 000 000

	Правительство:	В неденежной форме
--	----------------	--------------------------

Согласовано (подпись)¹:

Министерство экономического развития и сокращения бедности Республики Узбекистан	ПРООН в Республике Узбекистан
  Г-н Адиз М. Бобоев Заместитель Министра Дата:	  г-жа Матильда Димовска представитель ПРООН Дата: 08 JUN 2022

¹ Примечание. При необходимости другие подписи

² Гендерный маркер измеряет размер инвестиций в гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин. Выберите один для каждого результата: ГЕНЗ (Гендерное равенство - основная цель); ГЕН2 (Гендерное равенство - важная цель); ГЕН1 (ограниченный вклад в гендерное равенство); ГЕН0 (нет вклада в гендерное качество)

I. ЗАДАЧА РАЗВИТИЯ

Стратегическое позиционирование проекта ПРООН

Настоящий Проект ПРООН является составной частью более широкого Проекта устойчивого развития сельской местности – Узбекистан, который будет финансироваться и осуществляться Исламским банком развития (ИБР) и Фондом ОПЕК для международного развития в соответствии с официальным запросом Правительства Республики Узбекистан (ПРУ). Проект ИБР является частью Программы Обод Кишлок (ОК). Программа Обод Кишлок содействует развитию на уровне сообществ с активным участием общественности для устранения пробелов в инфраструктуре и предоставлении услуг. Целью проекта ИБР по «Устойчивому сельскому развитию» (УСР) является повышение уровня жизни сельских жителей за счет улучшения доступа к базовой инфраструктуре и услугам, создания экономических возможностей и укрепления процессов местного самоуправления на основе широкого участия в целевых кишлаках. Проект УСР предназначен для оказания приоритетной поддержки сельским домохозяйствам через улучшение доступа к базовой экономической и сельскохозяйственной инфраструктуре и сопутствующим услугам. Основные результаты будут достигнуты за счет инвестиций в климатоустойчивую сельскую инфраструктуру с применением современных, энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий.

Общая структура Проекта УСР и компонента ПРООН основана на результатах консультативной встречи заинтересованных сторон и семинара, проведенных в декабре 2019 года в Узбекистане, с последующими выездами на проектные участки и консультациями с партнерами по развитию, включая Всемирный банк и Азиатский банк развития. Была проведена миссия по технической подготовке проекта для обсуждения основных целей развития проекта, результатов, масштабов, участков и предварительных механизмов реализации. ПРУ создало Техническую рабочую группу (ТРГ) для тесного взаимодействия с ИБР. ТРГ представлена различными министерствами и возглавляется Первым заместителем министра МЭРСБ. Проведена серия совещаний в формате видеоконференцсвязи (ВКС) с членами ТРГ и представителями других ведомств, в основном на уровне заместителей министров и руководителей управлений.

Компонент ПРООН (Проект) будет составной частью Компонента Б проекта ИБР: Инжиниринговые услуги и укрепление потенциала по управлению инфраструктурой: предоставление инжиниринговых услуг при разработке архитектурного планирования/генеральных планов, детального проектирования, закупок и надзора за строительством. В рамках этого компонента ИБР уделит особое внимание укреплению потенциала в области управления инфраструктурой, что будет включать технический обзор и поддержку по управлению контрактами; участие сообщества в планировании, исполнении и поддержании инфраструктуры; и укрепление местных органов власти, муниципалитетов и поставщиков услуг в эффективном управлении активами. Проведение базового исследования и оценки воздействия, включая ОВОСиСС и планы управления, является частью объема работ компонента. Будет продвигаться подход Умное село (SMART Village) для улучшения цифрового аспекта предоставления услуг, особенно для уязвимых групп.²

Проект ПРООН окажет содействие МЭРСБ, уделяя особое внимание инжиниринговым услугам и укреплению потенциала в области управления инфраструктурой. Целевыми регионами Проекта ПРООН предлагается определить Республику Каракалпакстан, Хорезмскую, Навоийскую и Бухарскую области с созданием ГРП в г. Ташкент. Настоящее предложение содержит конкретную деятельность, которую предпримет ПРООН для поддержки сообществ и местных органов в решении ключевых

² ИБР, Отчет и рекомендации руководства по проекту Устойчивое развитие сельской местности, Узбекистан, Совет исполнительных директоров - 338 20 декабря 2020

проблем развития путем принятия и реализации зеленых, энергоэффективных и цифровых решений на уровне сообществ.

Контекст

Узбекистан – страна в Центральной Азии, не имеющая выхода к морю, ее площадь составляет 447 400 км². На севере и северо-востоке страна граничит с Казахстаном, на востоке и юго-востоке - с Кыргызстаном и Таджикистаном, на западе - с Туркменистаном, на юге - с Афганистаном. Протяженность государственной границы составляет 6221 км. Протяженность границ с Афганистаном составляет 137 км, с Казахстаном - 2203 км, с Кыргызстаном - 1099 км, с Таджикистаном - 1161 км, и с Туркменистаном - 1621 км. Административно страна состоит из 12 областей: Андижанская, Бухарская, Ферганская, Джизакская, Кашкадарьинская, Хорезмская, Наманганская, Навоийская, Самаркандская, Сырдарьинская, Сурхандарьинская и Ташкентская (включая г. Ташкент); а также Республики Каракалпакстан, расположенной на западе страны у Аральского моря.

Республика Каракалпакстан расположена в северо-западной части Узбекистана, в низовьях Амударьи, на южном побережье Аральского моря. Юго-западная часть республики граничит с пустыней Кара-Кум. На северо-западе расположена Устюртская низменность, а в северо-восточной части - пустыня Кызыл-Кум. Южная часть Аральского моря находится на территории Каракалпакстана. Площадь Каракалпакстана составляет 166,6 тыс. км² и по размеру территории является самым крупным регионом Узбекистана. Каракалпакстан граничит с Хорезмской, Навоийской и Бухарской областями. Административно республика состоит из 16 районов и 1 города: Амударья, Беруни, Караузяк, Кегелей, Бозатав, Кунград, Джанлыкуль, Муйнак, Нукус, Тахтакупир, Түрткуль, Ходжели, Тахиаташ, Чимбай, Шуманай, Элликкала и г. Нукус.³ Население Каракалпакстана составляет 1 881 900 человек, или 5,6% населения Узбекистана.

Ландшафт, в котором проживает население Каракалпакстана - когда-то процветавший у Аральского моря, с богатой культурой и уникальными биоресурсами - был охарактеризован Генеральным секретарем ООН Антониу Гутерришем, во время его посещения региона в 2017 году, как «вероятно, самая большая экологическая катастрофа нашего времени». Аральское море, которое раньше было четвертым по величине озером в мире, сократилось до 10% своего размера после отвода питающих его рек для орошения.⁴ Самой важной проблемой для людей, живущих в регионе Приаралья, является высыхание моря - техногенная экологическая катастрофа, со множеством последствий для повседневной жизни: ограниченный доступ к чистой питьевой воде; возможности трудоустройства минимальны в результате утраты таких традиционных секторов, как рыболовство, в сочетании с отсутствием инвестиций в регионе и плохим состоянием почвы для ведения сельского хозяйства; различные проблемы для здоровья, вызываемые остатками пестицидов и промышленных отходов, смешанных с солью на дне моря; деградация земель и опустынивание, вызывающие проблемы с продовольственной безопасностью ввиду невозможности выращивать продукты питания или покупать качественные продукты. Катастрофа Аральского моря ведет к деградации земель и опустыниванию, нехватке воды (особенно чистой питьевой воды), ухудшению состояния здоровья и уровня жизни местного населения. Социально-экономические и экологические проблемы усугубляются быстрой скоростью наступления негативных последствий, особенно в Каракалпакстане и Хорезмской области. В настоящее время более двух третей орошаемых земель в Каракалпакстане подвержены засолению, и проблемы усугубляются. Производство сельскохозяйственной продукции уже сократилось на 30-50% из-за засоления почв, изменения климата, дефицита воды и снижения производительности труда, вызванного плохим здоровьем. Песчаные и соляные бури со дна моря

³ Кабинет Министров Республики Каракалпакстан: правительственный портал Республики Каракалпакстан, <http://karakalpakstan.uz/en/page/show/4>

⁴ https://www.nasa.gov/mission_pages/landsat/news/40th-top10-aral-sea.html

достигают другие регионы, например Бухарскую область (граничит с Каракалпакстаном) и соседние страны.

Общеизвестно, что население, проживающее в регионе Приаралья, сталкивается с многочисленными проблемами со здоровьем, причем наиболее распространённые заболевания включают рак, респираторные заболевания, анемию и врожденные дефекты. Это связано, по крайней мере косвенно, с ухудшением состояния окружающей среды в регионе. Регион Приаралья остается самым уязвимым и неблагополучным в Узбекистане - Республика Каракалпакстан находится в эпицентре кризиса Аральского моря.

Факторы уязвимости

Несмотря на экономический рост, число людей, живущих в бедности, увеличивается. Узбекистан был одной из трех стран в регионе Европы и Центральной Азии (ЕЦА), которые сохранили положительный экономический рост в 2020 году. Однако количество людей, живущих в бедности (3,2 дол. США в день с поправкой на паритет покупательной способности на 2011), увеличилось в течение пандемии и составляет 9% населения, поскольку пандемия привела к потере рабочих мест, снижению доходов и сокращению денежных переводов.⁵ В семьях с низкими доходами в Узбекистане ежемесячный доход на душу населения составляет менее 1,5 минимальной заработной платы.⁶

Сельскохозяйственная деятельность обеспечивает 49% дохода населения, особенно в сельской местности, где проживает 64% населения. Однако интенсивные методы ведения сельского хозяйства привели к деградации большей части имеющихся пахотных земель и истощению водных ресурсов в районах, пострадавших от катастрофы Аральского моря. В настоящее время на орошение расходуется до 90% общего водозабора⁷, и водопользование превышает имеющиеся в стране запасы пресной воды.

Есть проблемы касательно охвата и качества инфраструктуры, с низкой доступностью централизованных государственных услуг, таких как снабжение качественной питьевой водой, газом, канализацией, дорожной инфраструктурой в районах, пострадавших от катастрофы Аральского моря. Коллективная оценка ПРООН определила ряд областей для улучшения в намеченных целевых регионах проекта, например модернизацию дорог, так как транспорт и торговля, являются наиболее важными аспектами сельской экономики, которые могут снизить затраты на маркетинг для мелких производителей. Благодаря улучшенным транспортным услугам рынок, фермеры и другие сельские домохозяйства получают возможность производить излишки для продажи, специализироваться на производстве тех товаров, в которых они наиболее производительны, и диверсифицировать производство для отдаленных рынков. Другие приоритеты включают решение проблем с грунтовыми основными, внутренними и пешеходными дорогами; изношенными линиями электропередачи, ночным освещением; строительством мостов через каналы; централизованным газоснабжением; нехваткой детских игровых площадок и помещений для проведения собраний/сборов граждан; отсутствием мечетей; нехваткой спортивных залов, сооружений и столовых в школах; нехваткой мест в школах и детских садах; доступом в Интернет; нехваткой аптек и т.д.⁸

⁵ Всемирный банк в Узбекистане, <https://www.worldbank.org/en/country/uzbekistan/overview>

⁶ Азиатский банк развития, Проект коридора 2 Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества, Каракалпакстанская дорога (участок А380 от Кунграда до Даят-Аты), <https://www.adb.org/sites/default/files/linked-documents/48414-006-sprss.pdf>

⁷ ПРООН (2018) Адаптация к изменению климата в Европе и Центральной Азии: адаптация к изменяющемуся климату для устойчивого развития <https://www.undp.org/content/undp/en/home/librarypage/climate-and-disaster-resilience-/climate-change-adaptation-in-europe-and-central-asia.html>

⁸ Второй (заключительный) отчет Исламского банка развития о проделанной работе в поддержку проекта устойчивого

Использование цифровых решений для экономического и человеческого развития в сельской местности является низким. ИКТ признаны одним из основных двигателей экономического роста и развития. ИКТ с более низкими затратами в сочетании с растущей грамотностью и совершенствованием сельских сообществ могут революционизировать сельские информационные системы, предоставляя большую и более качественную информацию непосредственно фермерам, работникам сельскохозяйственного просвещения, агробизнесу и другим субъектам. Применение ИКТ в сельских районах может увеличить поток разнообразной информации и способствовать увеличению рыночных сделок, росту занятости, появлению новых отраслей и социальному развитию, но для этого телекоммуникации должны охватить удаленные сельские районы и различные группы населения, включая женщин. ИКТ и цифровизация могут помочь сельским жителям адаптироваться для снижения воздействия непредсказуемых погодных явлений, одновременно увеличивая производство продуктов питания, улучшая управление земельными ресурсами и животноводством, усиливая контроль над болезнями растений, получая доступ к необходимой информации, укрепляя социальные связи и способствуя распространению информации по технологиям и способствуя сотрудничеству. Доступ к ИКТ и их использование зависят от наличия соответствующей инфраструктуры, знаний и навыков.

В районах, пострадавших от катастрофы Аральского моря, несмотря на относительно высокий уровень проникновения мобильной связи в сельской местности, ее качество ниже, чем в городских районах. Следовательно, сельские общины, которые для использования услуг ИКТ в значительной степени полагаются на мобильные сети, не могут использовать их эффективно. Мобильные телефоны используются для социальных звонков, а не для коммерческих целей. Исследование, проведенное ПРООН в Каракалпакстане (Бозатау, Караузяк и Чимбай), в частности показало, что в этих районах имеются достаточные условия для цифровизации: 89% местных предпринимателей имеют доступ к электричеству, 70% - имеют доступ к Интернету, 74% - имеют собственный смартфон и 83% - имеют собственный банковский счет.

Узбекистан подвержен следующим опасным явлениям: землетрясения, нехватка воды, сильная жара, наводнения на реках и городах. Оценка рисков, разработанная Всемирным банком и Лабораторией инноваций Глобального фонда по уменьшению опасности бедствий и восстановлению⁹ показала, что в Узбекистане среднегодовая численность населения, страдающего от землетрясений, составляет около 1 миллиона человек, а среднегодовой ущерб ВВП от землетрясений составляет 2 млрд дол. США. При отсутствии мер по снижению рисков, быстрые темпы урбанизации, старение инфраструктуры и демографический рост усилят эту тенденцию.¹⁰

Изменение климата отрицательно сказывается на водоснабжении в районах, пострадавших от катастрофы Аральского моря. В более долгосрочной перспективе, согласно прогнозам, изменение режима выпадения осадков, повышение температуры и периоды засухи приведут к дефициту воды. Значит будет меньше доступной воды для орошения, питья и санитарии. В то же время

развития сельской местности – Узбекистан, 8 апреля 2021. См. также исследование ПРООН на уровне сообществ: План развития сообществ: Хорезмская область, Ургенчский район, МСГ «Юкориовул», «Джайхун», «Уйшин», «Мергановул»; План развития сообществ: Хорезмская область Багатский район, МСГ «Узумзор», «Богистон», «Узгариш», «Хунарманд»; План развития сообществ: Республика Каракалпакстан Турткульский район, ССГ «Пахтачи», «Калтаминор», «Отаюрт» и «Уллубог»; План развития сообществ: Республика Каракалпакстан Берунийский район ССГ «Шоббоз», «Шимом» и «Саркоп»; План развития сообществ: Республика Каракалпакстан Амударьинский район, ССГ/МСГ «Тош Ёп», «Босув», «Олмазор», «Фаровон»; План развития сообществ: Бухарская область, Бухарский район МСГ «Янгитурмуш», «Истикбол», «Работак», «Саховат»; План развития сообществ: Бухарская область, Бухарский район, МСГ «Туркон», «Кушходим», «Сохибкор», «Галосиё», 2021

⁹ Лаборатория инноваций Глобального фонда по уменьшению опасности бедствий и восстановлению, <https://www.gfdr.org/en/gfdr-labs>

¹⁰ Лаборатория инноваций Глобального фонда по уменьшению опасности бедствий и восстановлению, Всемирный банк

прогнозируемый рост населения и экономический рост, вероятно приведут к тому, что спрос превысит сокращающееся предложение. Результатом станет нехватка воды. Более того, растущий дефицит воды затронет и другие сектора, включая сельское хозяйство, здравоохранение и энергетику. Потепление, изменение режима стока и осадков, а также учащение экстремальных явлений ведут к росту потребления воды в сельском хозяйстве.

Помимо ограниченного доступа к питьевой воде, само водопользование осуществляется неэффективно. В 2009–2017 водопользование в сельском хозяйстве составило 89–92% от общего объема водопотребления, и потери воды в секторе составили около одной трети общего объема водопользования. Неэффективность использования воды приносит ущерб в размере 8% ВВП, и за счет сокращения или устранения потерь страна сможет решить проблему нехватки воды и снизить последствия изменений в годовой доступной воде, вызванные переменными осадками. Несмотря на сельскохозяйственные реформы, направленные на повышение эффективности орошения, Узбекистан сталкивается с серьезными проблемами, связанными с опустыниванием и нехваткой воды, которые усугубляются климатическими факторами.

Изменение климата приводит к дополнительным и все более серьезным вызовам для человеческого развития в районах, пострадавших от катастрофы Аральского моря, где низкие доходы, растущее засоление земельных и водных ресурсов, отсутствие продовольственной безопасности, подверженность пыльным бурям, низкое качество питьевой воды и ухудшение состояния здоровья местного населения вынуждают многих переносить тяжелые условия жизни или переезжать из региона. Воздействие изменения климата на сельское хозяйство, например снижение урожайности из-за меньшего количества осадков, сокращение рабочих мест, связанное с повышением температуры, или ненадежное снабжение продовольствием в результате распространения вредителей, ощущаются теми, кто зависит от сельского хозяйства в плане средств к существованию и продовольственной безопасности, по-разному. Гендерное неравенство в доступе к ресурсам и услугам, а также таких факторов, как бедность, определяют степень уязвимости женщин и мужчин перед последствиями изменения климата, а также их способность адаптироваться. Кроме того, изменение климата может вызвать изменения в экологических системах, которые повлияют на риск распространения инфекционных заболеваний через воду, пищу, воздух, грызунов и членистоногих-переносчиков. Негативные последствия изменения климата прямо или косвенно сказываются на полномасштабном использовании потенциала человеческого развития, включая доступ к базовой инфраструктуре и социально-экономическим благам и услугам (повышение уровня жизни, доступ к воде, источникам энергии, продуктам питания, медицинским и образовательным учреждениям, жилью). Возрастающая угроза стихийных бедствий и изменения климата увеличивает риски для сельских сообществ региона, которые остаются наиболее пострадавшими и уязвимыми в условиях быстрого изменения климата.

В целом энергия в стране используется неэффективно, что особенно негативно сказывается на территориях, пострадавших от катастрофы Аральского моря. Узбекистан является нетто-экспортером энергии, однако ее нехватка и перебои в поставках препятствуют экономическому росту, созданию рабочих мест, развитию образования и здравоохранения. В Узбекистане выбрасывается 0,45 кг CO₂ на 1 доллар ВВП по сравнению со среднемировым показателем 0,27 кг.¹¹ Более 40% мощностей приходится на электростанции, которые эксплуатируются уже 40-50 лет и нуждаются в срочной замене. Дефицит и сбои в энергоснабжении, особенно зимой - частые явления в отдаленных регионах и приводят к несчастным случаям и угрозам безопасности. Устаревшая ирригационная инфраструктура потребляет 20% электроэнергии страны. Существующий жилищный фонд и социальная инфраструктура не энергоэффективны и в большинстве своем не являются экологически чистыми. Это приводит к упущенным возможностям развития, особенно с точки зрения возможной выгоды от энергоэффективности.

¹¹ <http://hdr.undp.org/en/data>

Хотя изменение климата и медленный переход к зеленой экономике и цифровизации увеличивают уязвимость каждого члена общества, они, как правило, неодинаково сказываются на женщинах и мужчинах. Этот дисбаланс уязвимости вызван в первую очередь географическим, экономическим, социальным, образовательным/информационным и политическим дисбалансом на всех уровнях: женщины, как правило, занимаются домашней работой, включая доставку воды из источника; социокультурные нормы могут ограничивать доступ к цифровым решениям; у них более низкий уровень доступа к экономическим ресурсам в целом и, в частности, более низкий уровень образования и информированности для принятия и реализации зеленых решений. Сельские женщины в основном заняты в сельском хозяйстве, однако во многих случаях эта деятельность носит сезонный, непостоянный и/или неоплачиваемый характер, что делает женщин социально и экономически уязвимыми. Неравенство, с которым сталкиваются сельские женщины в сельском хозяйстве, включает ограниченный доступ к владению землей и производственными ресурсами, неравное бремя неоплачиваемого и неформального труда, а также ограниченный доступ к информации и представленности в процессе принятия решений и руководства. Это неравенство ставит женщин в невыгодное положение как фермеров и предпринимателей. К другим трудностям, с которыми сталкиваются сельские женщины в Узбекистане, относятся ограниченные возможности трудоустройства, помимо низкоквалифицированных сельскохозяйственных работ. Они также испытывают трудности с доступом к финансам, и во многих случаях не имеют зарегистрированной собственности. В большинстве случаев финансовые продукты не соответствуют их потребностям индивидуальных или коллективных сельскохозяйственных производителей. Неадекватность сельской инфраструктуры сильнее сказывается на женщинах, увеличивая бремя домашней работы. Большинство сельских домохозяйств имеют ненадежное электроснабжение, нечистое топливо для отопления и приготовления пищи, а также не имеют водопровода. Экономически активные женщины тратят почти 50% своего времени на неоплачиваемый домашний труд, включая сбор топлива и доставку воды, и не имеют возможности пользоваться трудосберегающими технологиями (стиральные машины, швейные машины или пылесосы). Кроме того, отсутствие доступных дошкольных учреждений и других услуг по уходу и социальной инфраструктуры в более широком смысле в сельских районах не позволяет женщинам полностью реализовать свой потенциал для участия в приносящей доход деятельности, такой как открытие сельскохозяйственного предприятия или занятие другими видами предпринимательской деятельности, обучении и повышении квалификации, а также участвовать в принятии решений на местном уровне или в общественных мероприятиях. 96,1% женщин страны пользуются мобильными телефонами, по сравнению с 96,8% мужчин, но большая разница наблюдается в доступе к Интернету: к нему имеют доступ 69,9% женщин и 72,3% мужчин.¹² Однако следует отметить, что эти данные были собраны во время выборочного обследования и не отражают реальную картину. Вероятно, когда женщины используют мобильные технологии и Интернет, они используют их в основном для мобильной связи. Этот гендерный разрыв в доступе к мобильным телефонам и Интернету не позволяет женщинам в полной мере пользоваться преимуществами владения мобильным устройством.

Эти факторы делают женщин и девочек более уязвимыми к различным негативным последствиям ситуации в регионе Приаралья. Возможности женщин и их уязвимости по-прежнему игнорируются, их потенциал в качестве проводников перемен часто не принимаются в расчет. Неспособность учесть различия в возможностях и уязвимостях мужчин и женщин при разработке и реализации решений на уровне сообществ ведет к неравенству и подвергает женщин большему риску.

Меры политики

Правительство Узбекистана приняло среднесрочную стратегию на 2017-2021, которая включает пять приоритетных направлений: (i) улучшение государственного управления и государственного

¹² <https://gender.stat.uz/ru/dopolnitelnye-pokazateli/ekonomicheskie-resursam>

строительства; (ii) обеспечение верховенства закона и реформирование судебной системы; (iii) поддержание устойчивого экономического роста и либерализация экономики; (iv) улучшение социальной защиты; и (v) обеспечение безопасности. Наряду с этими реформами Правительство реализует инвестиционные проекты на сумму 35 млрд дол. США в области сельского хозяйства, водоснабжения, энергетики и транспортной инфраструктуры, химической, фармацевтической и других отраслей. Для привлечения необходимых иностранных инвестиций и передовых технологий Правительство планирует открыть четыре дополнительных свободных экономических зоны в Самаркандской, Бухарской, Ферганской и Хорезмской областях.

Правительство республики в 2021 году приняло Национальную стратегию гендерного равенства со следующими основными принципами: гарантия равных прав и возможностей женщин и мужчин в избирательных процессах; равные права и возможности женщин и мужчин в сфере государственного управления; включение гендерных аспектов в учебные программы; расширение социально-экономических прав и возможностей женщин; предупреждение притеснений и насилия в отношении женщин; улучшение семейных отношений и воспитания детей; гендерно ориентированное планирование и составление бюджета; улучшение статистики с разбивкой по полу. Ранее в 2019 году в стране был принят ряд законодательных актов по продвижению гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин, в том числе Закон о равных правах и возможностях мужчин и женщин и Постановление Президента о мерах по дальнейшему усилению гарантий трудовых прав и поддержке женской предпринимательской деятельности (2019).

В феврале 2018 года Правительство приняло государственную программу по ускорению реализации вышеупомянутой Национальной стратегии. Основное внимание уделяется прозрачности и подотчетности государственных услуг, верховенству закона и реформам в судебной системе, экономическому развитию, основанному на инновационных подходах, передовых ноу-хау и интеллектуальных технологиях, а также венчурном финансировании. Государственная программа также усилит внедрение и развитие проактивных социальных услуг, обеспечение региональной безопасности и согласия. Узбекистан добился определенного прогресса в достижении целей ЦУР по искоренению крайних форм бедности и содействию всеобщему благополучию. Однако уязвимости по-прежнему широко распространены, и большинство населения находится у черты бедности. Население снова сталкивается с высоким риском бедности, учитывая высокую подверженность последствиям пандемии COVID-19 и недостаточную систему социальной защиты.

Узбекистан интегрирует вопросы, связанные с изменением климата, в национальную политику и предпринимает усилия по переходу к устойчивому развитию с низким уровнем выбросов углерода. Страна разработала национальные стратегии и планы действий по изменению климата, а также соответствующие проекты по смягчению последствий и адаптации. Одним из шагов в этом направлении стало утверждение Стратегии перехода Узбекистана к зеленой экономике на период 2019-2030 годов, в которой учитываются вопросы изменения климата. Узбекистан ратифицировал Парижское соглашение об изменении климата в сентябре 2018 года и обязался сократить выбросы CO₂ на 10%, а также повысить устойчивость к изменению климата к 2030 году.¹³ С этой целью ПРУ разработало национальную стратегию перехода к зеленой экономике с задачами и инициативами, направленными на сокращение выбросов за счет повышения энергоэффективности, включая использование возобновляемых источников энергии, повышение эффективности использования ресурсов и урожайности при обеспечении нейтрального баланса деградации земель.¹⁴ Но все еще отсутствуют всеобъемлющие рамки адаптации к изменению климата. Усилия по решению проблемы изменения климата в настоящее время рассредоточены по отраслевым структурам, что снижает эффективность координации усилий и подготовки и исполнения бюджета. Диапазон легко

¹³ https://www4.unfccc.int/sites/ndcstaging/PublishedDocuments/Uzbekistan%20First/INDC%20Uzbekistan%2018-04-2017_Eng.pdf

¹⁴ <https://lex.uz/ru/docs/4539506>

масштабируемых зеленых решений для Узбекистана ограничен. Возможности национальных органов и органов местной власти в регионах, пострадавших от катастрофы Аральского моря, по реализации Стратегии и продвижению зеленых решений в различных секторах, а также осведомленность общественности, бизнеса и домохозяйств о важности зеленого развития ограничены. Аспекты изменения климата по-прежнему мало интегрированы в стратегии и политики развития секторов.

Несмотря на продолжающиеся институциональные реформы в области управления водными ресурсами, методы экономии воды не внедряются удовлетворительными темпами. В 2019 году общая площадь, охваченная водосберегающими технологиями, составила всего 9,6% орошаемых земель, а в рамках недавно принятой Стратегии развития сельского хозяйства на 2020–2030 годы этот показатель должен составить 32% к 2030 году.¹⁵ Одним из основных факторов, влияющих на здоровье населения является обеспечение питьевой водой. В настоящее время обеспеченность населения Республики Каракалпакстан централизованным водоснабжением составляет около 60%, остальное население использует воду из открытых водоемов и колодцев, преимущественно в зимний период.¹⁶

Узбекистан укрепляет свою нормативно-правовую базу по снижению риска бедствий и подписал Сендайскую рамочную программу по снижению риска бедствий (2015-2030). В апреле 2019 года ПРУ приняло Национальную стратегию СРБ по реализации Сендайской рамочной программы наряду с Национальным планом действий по реализации Сендайских соглашений и обеспечению устойчивых к стихийным бедствиям мер по защите населения Узбекистана, в том числе проживающего в регионах, пострадавших от стихийных бедствий, включая регион Приаралья.

Наряду с реализацией общенациональных стратегий с упором на основные проблемные вопросы, касающиеся территорий и населения, пострадавших от катастрофы Аральского моря, таких как эффективное водопользование, экологически безопасные и энергоэффективные методы строительства и защита от стихийных бедствий, ПРУ реализует ряд адресных программ по поддержке населения, проживающего на этих территориях. Например инициатива Президента Узбекистана об объявлении региона Приаралья зоной экологических инноваций и технологий направлена на комплексное решение экономических, экологических и социальных проблем региона.¹⁷ Решение проблемы изменения климата при одновременном стимулировании экономического роста требует широкомасштабного внедрения зеленых технологий в таких ключевых секторах региона Приаралья, как сельское хозяйство, производство электроэнергии, водоснабжение, землепользование и энергопотребление.¹⁸ Некоторые из национальных стратегических приоритетов по развитию инноваций в регионе включают создание нормативно-правовой базы, инновационной системы финансирования и постоянной научной платформы, а также наращивание потенциала и поддержание регулярных связей с научными учреждениями.¹⁹

Генеральная Ассамблея ООН, признавая важность инновационных зеленых решений, приняла резолюцию об объявлении регион Приаралья зоной экологических инноваций и технологий в 2021 году. Резолюция призывает все страны, фонды, программы и агентства системы ООН, международные финансовые институты и другие соответствующие заинтересованные стороны разработать и внедрить в регионе экологически безопасные технологии, обеспечить устойчивый, инклюзивный и

¹⁵ Общий страновой анализ ООН: Узбекистан 2020

¹⁶ Изимбет Турдимамбетов, Ева Паудицова, Амет Мадреимов, Нилуфар Комилова, Медетбай Отеулиев, Нурсултан Каюпов, Камила Утарбаева, Гульзар Эшимбетова, Влияние вредных экологических факторов на население Республики Каракалпакстан, Европейский журнал молекулярной и клинической медицины ISSN 2515-8260, том 7, выпуск 10, 2020

¹⁷ Послание Президента Шавката Мирзиёева, 24 января 2020: <https://president.uz/ru/lists/view/3322>

¹⁸ Межведомственная рабочая группа при Министерстве инновационного развития Республики Узбекистан, Концепция Приаралье - зона экологических инноваций и технологий, 2020

¹⁹ Иброхим Абдурахмонов, Министерство инновационного развития Республики Узбекистан, Концепция Приаралье - зона экологических инноваций и технологий

долгосрочный экономический рост, а также продвигать энергосберегающие и водосберегающие технологии.²⁰

Система госуправления Узбекистана высоко централизована: важные бюджетные и административные решения принимаются центральным правительством в Ташкенте. Несмотря на высокоцентрализованную административную структуру, субнациональные органы власти играют важную роль в предоставлении госуслуг. В период 2013-2019 на субнациональные органы власти приходилось около 34% национальных государственных расходов, что эквивалентно примерно 11% ВВП страны. Органы местного самоуправления, или местные сходы граждан-махалли, играют важную роль в выполнении государственных функций, таких как распределение социальных пособий, поддержание социальной стабильности, чистоты и некоторой базовой инфраструктуры. В махаллях имеются комитеты, которые занимаются вопросами социальной поддержки, работой с женщинами, а также развитием предпринимательства и семейного бизнеса. Махалли самостоятельно управляют финансовыми активами на банковских счетах, а исполнительные комитеты ежеквартально отчитываются об использовании этих средств. Но они не имеют доступа к механизмам самофинансирования и не могут получать собственные доходы. Бюджетные ограничения не позволяют адекватно инвестировать в сельскую инфраструктуру.

Несмотря на признание положительного воздействия инвестиций в сельскую инфраструктуру и наращивание потенциала, а также твердую приверженность правительства, использование экологически чистых, энергоэффективных и ИКТ/цифровых решений в секторах энергоснабжения, водоснабжения, санитарии в сельских районах, затронутых катастрофой Аральского моря, остается ограниченным. Например, несмотря на твердую приверженность правительства продвижению энергоэффективных и экологически чистых решений в области энергоэффективности, местные органы власти мало заинтересованы в экономии электроэнергии, так расходы на эксплуатацию и коммунальные услуги общественных зданий (например, счета за электроэнергию) часто выплачиваются из местных бюджетов, требования энергоэффективности соблюдаются слабо, возможности строительного сектора низкие, навыки проектирования и строительства энергоэффективных зданий и использования энергосберегающих технологий ограничены. Строительные материалы часто не имеют сертификатов на энергоэффективность, и большинство строительных и ремонтных компаний зачастую используют устаревшие технологии и неэффективные материалы. Осведомленность общественности о преимуществах внедрения энергоэффективных и зеленых строительных технологий низкая.

II. СТРАТЕГИЯ

Предлагаемый проект окажет содействие МЭРСБ по поддержке сообществ и местных органов власти в совместной деятельности по наращиванию потенциала и устойчивых процессов и институтов для достижения ключевых целей развития. Общая стратегия проекта направлена на расширение возможностей и укрепление потенциала местных партнеров (сообществ, архитекторов, инженеров, местных органов власти) по разработке и реализации планов местного развития и продвижению соответствующих местным условиям зеленых, энергоэффективных и цифровых решений. Проект направлен на укрепление потенциала целевых сообществ и партнеров по разработке и реализации экологически безопасных и учитывающих гендерные аспекты решений. Проект также окажет положительное влияние на человеческое развитие за счет увеличения экономических возможностей и благосостояния целевых сообществ. Вопросы, связанные с климатом, будут интегрированы в процесс принятия решений на всех уровнях, что будет способствовать устойчивому к изменению климата и энергоэффективному развитию на уровне сообществ и регионов.

²⁰ Генеральная Ассамблея ООН, Объявление региона Приаралья зоной экологических инноваций и технологий, 10 мая, 2021

Основными барьерами на пути к устойчивому, экологически безопасному и энергоэффективному развитию и цифровым решениям в сельской местности, поддерживающим человеческое развитие в районах, пострадавших от катастрофы Аральского моря, являются следующие:

1. Недостаточные знания, информация и коммуникации по экологически безопасным, гендерно-чувствительным, энергоэффективным и цифровым решениям для сельской местности в области архитектуры, социальной инфраструктуры и развития сообществ;
2. Недостаточные возможности и мотивация местных органов власти по выявлению, разработке и внедрению экологически безопасных, гендерно-чувствительных, энергоэффективных и цифровых решений для сельской местности в области архитектуры, социальной инфраструктуры и развития сообществ;
3. Ограниченные возможности и потенциал сообществ по разработке планов местного развития;
4. Отсутствие данных с разбивкой по полу и возрасту.

Проект поможет достижению ЦУР 11: сделать города и населенные пункты инклюзивными, безопасными, жизнестойкими и устойчивыми; ЦУР 13: принять срочные меры по борьбе с изменением климата и его последствиями; а также ЦУР 5: обеспечить гендерное равенство и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек. Он также поможет достижению результата 5.1 UNDSDCF: к 2025 инновационные, устойчивые и учитывающие возраст и гендерные аспекты инициативы по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий в сельском хозяйстве, здравоохранении, водном хозяйстве, транспорте, производстве энергии и секторе строительства/жилищной инфраструктуры разрабатываются и внедряются на национальном и региональном уровнях с упором на подверженные рискам территории, включая регион Приаралья; и результата 4.4 Страновой программы ПРООН на 2021-2025: продвижение системных инноваций для комплексных решений в регионе Приаралья.

Проект ПРООН основан на Системном инновационном подходе, который продвигается ПРООН на глобальном уровне.²¹ Данный подход побуждает всех партнеров переосмыслить вопросы развития, используя экспериментирование и принятие рисков для разработки долгосрочных решений рукотворных и естественных проблем. Проект ПРООН будет напрямую поддерживать реализацию принятой в 2021 году резолюции Генеральной Ассамблеи ООН об объявлении региона Приаралья зоной экологических инноваций и технологий, а также дорожной карты программных мер по поддержке развития территорий, пострадавших от катастрофы Аральского моря.²²

Теория изменений (ТИ) проекта ПРООН, приведенная ниже, разработана для устранения указанных выше ключевых барьеров на пути устойчивого развития сельской местности. ТИ проекта основана на следующих взаимосвязанных стратегических результатах: ЕСЛИ укреплен потенциал местных сообществ по разработке и реализации местных планов развития (Результат 1); ЕСЛИ укреплен технический потенциал местных архитектурно-проектных институтов по внедрению инновационных энергоэффективных, учитывающих гендерные аспекты и зеленых решений (Результат 2); ЕСЛИ укреплен технический потенциал местных органов власти и сообществ по внедрению и использованию инновационных ИКТ/цифровых решений (Результат 3); и ЕСЛИ сообщества, органы власти и технический персонал прошли обучение и получили стимул для поддержки устойчивости результатов проекта (Результат 4); ТОГДА ожидается, что обладающие потенциалом сообщества и местные органы власти смогут разрабатывать и внедрять долгосрочные, адаптированные к местным условиям, гендерно-ориентированные, энергоэффективные, зеленые и цифровые решения для развития.

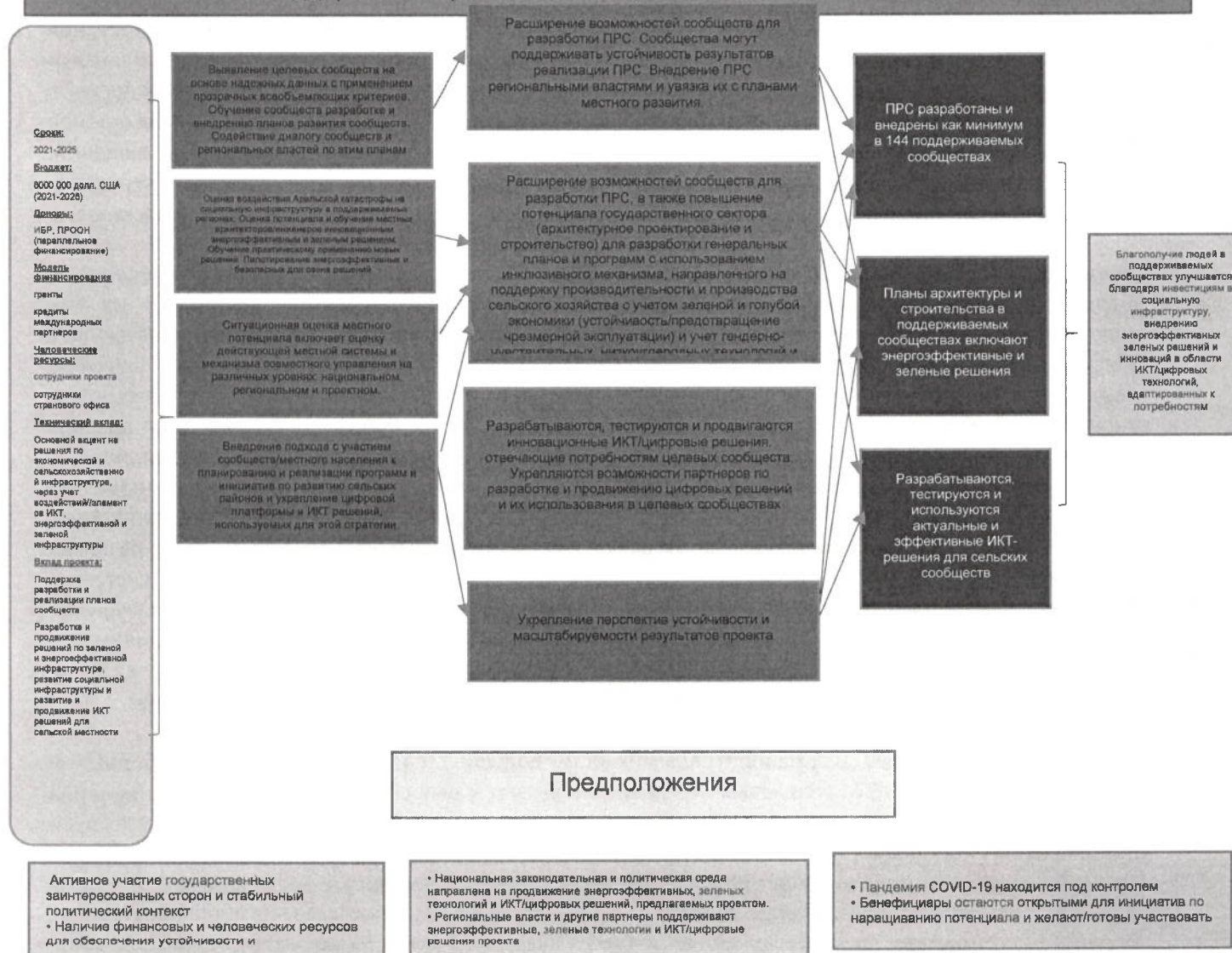
²¹ Интеграция ЦУР, [https://sdgintegration.undp.org/#?text=SDG%20Integration&text=UNDP%20supports%20countries%20to%20tackle,\(SDGs\)%20through%20SDG%20Integration](https://sdgintegration.undp.org/#?text=SDG%20Integration&text=UNDP%20supports%20countries%20to%20tackle,(SDGs)%20through%20SDG%20Integration).

²² Генеральная Ассамблея ООН, Объявление региона Приаралья зоной экологических инноваций и технологий, 10 мая 2021, ИНТЕГРИРОВАННАЯ ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОГРАММНЫХ МЕР ПО КОМПЛЕКСНОМУ РАЗВИТИЮ РЕГИОНА ПРИАРАЛЬЯ, Проект от 10 июня 2021

ПРОЕКТНЫЙ ДОКУМЕНТ

[Узбекистан]

Теория изменений – институциональное укрепление и наращивание потенциала для поддержания и развития сообществ в сельской местности



ПРОЕКТНЫЙ ДОКУМЕНТ
[Узбекистан]

ТИ проекта включает ряд ключевых предположений, которые имеют решающее значение для достижения ожидаемых результатов: активное участие государственных заинтересованных сторон и стабильный политический контекст; наличие финансовых и человеческих ресурсов для обеспечения устойчивости и расширения инновационных решений Проекта; национальная законодательная и политическая среда, способствующая продвижению энергоэффективных, зеленых технологий и ИКТ/цифровых решений, поддерживаемых Проектом; поддержка со стороны региональных органов власти и других партнеров энергоэффективных, зеленых технологий и ИКТ/цифровых решений, поддерживаемых Проектом; взятие под контроль ситуации с Пандемией COVID 19; открытость бенефициаров инициативам по наращиванию потенциала и их желание/готовность в них участвовать.

Предыдущий богатый опыт ПРООН по ПРС и развитию сельской местности включает ряд передовых практик и извлеченных уроков, которые послужили основой при разработке данной ТИ. Их суть состоит в том, что любое вовлекающее сообщество планирование должно использовать подходы с участием общественности и местных и национальных органов власти, обеспечивающие широкую поддержку. Методология ПРООН планирование снизу вверх и поощряет широкую мобилизацию как внешних, так и местных ресурсов. Разработка и реализация ПРС предоставили местным властям больше возможностей по принятию ответственности за местное развитие и расширили их способности по взаимодействию с сообществами. Другие ключевые уроки из предыдущих проектов ПРООН и партнеров по развитию, а также передовой международной опыт и инновационные подходы, которые учтены при разработке ТИ включают: (i) важность инклюзивного зеленого развития для устойчивого роста; (ii) потребность в инновационных технологиях (интеллектуальных системах, основанных на ИКТ) и стандартах для решения проблемы деградации окружающей среды в сельской местности и поддержки экономического развития сельских районов; и (iii) необходимость эффективного управления водными ресурсами и их мониторинга, улучшенных методов ведения сельского хозяйства и участия заинтересованных сторон, а также усиление зеленого развития.

Проект принесет пользу и расширит возможности большинства жителей, особенно бедных и малообеспеченных людей, в целевых сообществах за счет улучшения условий жизни, устранения наиболее серьезных определенных сообществами барьеров на пути местного развития, и продвижения инновационных решений в области энергоэффективности и зеленого развития. Процессы местного развития будут использоваться для расширения прав и возможностей, развития навыков и активного вклада всех сторон в обеспечение роста. Учитывая феминизированность бедности и уязвимость малообеспеченных сельских женщин, Проект будет иметь особое значение для женщин в соответствующих регионах. Результаты 2 Проекта будут продвигать возобновляемые источники энергии в районах с ненадежным, ограниченным или отсутствующим энергоснабжением для улучшения доступа жителей к услугам и будет способствовать социально-экономическому развитию. Целевыми бенефициарами Проекта будут женщины, поскольку они имеют более устойчивый выбор потребления²³ и, как следящие за энергопотреблением в домохозяйствах, как правило, имеют больше голоса при принятии решений касательно энергоснабжения в своих домах. Проект поможет укрепить устойчивость сообществ к изменчивости климата и климатическим

²³ Carlsson-Kanyama, A. и Linden, A.-L., Энергоэффективность в жилых домах - вызовы для женщин и мужчин на Севере, Energy Policy 35, №4 (2007), стр. 2163–2172; Lee, E., Park, N.-K. и Han, J.-H., Гендерные различия в отношении к окружающей среде и поведении при внедрении энергоэффективного освещения дома, Journal of Sustainable Development 6, №9 (2013), стр.36–50.

опасным явлениям, и поможет стране выполнить свои обязательства по международным экологическим конвенциям. Кроме того, результаты Проекта помогут местному населению лучше готовиться и справляться со стихийными бедствиями с использованием адаптивных методов ведения сельского хозяйства и улучшенного орошения. Результаты 3 Проекта восполнит пробелы в использовании соответствующих ИКТ интервенций, адаптированных к контексту сельской местности, с доступом к онлайн-решениям. Практически отсутствует анализ вклада ИКТ в развитие средств к существованию в сельских районах, и ожидается, что деятельность Результата 3 протестирует ИКТ решения, адаптированные к потребностям сельских жителей, и предоставит доказательства воздействия ИКТ на средства к существованию в сельских районах, которые могут быть учтены при разработке национальной и региональной политики и программ в области использования ИКТ в сельской местности. Проект примет во внимание существующий гендерный цифровой разрыв в сельской местности и обеспечит равные выгоды для женщин и мужчин от ИКТ интервенций.

4 основных взаимосвязанных результата Проекта:

- Результат 1. Укреплен потенциал целевых местных сообществ по определению местных потребностей и разработке планов действий, т. е. Планов развития сообществ (ПРС), определяющих приоритетную инфраструктуру для инвестиций, ведущих к оптимальным и долгосрочным выгодам через вовлечение сообществ (включая женщин и молодежь) и консультации с субрегиональными и местными органами власти.
- Результат 2: Потенциал местных архитектурно-проектных институтов и региональных управлений архитектуры и строительства расширен для разработки усовершенствованных инженерных проектов и генеральных планов, отвечающих аспектам устойчивости (экономическая, эксплуатационная и экологическая устойчивость), инновационной энергоэффективности и водосбережению, низкоуглеродным технологиям, устойчивыми к изменению климата и учитывающими гендерные аспекты, а также продвижением местных ресурсов. Результат 3: Потенциал сектора строительства, архитектурного проектирования и предоставления государственных услуг расширяется за счет механизма местного управления и участия сообщества в планировании и реализации программ и инициатив развития сельских районов с использованием цифровых преобразований, гендерно-чувствительных подходов, инновационных ИТ-решений, включая разработку цифровой инфраструктура и информационные системы для обеспечения лучшего доступа к социальным объектам и услугам в сельской местности, включая зеленую реконструкцию/восстановление и повышение устойчивости в ситуациях после стихийных бедствий (таких как COVID-19 и другие пандемии). Результат 4: Укреплены местные сообщества, расширены права и возможности женщин, молодежи, пожилых людей, людей с ограниченными возможностями через вовлечение в процессы принятия решений и укрепление потенциала национальных/субрегиональных/местных органов власти по институционализации и эксплуатации и обслуживанию инфраструктуры для обеспечения ее устойчивого функционирования.

Проект будет осуществлять комплексное планирование и внедрять взаимодополняющие инновационные решения и способствовать устойчивости результатов по всем его компонентам. Проект имеет программный подход и будет реализован поэтапно с учетом уровня готовности, рисков и имеющегося бюджета. Проект охватит Республику Каракалпакстан, Хорезмскую, Навоийскую и Бухарскую области с ГУП в Ташкенте.

Проектное предложение разработано в консультации с ключевыми заинтересованными сторонами в полном соответствии с приоритетами Правительства Узбекистана. Национальная и местная вовлеченность будет обеспечена за счет активного участия национальных и региональных правительственных учреждений и сообществ. Чтобы обеспечить долгосрочное устойчивое воздействие, Проект будет опираться на прошлый опыт и извлеченные уроки и взаимодействовать с текущей деятельностью в области устойчивого развития.

Проект выберет уязвимые сельские сообщества и поможет им в совместном децентрализованном планировании и восстановлении основных общественных услуг, таких как водоснабжение, сельскохозяйственная инфраструктура и доступ к цифровым решениям. Проект согласован с национальными приоритетами в области возобновляемых источников энергии и зеленого развития. Выбранные технологические и строительные решения помогут наиболее эффективному устранению ключевых барьеров доступа к энергии и низкоуглеродному развитию в районах, пострадавших от катастрофы Аральского моря.

Гендерное равенство

Продвижение гендерного равенства и расширение прав и возможностей женщин занимает центральное место в мандате ПРООН и является неотъемлемой частью ее подхода к развитию. Вопросы гендерного равенства будут интегрированы во всю деятельность Проекта. Проект расширит возможности женщин и будет использовать их уникальные знания и опыт для повышения эффективности и устойчивости реагирования на изменение климата²⁴, а также преодоления культурных норм, препятствующих равному участию женщин в развитии сообществ. Проект учтет недавние выводы ОСЭВ о том, что большинство принимающих решения местных и региональных структур исключают женщин и склонны игнорировать их потребности и идеи. Проект реализует конкретные меры по преодолению этой проблемы.

Проект обеспечит гендерный баланс среди бенефициаров инициатив посредством гендерного анализа и проведения гендерно чувствительного мониторинга. Женщины и представители женских организаций будут активно привлекаться для консультаций и планирования в рамках каждой отдельной деятельности, связанной с разработкой и внедрением ПРС, продвижением энергоэффективных и зеленых решений на местном уровне, а также продвижением ИКТ/цифровых решений. Будет обеспечено равное участие женщин во всех мероприятиях проекта по наращиванию потенциала. Весь персонал проекта должен будет продемонстрировать гендерные знания и компетенцию.

Гендерные аспекты будут интегрированы и учтены во всех мероприятиях проекта, в частности, посредством совместной разработки планов сообщества, выявления и разработки энергоэффективных и цифровых решений. Расширенное участие женщин и уязвимых групп будет обеспечено на протяжении всего проектного цикла для поддержки расширения их прав и возможностей. Подход, учитывающий гендерные аспекты, гарантирует, что женщины и уязвимые группы будут иметь равный доступ к информации и участвовать, извлекать выгоду и принимать решения в отношении деятельности Проекта. Такой подход не только поможет продвинуть гендерное равенство, социальную интеграцию и повышение устойчивости сообщества, но также поможет обеспечить устойчивость и эффективность результатов Проекта.

Поскольку наращивание потенциала является ключевым компонентом проекта, может быть проведена совместная оценка потребностей в обучении и наращивании потенциала для определения потребностей, приоритетов и предпочтительных способов повышения знаний, потенциала и навыков как среди женщин, так и среди мужчин в партнерских учреждениях, особенно среди руководителей, на профессиональном и техническом уровнях для разработки и принятия гендерно-чувствительных стратегий, методов и инструментов для деятельности Проекта на институциональном и общественном уровнях. На всех мероприятиях по наращиванию потенциала будет обеспечиваться сбалансированная с гендерной точки зрения группа тренеров, обладающих гендерными знаниями и компетенциями. Коммуникация с учетом гендерных аспектов будет обеспечена на всех этапах проекта, в ходе

²⁴ ГАГК и ПРООН, Обзор взаимосвязей между гендером и изменением климата.

информационно-разъяснительной работы, при подготовке учебных материалов и информационных продуктов.

На всех этапах Проекта будут собираться и анализироваться данные с разбивкой по полу, возрасту и по ограниченности физических возможностей.

Экологическая устойчивость и социальные и экологические защитные меры

На протяжении всего проекта будет уделяться внимание экологической устойчивости. Проект напрямую поддержит экологическую устойчивость, продвигая и наращивая потенциал ключевых партнеров в использовании зеленых, энергоэффективных и цифровых решений в архитектуре, управлении социальной инфраструктурой и развитии сообществ. Проект уделит особое внимание природным ресурсам, таким как вода. Экономическая ценность природных ресурсов, таких как вода и энергия, растет с увеличением сельскохозяйственного производства, что создает потенциальные риски дальнейшего истощения природных ресурсов в случае ненадлежащего управления. Таким образом, будет обеспечено, чтобы все заинтересованные стороны и домохозяйства-бенефициары понимали экономическую ценность окружающей среды, чтобы деятельность в равной степени учитывала экологическую устойчивость и социальную интеграцию. Цифровые решения, продвигаемые Проектом, будут экологически безопасными. Проект будет делиться эффективными практиками, разработанными на местном уровне, с региональными и национальными органами власти для поддержки их включения в политики, стратегии и планы действий по развитию секторов.

Чтобы обеспечить постоянную социальную актуальность и устойчивость, будет обеспечено участие сообщества в достижении всех результатов, с упором на включение уязвимых и маргинализированных групп. В процессе консультаций на уровне сообщества и на региональном уровне будет проведено картирование уязвимостей и выявлены пробелы в услугах. Меры по наращиванию потенциала будут направлены на изменения в знаниях, отношении и поведении, направленные на рациональное использование ресурсов и поддержание устойчивости результатов Проекта ПРООН с вовлечением всех уязвимых групп в этот процесс. Подход по общему участию сообщества приведет к расширению прав и возможностей и повышению ответственности, ведущих к большей устойчивости.

Проект будет скоординирован со всеми другими соответствующими проектами, реализуемыми ПРООН и другими партнерами по развитию в целевых сообществах, такими как предстоящий проект, финансируемый ГЭФ - Сохранение и устойчивое управление озерами, водно-болотными угодьями и прибрежными коридорами для устойчивого и нейтрального к деградации земель ландшафт бассейна Аральского моря, поддерживающего устойчивые источники средств к существованию, начаты в 2022 году. Такая координация и партнерство обеспечат всесторонний и эффективный мониторинг экологических рисков, которые могут возникнуть в результате всех соответствующих инициатив, реализуемых в целевых сообществах.

ПРООН накопил обширный опыт и знания по направлениям деятельности и целевым регионам Проекта. ПРООН в Узбекистане оказал всестороннюю поддержку МЭРСБ и другим государственным органам в разработке стратегических документов и законодательства в области регионального развития, включая развитие на уровне сообществ. ПРООН имеет богатый опыт работы с сообществами, которые будут охвачены Проектом. Например, ПРООН была ведущим учреждением в реализации совместной программы ООН по поддержке источников дохода, пострадавших от катастрофы Аральского моря, в которой применялся комплексный подход к местному развитию через выявление связи и синергизма между экономическими, социальными и экологическими аспектами развития, а затем успешно реализовал три совместные программы ООН в регионе Приаралья по улучшению условий жизни местного населения. ПРООН оказала всестороннюю поддержку МЭРСБ и другим государственным органам в разработке стратегических документов и законодательства в области регионального развития, включая развитие на уровне сообществ. ПРООН имеет обширный

опыт в развитии потенциала по предоставлению услуг и поддержке создания рабочих мест и предпринимательства, а также в продвижении инновационных технологий и передового опыта. Кроме того, ПРООН совместно с МЭРСБ способствовали процессу продвижения зеленого восстановления и развития, внося вклад в разработку зеленой политики и тестируя новые решения в области зеленых инноваций на уровне сообществ.

ПРООН представлена во всех регионах страны; имеет опыт по мобилизации и развитию сообществ, включая улучшение и укрепление механизмов совместного принятия решений на уровне сообществ; эффективно взаимодействует на всех уровнях государственного управления; обладает глубокими знаниями стратегии развития страны, включая реформирование местного и государственного управления. ПРООН обладает эффективным управленческим потенциалом для реализации настоящего Проекта, который накоплен в ходе реализации аналогичных интервенций. ПРООН хорошо представлена в районах, пострадавших от катастрофы Аральского моря, и имеет обширный опыт по мобилизации и развитию сообществ, включая улучшение и укрепление механизмов совместного принятия решений на уровне сообществ. ПРООН имеет свой офис, расположенный в городе Нукус, Каракалпакстан.

III. РЕЗУЛЬТАТЫ И ПАРТНЕРСТВО

Ожидаемые результаты

Ожидаемое воздействие проекта ИБР УСР должно способствовать достижению национальных целей развития по всеобъемлющему сокращению бедности и экономическому развитию посредством инклюзивного и устойчивого роста, а результатом станет улучшение благосостояния сельского населения и создание экономических возможностей, а также рост доходов. Проект ПРООН внесет вклад в достижение следующих 2 целевых показателей результативности проекта ИБР: к 2030

- a. приблизительно 710 000 сельских жителей получат доступ к базовой инфраструктуре и улучшенным услугам; и
- b. 10 000 человек прошли обучение/наращивание потенциала, 30% которых составляют женщины/молодежь.

Проект ПРООН поможет достижению результатов проекта ИБР по развитию и введению в действие инфраструктуры. ПРООН достигнет этого путем расширения возможностей и наращивания потенциала местных партнеров (сообществ, архитекторов, инженеров, местных органов власти) по разработке и реализации местных планов развития и продвижению соответствующих местным условиям зеленых, энергоэффективных и цифровых решений. Для достижения этой общей цели будут решены четыре конкретные задачи:

- повышение потенциала местных сообществ по выявлению местных потребностей и разработке планов действий (т. е. ПРС) посредством определения приоритетной инфраструктуры для инвестиций с оптимальными и долгосрочными выгодами через инклюзивное вовлечение сообществ, дифференцированных по признаку пола, возраста, мест расположения и физического состояния, а также разработка и реализация 170 планов развития сообществ;
- укрепление потенциала местных архитектурно-проектных институтов и региональных управлений архитектуры и строительства по внедрению и использованию учитывающих гендерные аспекты зеленых и энергоэффективных инфраструктурных решений и разработке передовых, современных проектов и архитектурных планов;
- укрепление потенциала местных архитекторов и сектора государственных услуг по внедрению и использованию цифровых решений с учетом существующего гендерного цифрового разрыва в планировании и реализации, включая развитие местного механизма управления и инклюзивности программ и инициатив развития сельской местности;

- укрепление потенциала местных сообществ и национальных/субрегиональных/местных органов власти по эксплуатации и обслуживанию инфраструктуры с обеспечением ее устойчивого функционирования.

Проект ПРООН будет добиваться синергизма между этими четырьмя результатами. При разработке ПРС (Результат 1) сообществам будет предложено внести свой вклад в определение и развитие архитектурно-строительных аспектов гендерно-ориентированной, зеленой и энергоэффективной инфраструктуры (т. е. экономической и сельскохозяйственной инфраструктуры), а также цифровых решений, которые будут соответствовать местным условиям и эффективны в поддерживаемых сообществах (Результаты 2 и 3). ПРС могут включать эффективную и соответствующую местным условиям зеленую и энергоэффективную инфраструктуру, а также цифровые решения. Результат 4, который направлен в первую очередь на обеспечение устойчивости инфраструктуры, созданной посредством интервенций Проекта, будет интегрирован во все три результата проекта.

Проект будет взаимодействовать с МЭРСБ через:

- Внедрение в широкое применение: необходимо усовершенствовать методологию районного планирования с участием всех сторон, чтобы обеспечить применение комплексного, интегрированного подхода к устойчивому развитию.
- Даунстриминг: установление прочных связей между процессами планирования на местном уровне и на уровне сообществ для обеспечения инклюзивности и эффективности местного планирования;
- Апстриминг: объединение подходов к планированию и инноваций (компонент 2 и 3) на региональном и, возможно, национальном уровне.

Предварительно определено 170 сельских общин (кишлаков), расположенных в 20 районах, которые будут охвачены Проектом. Этот список является ориентировочным и подлежит проверке и подтверждению в ходе оценки Проекта в рамках Результата 1. Предварительный набор критериев, разработанный совместно с МЭРСБ, для определения сельских сообществ включает:

- Концентрированный подход (совместное расположение) с объединением нескольких густонаселенных кишлаков в группу сельских сообществ для получения большего совокупного воздействия и более низких инвестиционных затрат на душу населения;
- Доступ к основной (исходной) инфраструктуре, обеспечивающий техническое и экономное подключение для обеспечения устойчивости инфраструктуры (данный критерий может быть рассмотрен, но он не является обязательным, так как проект может включить развитие отдельной энергетической или водной системы (с использованием ВИЭ) для удаленных/не подключенных к энергосистеме районов. Наличие архитектурной планировки сельской территории будет предварительным условием для физических инвестиций;
- Приоритетный отбор сельских сообществ вокруг пригородных районов и сельских районов/кишлаков на основе картирования уязвимости и разрывов в предоставлении услуг;
- Потенциал для роста предпринимательства на основе конкурентного преимущества конкретного региона/сообщества.

Ожидается, что к началу Проекта национальные партнеры добьются прогресса в снижении масштабов и воздействия пандемии COVID-19. Неопределенность в отношении здоровья, а также экономическая и социальная неопределенность будут сведены к минимуму и не будут отрицательно влиять на способность сообществ, строительных компаний, архитекторов и инженеров к заключению контрактов и их выполнению.

Результат 1. Укреплен потенциал целевых местных сообществ по определению местных потребностей и разработке планов действий, т. е. Планов развития сообществ (ПРС), определяющих приоритетную инфраструктуру для инвестиций, ведущих к оптимальным и долгосрочным выгодам

через вовлечение сообществ (включая женщин и молодежь) и консультации с субрегиональными и местными органами власти.

ПРООН помогла наиболее маргинализированным слоям населения путем укрепления их потенциала по определению общих приоритетов, мобилизации местного капитала и ресурсов, а также через поощрение ответственности сообществ. ПРООН активно занимается вопросами сокращения бедности и местного самоуправления, работая на местном уровне. Интервенции ПРООН в Каракалпакстане помогли восстановить инфраструктуру, предоставив сельским домохозяйствам доступ к безопасной питьевой воде, функциональному орошению, санитарии и электроснабжению и другой соответствующей инфраструктуре. Извлеченные уроки показывают, что для улучшения сельской инфраструктуры Проект должен и далее способствовать повышению уровня местного вклада и участия, а также сбалансированной ответственности сообществ и государства. Поддержка развитию организационного потенциала сообществ-бенефициаров, участвующих в техническом обслуживании, наряду с улучшением технических возможностей эксплуатирующих организаций, поможет обеспечить надлежащий контроль за общественной инфраструктурой и ее устойчивость.²⁵

Положительный и обширный опыт поддержки ПРООН развития ПРС будет использован для планирования инвестиций и их реализации на уровне сообществ, чтобы обеспечить соответствие инвестиций потребностям конечных бенефициаров. Поскольку у сообществ часто нет необходимого потенциала по планированию, определению приоритетов и реализации, в рамках Проекта будет применен целостный подход к разработке и реализации ПРС. Проект предоставит дополнительное обучение ключевым заинтересованным сторонам проекта (сообщества и местные органы власти) по подготовке планов местного развития и развития сообществ, их мобилизации, социальной ответственности посредством разработки детального процесса вовлечения членов сообщества и надзора за закупками и строительством. Проект предоставит координационную поддержку и поможет эффективному ходу работ, и в ходе подготовки обеспечит внедрение надлежащего и целесообразного с технической и финансовой точек зрения консультативного процесса.

Исходя из предыдущего опыта ПРООН по развитию ПРС, можно предположить, что большинство ПРС будут направлены на поддержку наращивания потенциала по внедрению устойчивых схем обеспечения питьевой водой и обслуживанию систем водоснабжения в сельской местности. Увеличение инвестиций в ирригационную систему — это ключевой способ выбраться из бедности, поскольку они снизят климатические риски и увеличат урожайность и интенсивность посевов. Орошение под управлением местных сообществ будет более эффективным, поскольку работы по забору воды и водоснабжению находится в пределах практической досягаемости сообществ, внедряющих новые технологии в оросительные системы для повышения интенсивности посевов и эффективности водопользования, например водяные насосы на солнечной энергии, капельное орошение и т.д. также важны, потому что они доступны для мелких фермеров, испытывающих нехватку капитала или кредитов. Но одних только физических инвестиций и соответствующих технологий будет недостаточно. Необходимы соответствующие институты, особенно сильные ассоциации водопользователей, для решения проблемы неравного доступа к земельным и водным ресурсам, для управления инфраструктурой, находящейся в собственности местных сообществ, и для обеспечения финансовой отдачи, от которых зависит поддержание и устойчивость самоуправляемых ирригационных систем.

Где это целесообразно и выполнимо, планирование и реализация деятельности Результата 1 будут координироваться с другими соответствующими проектами, нацеленными на те же сообщества, например с проектом, финансируемым ГЭФ - Сохранение и устойчивое управление озерами, водно-болотными угодьями и прибрежными коридорами для устойчивого и нейтрального к деградации

²⁵ ПРООН разработала комплексные планы развития сообществ, концепцию разработки и реализации, программу ПРООН для региона Приаралья, которые будут использоваться при реализации этого компонента.

земель ландшафта бассейна Аральского моря.²⁶ Если другие соответствующие проекты нацелены на те же сообщества, будет налажено партнерство и с их интервенциями по развитию ПРС.

Деятельность для достижения Результата 1 включает:

Деятельность 1.1 Отбор/верификация целевых сообществ (170 сообществ) в 20 районах Каракалпакстана, Хорезмской, Бухарской и Навоийской областей:

- Сбор соответствующих социально-экономических данных и данных с разбивкой по полу и возрасту для подготовки информации для отбора целевых сообществ в регионах проекта;
- Разработка/уточнение комплексных и прозрачных критериев для отбора целевых сообществ;
- Проведение ситуационного анализа социально-экономического потенциала целевых сообществ, включая профиль домохозяйств, агро-экологические характеристики и потенциал и картографирование существующей социальной и коммунальной инфраструктуры. Выявление существующих неравенств и коренных причин уязвимости и уязвимых групп.

Деятельность 1.2 Нарращивание потенциала в целевых районах по мобилизации сообществ для определения их потребностей (до 40 человек в каждом сообществе, всего 6800 человек):

- Ознакомление руководства районов и членов сообществ с Проектом и процессом подготовки ПРС;
- Проведение семинаров и тренингов на районном уровне и уровне кишлаков по таким важным направлениям для оценки потребностей сообщества: цели устойчивого развития, концепция человеческой безопасности с фокусом на развитие ПРС, обмен знаниями для улучшения сельской экономики по таким аспектам, как сельское хозяйство и новые методы ведения фермерского хозяйства, ирригационные технологии, укрепление хозяйственной деятельности на дому, связанной с повышением экономических возможностей для женщин, гендерное равенство, предотвращение притеснений и гендерного насилия, зеленое развитие, энергоэффективность и цифровые решения для развития села и другие;
- Подготовка системного анализ районов (сельскохозяйственная и социальная инфраструктура, здравоохранение, образование, доступ к питьевой воде, вопросы окружающей среды и изменения климата, цифровое развитие, предотвращение гендерного насилия и притеснений и т.д.) для определения ключевых приоритетных областей социально-экономического, экологического и цифрового развития районов на основе широкого участия;
- Выявление и оценка препятствий на пути инициатив развития местных сообществ, в том числе тех, с которыми сталкиваются уязвимые группы, и разработка стратегий смягчения последствий для их устранения.

Деятельность 1.3 Разработка и внедрение гендерно-чувствительных ПРС на уровне кишлаков/сообществ (до 170) с опорой на широкую мобилизацию и инклюзивность в целевых сообществах:

- Наем местных координаторов по развитию местных сообществ (3 координатора с гендерной специализацией для каждого региона) (всего 12 КРФ, расширение прав и возможностей женщин, лидеры сообществ), включающих специалистов по ПРС, сельскому экономическому развитию, повышению возможностей женщин и молодежи;
- Проведение дискуссий в фокус-группах с членами целевых сообществ с целью создания инициативных групп. Инициативные группы – активисты сообществ из различных профессий, в них могут входить официальные представители сельских советов, представители молодежи, лиц с ограниченными возможностями, женщины и пенсионеры, которые добровольно присоединяются к группе для внесения вклада в развитие сообщества, мониторинг реализации планов развития

²⁶ В рамках финансируемого ГЭФ проекта Сохранение и устойчивое управление озерами, водно-болотными угодьями и прибрежными коридорами для устойчивого и нейтрального к деградации земель ландшафта бассейна Аральского моря планируется внедрить Комплексную структуру управления водными ресурсами, разработанную для LADAB, и совместимое с НДЗ интегрированное управление водными ресурсами с учетом гендерных и климатических аспектов и комплексное пространственное планирование землепользования в 4 приоритетных районах, разработанные и реализуемые в соответствии с принципами НДЗ.

сообщества, участия в наращивании потенциала и мероприятиях по повышению осведомленности;

- Обучение членов инициативной группы по сельскому хозяйству и сельской экономике, концепции человеческой безопасности, ЦУР, определению/расстановке приоритетов, картированию местной инфраструктуры, мониторингу и оценке проектов социальной инфраструктуры сообщества с учетом гендерных аспектов;
- Формулирование видения сообщества через семинары заинтересованных сторон по развитию ПРС для каждого целевого сообщества, особенно с участием женщин;
- Разработка ПРС для каждого целевого сообщества с широким участием сообщества. Ответственность за подготовку ПРС лежит на группе сообщества при поддержке и технической помощи фасилитатора (ов). Это необходимо для обеспечения ответственности по активам/инфраструктуре во время подготовки концепции, разработки, реализации и обслуживания после завершения работ;
- Организация семинара на основе кластеризации и подготовка кластерных планов развития для группы сообществ, обеспечивающих активное участие женщин.

Деятельность 1.4 Содействие институционализации ПРС на уровне районных администраций (включение приоритетов и систем мониторинга ПРС в государственные планы развития районов), в том числе через привлечение местных депутатов:

- Проведение целевых информационно-пропагандистских кампаний с использованием аналитических данных о поведении для продвижения устойчивых, гендерно-чувствительных и экологически безопасных решений, включая социальную инфраструктуру в целевых сообществах;
- Создание и институционализация устойчивых открытых каналов связи с местными органами власти, местными депутатами и членами инициативных групп ПРС, представленных не менее 30% женщин (регулярные общественные слушания, тематические встречи);
- Регулярные презентации по ПРС в местных хокимиятах с участием всех соответствующих государственных структур, депутатов, местных общественных организаций, членов инициативных групп ПРС с целью интеграции приоритетных вопросов ПРС в местные бюджеты. В частности, привлечение женщин-депутатов и повышение их потенциала в реагировании на изменение климата и проблемы зеленого развития с учетом гендерных аспектов;
- Содействие планированию и реализации мер субнационального развития, поддержка институционализации процесса ПРС в планирование на районном и субнациональном уровнях, включая координацию с процессом государственного бюджетирования для обеспечения взаимодополняемости/синхронизации между развитием сообществ и государственными инициативами.

Деятельность 1.5 Определение/верификация целевых сообществ (около 200 сообществ) для второй фазы Программы ИБР в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях.

- Сбор соответствующих социально-экономических данных и данных с разбивкой по полу и возрасту для обоснования выбора целевых сообществ в поддерживаемых регионах.
- Разработка/уточнение всесторонних и прозрачных критериев для выбора целевых сообществ.
- Проведение ситуационного анализа социально-экономического потенциала целевых сообществ, включая профиль домохозяйств, агроэкологические характеристики и потенциал, а также составление карты существующей социальной и коммунальной инфраструктуры. Будут выявлены существующие неравенства и основные причины уязвимости и уязвимые группы.

Деятельность 1.6 Проведение семинаров с участием сообществ (около 1500) и разработка около 200 кластерных ПРС.

- Наем фасилитаторов по развитию местных сообществ (по 3 фасилитатора гендерного разнообразия для каждого региона) (всего 12, расширение прав и возможностей женщин, лидеры сообществ).

- Проведение групповых обсуждений на основе целевых кластеров с целевыми сообществами для создания инициативных групп (представленных различными группами в сообществе, например, женщинами, молодежью, инвалидами, пенсионерами и т. д.).
- Совместное формулирование видения сообщества на семинаре для заинтересованных сторон по разработке ПРС для каждого целевого сообщества на основе кластерного подхода, особенно с участием женщин.
- Разработка кластерных ПРС, охватывающих около 200 сообществ, с широким участием. Ответственность за подготовку ПРС лежит на группе сообщества при поддержке и технической помощи фасилитатора (ов).

Результат 2: Потенциал местных архитектурно-проектных институтов и региональных управлений архитектуры и строительства расширен для разработки усовершенствованных инженерных проектов и генеральных планов, отвечающих аспектам устойчивости (экономическая, эксплуатационная и экологическая устойчивость), инновационной энергоэффективности и водосбережению, низкоуглеродным технологиям, устойчивыми к изменению климата и учитывающими гендерные аспекты, а также продвижением местных ресурсов.

Изменение климата является глобальным феноменом, но его последствия локальны. Физические последствия определяются местной географией и взаимодействием на микроуровне между глобальным потеплением, существующими погодными условиями и местной уязвимостью и чувствительностью. Изменение климата непропорционально сильно сказывается на женщинах и может усугубить существующее гендерное неравенство. Мировое сообщество признало изменение климата потенциальной угрозой для окружающей среды, экосистем и развития на микро- и макроуровнях. Через свои инициативы в сельскохозяйственном секторе Каракалпакстана, ПРООН начала повышать осведомленность фермеров об экологически устойчивых методах, включающих устойчивые к изменению климата подходы. Была оказана поддержка ряду проектов, реализуемых совместно местными органами власти и сообществами, для демонстрации подходов и методов решения проблем деградации земель, совместного планирования и использования ресурсов.

Данный результат будет решать проблемы ограниченной доступности и использования информации о климатических рисках и вариантах адаптации, а также усилит диверсификацию источников средств к существованию, которые будут способствовать повышению устойчивости бедных сельских женщин и мужчин к изменению климата. Будут протестированы зеленые энергетические решения для обеспечения зеленых устойчивых источников электроэнергии.

Целевые сообщества обладают потенциалом для развития солнечной и ветровой энергии. Потенциал повышения энергоэффективности значительный и еще не полностью изучен. Возобновляемые источники и эффективное использование электроэнергии сами по себе не могут решить текущие проблемы электроснабжения, но они, безусловно, могут стать промежуточной стратегией смягчения энергетического кризиса.

Проект предусматривает применение возможностей современных технологий, повышения эффективности, снижения выбросов углерода и устойчивости к изменению климата, например новые технологии земледелия и орошения, энергоэффективность и эффективное водопользование в сельском хозяйстве. Концепция Умного села, включая зеленую реконструкцию/восстановление и устойчивые пространства в сельских общинах, будут опробованы в первые два года Проекта и могут быть воспроизведены и расширены в последующие годы или на последующих этапах Проекта. Доступность, недорогие решения, простота будут учтены в ходе подготовки технических проектов, направленных на снижение инвестиционных затрат. Сотрудничество между местными техническими архитектурными управлениями и членами сообщества гарантирует, что деятельность Проекта будет поддерживаться в долгосрочном плане. Более тесное взаимодействие также поможет укрепить их потенциал по оказанию постоянной поддержки местным адаптационным мерам на основе сотрудничества и комплексного подхода и уменьшить совпадение и дублирование усилий.

Деятельность Проекта будет способствовать достижению экологической цели, заключающейся в выявлении и продвижении местных решений, которые будут способствовать значительному и устойчивому сокращению выбросов парниковых газов (ПГ). В селениях со значительным крупным рогатым скотом будет обеспечено наращивание потенциала заинтересованных сторон по сокращению выбросов метана. Более зеленые и энергоэффективные здания уменьшат потребность в сжигании традиционной биомассы и ископаемого топлива для удовлетворения потребностей сообществ и домохозяйств в энергии. Проект внесет вклад в сохранение биоразнообразия, сокращение потерь почвы и рисков стихийных бедствий, вызванных эрозией. Проект будет опираться на разработанные в рамках предыдущего проекта ПРООН энерго и экономически эффективные изменения строительных норм и правил, и будет адаптировать их к целям данного результата.²⁷

При пилотировании внесетевых систем возобновляемой энергии в критических социальных секторах, Проект будет оценивать потенциал и масштабируемость на региональном и национальном уровнях таких решений, путем оценки доступности первоначальных затрат на такие системы, финансовой устойчивости, а также технических возможностей и знаний по использованию этих технологий без поддержки Проекта. На основе опыта ПРООН по внедрению домашних солнечных систем, Проект изучит, как солнечные системы могут поддержать доступ к сельскохозяйственной инфраструктуре, социальным услугам и освещению в сообществах. Проект опробует институциональные солнечные фотоэлектрические установки, которые обслуживают больницы или школы для охлаждения вакцин, видео оценки состояния здоровья, школьные компьютеры, а также фермерские фотоэлектрические насосные установки. Нововведения в моделях предоставления услуг будут включать государственно-частное партнерство (ГЧП) и механизм снижения рисков для частных инвестиций. Проект повысит технические возможности и навыки для выбранных технологий. Профессиональные тренинги будут проводиться в соответствии с руководящими принципами Проекта с соответствующим участием женщин, маргинализированных и уязвимых сообществ. Будут разработаны и проведены тренинги для региональных и местных должностных лиц для информирования о потенциальных выгодах от продвижения зеленых и энергоэффективных решений с учетом гендерных аспектов. Тренинги также ознакомят их с различными возможными структурами финансирования, включая преимущества модели ГЧП.

Предполагаемое количество прямых бенефициаров Результата 2 составит 735 человек (не менее 30% - женщины) из не менее чем 130 сообществ, где будут опробованы инновационные методы, направленные на энергосбережение, сокращение выбросов CO₂, использование энергоэффективных и низкоуглеродных технологий. Будет усилен потенциал местных архитектурно-проектных институтов и региональных управлений архитектуры по интеграции климатических рисков, вопросов устойчивости, энергоэффективности и зеленых решений в оценку, утверждение и выполнение новых архитектурных планов. Более 750 специалистов пройдут обучение практическим аспектам внедрения энергоэффективных и низкоуглеродных технологий. Проект поможет совершенствованию национальной политики в области возобновляемых источников энергии и зеленого развития путем предоставления практических устойчивых решений для сельских сообществ, включая поддержку местных производителей солнечных фотоэлектрических систем и наращивание потенциала пользователей. Проект предоставит информацию для разработки нормативно-правовой базы и идеи по стимулированию местных органов власти к поиску более энергоэффективных и зеленых решений. В долгосрочной перспективе доказательства, собранные в рамках этого компонента, могут быть использованы при разработке решений, направленных на устранение политических, финансовых, рыночных, технических и производственных барьеров, а также помочь общему снижению

²⁷ Франк Клинкенберг (руководитель), с дополнительным исследованием и вкладом Олимжона Саидматова и Бахтиера Эшанова (национальные эксперты), Среднесрочный обзор рыночных преобразований для устойчивого сельского жилищного строительства в Узбекистане, реализуемый ПРООН и исполняемый Министерством строительства.

инвестиционных рисков, связанных с зелеными энергоэффективными строительными решениями, и стимулировать инвестиции частного сектора.

Уроки, извлеченные из реализации этого компонента, послужат основой для рекомендаций ПРООН по продвижению эффективных, рентабельных и устойчивых технологий альтернативных и возобновляемых источников энергии и поддержат инициативы по интегрированию управления ресурсами, энергопользованием охраной окружающей среды с управлением рисками стихийных бедствий и инициативами в области экономического развития.

Деятельность по достижению Результата 2 включает:

Деятельность 2.1 Исследование негативного воздействия экологической катастрофы и экологической деградации на сельское хозяйство и сельское население и определение соответствующих местным условиям устойчивых экологически безопасных решений:

- Всесторонний анализ воздействия экологической катастрофы и экологической деградации на сельское хозяйство и сельское население в сотрудничестве с передовыми специализированными учреждениями (международными и национальными консультантами) с учетом воздействия на различные группы населения, включая женщин, молодежь и людей с ограниченными возможностями;
- Разработка соответствующих местным условиям современных методов архитектуры/проектирования, включая водо- и энергоэффективные и низкоуглеродные технологии, для устойчивого к изменению климата пространственного и сельскохозяйственного развития и планирования на основе лучших международных практик. Обеспечение ориентированности методов на человека и учета потребностей женщин, людей с ограниченными возможностями, пожилых и т.д.;
- Разработка практических рекомендаций по дальнейшему совершенствованию/адаптации внедряемых инновационных методов в регионе Приаралья.

Деятельность 2.2 Повышение потенциала местных архитекторов/инженеров путем продвижения инновационных решений, направленных на водо- и энергосбережение, сокращение выбросов CO₂ для устойчивого к изменению климата планирования, с упором на местную сельскохозяйственную и социальную инфраструктуру и особым упором на различные потребности заинтересованных групп, включая женщин, молодежь, бедных и людей с ограниченными возможностями:

- Проведение оценки потенциала местного архитектурного планирования (например, нормы, технические возможности архитекторов/инженеров) в отношении принятия и реализации решений, устойчивых к изменению климата;
- Разработка соответствующих местным условиям учебных модулей для наращивания потенциала местных архитектурно-проектных институтов, дизайнеров, подрядчиков, региональных и сельских партнеров и соответствующих студентов университетов, отражающих результаты исследований и оценки потенциала, и проведение тренингов. Обеспечение равного участия женщин в тренингах как в качестве участников, так и в качестве преподавателей. Обеспечение соответствия всех материалов Принципам гендерно чувствительной коммуникации ПРООН. Тренинги могут охватывать следующие области:
 - Институциональные, нормативные аспекты и аспекты мер политики (например, строительные нормы и правила), касающиеся использования энергоэффективных строительных материалов и низкоуглеродных технологий при строительстве социальной инфраструктуры в сельской местности;
 - Практические аспекты разработки и применения водо- и энергоэффективных и низкоуглеродных технологий/материалов, а также инновационные подходы к проектированию экономической и сельскохозяйственной инфраструктуры и расчету бюджетных смет с учетом гендерных аспектов (по каждому проектному региону, 20-25 специалистов на регион);

- Практические тренинги на участках для представителей строительных организаций по использованию энергоэффективных материалов (в каждом проектном регионе, 15-25 участников в каждом регионе);
- Использование новых технологий в рамках пересмотренных строительных норм и правил при разработке генеральных планов и АРОТ (местные проектировщики, такие как архитекторы, градостроители и представители региональных управлений Министерства строительства, Кадастра, Госкомэкологии и т.д., в каждом проектном регионе, 20-25 специалистов в каждом регионе);
- Взаимозависимость окружающей среды и социальной инфраструктуры (специалисты проектных и научно-исследовательских институтов, сельских и региональных органов власти, 20-25 специалистов на регион);
- Организация ознакомительной поездки для ключевых экспертов из сектора проектирования, строительства, сельского развития и сельского хозяйства по водо- и энергоэффективным и низкоуглеродным технологиям, сельскохозяйственным методам и технологиям в зарубежные страны со схожими условиями (4 человека из каждого проектного региона, всего 16 человек). Содействовать лидерству женщин и квоты для женщин на участие в ознакомительной поездке;
- Проведение тренингов по проектированию инфраструктуры с учетом изменения климата, уделяя особое внимание сельской инфраструктуре и сельскому хозяйству, и широкое распространение результатов тренингов;
- Разработка учебного модуля по повышению устойчивости сельскохозяйственной и социальной инфраструктуры в регионе Приаралья к изменению климата и его распространение среди заинтересованных сторон;
- Проведение тренингов по программному обеспечению по проектированию местной архитектуры, оценке для улучшения сельской социальной инфраструктуры и его применение при проектировании объектов, включая коммунальные услуги;
- Широкое распространение результатов/достижений использования энергоэффективных строительных материалов и низкоуглеродных технологий при строительстве сельской социальной инфраструктуры среди сельского населения и организаций, связанных со строительной отраслью, через взаимодействие с местным телевидением и средствами массовой информации, включая социальные сети, с соблюдением принципов гендерно-чувствительных коммуникаций ПРООН, а также недопущение гендерных предубеждений и стереотипов, продвижение женщин-лидеров и освещение деятельности женщин в нетрадиционных профессиях.

Деятельность 2.3 Внедрение водо- и энергоэффективных, новых сельскохозяйственных, озонобезопасных технологий с низким ПГП (потенциал глобального потепления) в различных секторах/для различных целей с соблюдением баланса в рамках пилотных проектов:

- Пилотирование водо- и энергоэффективных, новых сельскохозяйственных, озонобезопасных технологий с низким ПГП в различных секторах/для различных целей: здравоохранение (сельские медицинские учреждения), государственное образование (школы, детские сады), сельское хозяйство (холодильные камеры, склады), общественные здания, инфраструктура малых экономических зон и т.д.;
- Распространение системы повторного использования озоноразрушающих веществ (ОРВ) для обеспечения плавного перехода от ОРВ к зеленым технологиям;
- Наращивание потенциала сотрудников экологических/таможенных служб и пользователей технологий по охране окружающей среды (законодательство);
- Учет местного опыта использования энергоэффективных, озонобезопасных технологий с низким ПГП для более широкого распространения и масштабирования.

Результат 3: Укреплен потенциал архитектурно-строительного сектора и сегмента услуг по цифровой трансформации, индексно-чувствительным показателям, инновационным ИТ-решениям, развитию цифровой достоверности и информации системы для раскрытия доступа к требуемой

цели и потребности в определенной местности, включая зеленую реконструкцию/восстановление и повышение устойчивость в природе после стихийных бедствий (таких как COVID-19 и другие пандемии).

Этот компонент Проекта поддержит развитие ИКТ/цифровых решений.²⁸ Этот компонент не будет инвестировать в расширение широкополосной связи, а будет развивать цифровые услуги для поддержки местного управления и механизма участия сообществ в планировании, реализации и мониторинге программ и инициатив развития сельских районов, ориентированные на местный государственный сектор и местные сообщества. В частности, этот компонент поддержит создание экосистемы цифровых инноваций, нацеленной на предоставление местного контента, приложений и услуг для развития сельской местности в проектных регионах. При этом Проект будет учитывать влияние гендерного цифрового разрыва и обеспечит участие женщин и создание рабочих мест для них в нетрадиционных областях, например в области разработки ИТ и инновационных решений, архитектуры и т.д.

Многолетний опыт развития сельского хозяйства показывает, что проекты с компонентом ИКТ требуют участия сообществ с самого начала. Интервенции с недостаточными усилиями по вовлечению местных жителей в планирование и проектирование плохо воспринимаются и вызывают низкое доверие и интерес. То же самое можно сказать и о программах или стратегиях, связанных с использованием ИКТ в целях развития. Слабая ориентация на потребности сообществ в угоду самим систем ИКТ приведет к игнорированию дополнительных потребностей в инвестициях в человеческий потенциал, участие сообщества или инфраструктуру. Признавая важность участия, Проект обеспечит участие как мужчин, так и женщин, чтобы свести к минимуму риск снижения эффективности интервенции в области ИКТ и уменьшить экономическое и социальное неравенство, в том числе между женщинами и мужчинами. Сельские женщины сталкиваются с серьезными трудностями в доступе к информационным и коммуникационным активам и услугам. Культурные традиции и многочисленные обязанности женщин, включая домашние обязанности, часто не позволяют им пользоваться этими услугами. Проект предпримет необходимые меры для обеспечения того, чтобы ИКТ и цифровые решения отвечали потребностям женщин.

Основываясь на глобальном опыте ПРООН,²⁹ будет проведена комплексная оценка цифровой грамотности граждан и изучена возможность предоставления бесплатного общественного Wi-Fi в общественных местах отобранных целевых сообществ с использованием солнечной или других альтернативных источников энергии. Будут предложены решения по обеспечению бесплатного подключения к общедоступным точкам доступа в Интернет, установленным в общественных местах целевых сообществ, что принесет пользу, в первую очередь, женщинам и мужчинам с низким достатком, которые смогут повысить свой уровень образования, углубить свое участие в процессах управления и воспользоваться возможностями для экономического развития за счет расширения доступа к Интернету.

Проект не будет продвигать готовые решения, поскольку они редко учитывают местные условия конечных пользователей (язык, грамотность, возможность подключения, электричество, культурные

²⁸ ИКТ — это любое устройство, инструмент или приложение, которое позволяет обмениваться или собирать данные посредством взаимодействия или передачи. ИКТ - это общий термин, который включает в себя и радио, и спутниковые изображения, и мобильные телефоны, и электронные денежные переводы.

²⁹ ПРООН поддержала правительство Филиппин в реализации программы по предоставлению бесплатного общественного Wi-Fi всем гражданам во всех общественных местах страны в соответствии с законом от 2017 года, который обязывает Государственный департамент информации и коммуникаций (DICT) внедрять Программу бесплатного общественного доступа в Интернет.

(<https://sustainabledevelopment.un.org/partnership/?p=33960#:~:text=The%20Philippine%20government%20has%20an,Free%20Public%20Internet%20Access%20Program>). Опыт ПРООН по продвижению умных городов: <https://sgtechcentre.undp.org/content/sgtechcentre/en/home/our-focus-areas/smart-cities.html>

нормы). Этот компонент предназначен для разработки отвечающих местным условиям цифровых решений с учетом местного спроса. Деятельность включит, например, информирование и тренинги, а также опробование решений с целевыми аудиториями. Будут задействованы местные таланты, сети и знания. В ходе серии семинаров, которые будут проводиться на протяжении реализации Проекта, представители фермеров и производителей встретятся с местными разработчиками, чтобы определить конкретные потребности. Решения будут тестироваться и разрабатываться с использованием существующих сетей.

Будет изучена возможность использования цифровых инструментов в развитии сельской местности, например, в процессе сбора данных. Одним из наиболее эффективных инструментов сбора данных является Интернет вещей или датчики, которые можно использовать для получения данных в реальном времени о температуре, влажности почвы и погодных условиях. Другие инструменты включают системы географического положения (GPS) или беспилотные летательные аппараты (БПЛА) для сбора пространственных данных. Еще одним аспектом, который можно изучить, являются цифровые финансовые услуги (ЦФУ), включающие электронные платежи, например мобильные деньги, которые сокращают расходы и повышают прозрачность транзакций, помогая бороться с бедностью и улучшая управление государственными финансами.

Цифровые финансовые услуги могут помочь в решении хронических проблем в цепочке создания стоимости в сельском хозяйстве, особенно там, где традиционный финансовый сектор не в полной мере удовлетворяет потребности сельских рынков. Этот сектор часто сталкивается с высокими затратами на инфраструктуру и отсутствием стимулов для адаптации услуг к уникальным потребностям фермеров. Использование ЦФУ в секторе сельского хозяйства может привести к дополнительным положительным результатам, например, своевременные социальные выплаты и быстрая поддержка сельских семей, испытывающих проблемы из-за засухи и других изменений окружающей среды. Одной из областей использования ИКТ, которые будут изучены, являются решения для электронного здравоохранения, которые могут включать информационные системы управления логистикой, инструменты поддержки принятия клинических решений, цифровые платежи, телемедицину и мобильные медицинские приложения, а также системы SMS оповещений. На молодежь будут ориентированы образовательные решения в области ИКТ, которые будут устранять несоответствие между потребностями частного сектора и навыками молодежи путем предоставления молодежи необходимой профессиональной подготовки в области информационных технологий, развития личных навыков и навыков межличностного общения для расширения их перспектив трудоустройства за счет доступа к онлайн-обучению. Проект будет поощрять молодежь к использованию ИКТ для создания собственного малого бизнеса. Проект будет нацелен на прагматичных молодых людей и социальных предпринимателей, обладающих новаторскими способностями, умеющих использовать возможности и готовых идти на риск.

Этот компонент будет формировать навыки в сообществах для решения проблемы цифровой компетенции. Большинству мелких фермеров и владельцев приусадебных участков не хватает базовых навыков использования цифровых инструментов и платформ, что приводит к очень низкому уровню их использования. Будут изучены различные механизмы проведения обучения с использованием модели подготовки тренеров и подвижных учебных частей, которые будут перемещаться по целевым регионам.

Проект изучит, как воспроизводить, масштабировать и обеспечить устойчивость выбранных эффективных инноваций для более широкого населения с различными условиями. Проект разработает рекомендации по более широкому и глубокому использованию ИКТ с упором на меры политики и регулирования, дополнительные инвестиции в физическую инфраструктуру, наращивание потенциала и т.д. Можно ожидать, что эффективные решения ИКТ, разработанные Проектом, будут изучены на предмет масштабирования такими разнообразными партнерами, поддерживающими

развитие сельской местности, как государственные организации, ОГО, частные компании и бизнес-ассоциации.

Деятельность по достижению Результата 3 включает:

Деятельность 3.1 Оценка цифровой готовности, включая цифровой гендерный разрыв, и разработка местных планов цифровизации:

- Пересмотр национальных/региональных программ и постановлений правительства по цифровому развитию для определения приоритетов по содействию цифровой трансформации проектных регионов и сельских районов;
- Оценка местного потенциала с разбивкой по полу и возрасту для успешной реализации правительственной программы цифровизации с акцентом на цифровую связь (т.е. оценка подключения к мобильной связи сельского населения, покрытия сетями, доступа к Интернет, ценовой доступности), инфраструктуру, уровень цифровизации в государственном и частном секторах, спрос на ИКТ-решения, электронную коммерцию и цифровые навыки населения, работников предприятий и государственных служащих;
- Разработка местных планов действий/работ по цифровой трансформации и отраслевая/сегментная приоритизация (например, госсектор в сельском хозяйстве, гражданская регистрация и регистрация земли, сектора здравоохранения и т.д.) в консультации с местными органами власти и гражданами, обеспечивая равное участие женщин и молодежи;
- Подготовка ряда возможных цифровых/ИКТ-решений для разработки/тестирования и определение целевых районов, сообществ и учреждений для их пилотирования.

Деятельность 3.2 Нарастивание потенциала для поддержки региональной цифровой трансформации (25 человек в каждом проектном регионе, всего 100 человек):

- На основе результатов оценки цифровой готовности, организация учебных курсов для сотрудников выбранных учреждений по общей цифровой грамотности и конкретным цифровым навыкам по использованию информационных систем и цифровых решений в их повседневной работе (услуги здравоохранения, цифровая регистрация в государственном, социальном или бизнес секторе и т.д.). Обеспечение равного участия женщин как в качестве участников, так и в качестве тренеров. Обеспечение соответствия всех материалов принципам гендерно чувствительной коммуникации ПРООН;
- Организация подготовки тренеров и серии тренингов по региональной цифровизации для обеспечения непрерывного обучения, расширения и обновления процесса цифровизации. Обеспечение минимум 30% квоты для женщин-тренеров;
- Организация для местных специалистов зарубежной ознакомительной поездки по ИТ и цифровизации в страну с высоким региональным и сельским цифровым развитием (4 человека из каждого региона, всего 16 человек). Содействие лидерству женщин и обеспечение минимум 30% квоты для женщин на участие в ознакомительной поездке.

Деятельность 3.3 Повышение цифровой грамотности сельского населения в целевых селениях/кишлаках с упором на студентов, молодежь, кооперативы, ассоциации водопользователей и т.д.:

- Проведение практического обучения/обмена знаниями о цифровых и ИКТ-решениях, доступных/разработанных в рамках Проекта, с бенефициарами среди молодежи и более широкого сообщества при равном участии женщин и продвижении женского лидерства и в соответствии с принципами гендерно чувствительной коммуникации ПРООН;
- Организация программ обучения для студентов специализированных и технических ИТ институтов в проектных регионах, поддержка расширения прав и возможностей женщин за счет привлечения большего числа женщин и девочек к ИКТ;
- Пилотирование модели цифрового класса с передовыми цифровыми технологиями в целевых районах (1-2 класса на каждый проектный регион);

- Организация онлайн учебных занятий, представляющих ИКТ-решения, адаптированные для сельской местности, ведущими отечественными и зарубежными учреждениями;
- Поддержка сельской молодежи в рамках дистанционных соревнований, организованных государством, с призами для лучших номинаций. Поддержка женщин-лидеров путем специальных наград, наращивания потенциала и взаимодействия с другими проектами и программами по содействию занятости женщин и девочек в нетрадиционных областях, таких как информационные технологии, архитектура, инженерное дело и т.д.

Деятельность 3.4 На основе оценки приоритетов в рамках деятельности 3.1, улучшение доступа к социальной инфраструктуре за счет использования современных технологий/оборудования и продвижения/пилотирования модели умных/зеленых сообществ:

- Оказание практической помощи путем приобретения необходимого оборудования (компьютеров, другого ИТ-оборудования), программного обеспечения, Wi-Fi-роутеров, доступа к Интернету и т.д. в целевых сообществах;
- Цифровая трансформация как минимум 2 местных государственных/социальных услуг в год: телемедицина, электронные социальные выплаты и другие (всего 10 государственных услуг за 5 лет). Трансформация включает изменение бизнес-процессов, разработку цифровых решений и их интеграцию с архитектурой электронного правительства;
- Пилотирование и распространение сельских ИКТ/цифровых решений для удовлетворения потребностей проектных регионов: выращивание сельскохозяйственных культур в условиях высокой минерализации почвы, доступ к поливной воде и водосберегающим технологиям и т.д.;
- Поддержка обновления планов территориального развития отдельных сообществ, продвижение ИКТ/цифровых решений, обеспечивающих полную интеграцию инклюзивного зеленого роста и гендерно-чувствительного подхода;
- Поддержка местных органов власти и сообществ во внедрении инновационных инклюзивных технологий и зеленых методов и опробование выбранных путей ускоренного развития;
- Разработка модели умного сообщества на основе пилотных результатов для возможного тиражирования.

Результат 4: Укреплены местные сообщества, расширены прав и возможности женщин, молодежи, пожилых людей, людей с ограниченными возможностями через вовлечение в процессы принятия решений и укрепление потенциала национальных/субрегиональных/местных органов власти по институционализации и эксплуатации и обслуживанию инфраструктуры для обеспечения ее устойчивого функционирования.

Проект уделит особое внимание поддержке устойчивости результатов ПРС и других инновационных решений, разработанных в рамках компонентов 2 и 3. Он создаст условия для конструктивного взаимодействия между сообществами, их представителями и местными органами власти, а также между пользователями и поставщиками услуг. Он будет сосредоточен на усилении участия сообществ в деятельности по местному управлению путем расширения возможностей махаллинских комитетов как истинной формы местного самоуправления на уровне сообществ и поддержки существующих групп в сообществах (особенно групп и организаций, работающих с и/или для женщин). Особое внимание будет уделяться усилению роли женщин в самоуправлении сообществ, а также привлечению молодых и образованных людей к представлению интересов сообществ. Подход, основанный на соблюдении прав, с его общепринятыми основными принципами универсальности, неделимости, равенства и недискриминации, участия и инклюзивности, подотчетности и верховенства закона, будет соблюдаться в компоненте ПРС с упором на широкое участие. Целевые сообщества получат возможность взаимодействовать с местными органами власти и другими соответствующими ведомствами в контексте более широкого развития посредством совместного процесса планирования и реализации. Это позволит системно реагировать на выраженные озабоченности уязвимых сообществ в рамках процессов местного развития.

Проект будет придерживаться глобально апробированных стратегических приоритетов ПРООН для обеспечения устойчивости своей деятельности:

- Продвижение прав, доступа и механизмов финансирования: укрепление институциональной, политической и правовой базы для расширения местного доступа к ресурсам окружающей среды, энергетическим ресурсам и услугам, а также обеспечение поступления финансовых средств на местный уровень.
- Улучшение экологического управления и финансового потенциала: расширение возможностей местных субъектов для доступа к экологическому финансированию и планированию, реализация и мониторинг экологических и энергетических программ, предприятий и услуг.
- Содействие обучению и обмену знаниями: содействие взаимному обучению, обмену знаниями и учету передовых методов для повышения эффективности, устойчивости и воспроизводимости деятельности на местном уровне.
- Усиление голоса сообщества в политических процессах: обеспечение возможности местных участников отстаивать свои права, связанные с окружающей средой и энергией, на национальных и международных форумах.³⁰

Проект укрепит потенциал местных органов власти и поставщиков услуг по реагированию на запросы граждан, создаст условия для конструктивного взаимодействия с сообществами и частными сторонами и организует устойчивые общественные услуги и управление. Ожидается, что мобилизация сообществ для реализации ПРС, улучшения и обслуживания сельской инфраструктуры (включая потенциальное софинансирование и неденежные вклады как со стороны сообществ и местных органов власти) внесет значительный вклад в укрепление устойчивости инициатив, реализуемых в рамках ПРС.

Схема технического обслуживания всей инфраструктуры, особенно сельских дорог и систем управления водными ресурсами, будет направлена на поощрение экологически и социально ответственных стратегий, основанных на низких затратах и подходах с широким участием. Особое внимание будет уделяться обеспечению устойчивости эффективных решений по управлению водными ресурсами, поскольку вода играет важную роль в социальном и экономическом развитии. Достижение водной безопасности за счет обеспечения баланса между значимостью этого ресурса как основной потребности человека и социально-экономического блага является базой качественного и зеленого развития и справедливого роста в целевых регионах.

Касательно управления и подотчетности, Проект повысит прозрачность и расширит доступ к информации. Упор на местную ответственность за счет активного участия местного населения в выполнении работ и предлагаемых схемах обслуживания внесет большой вклад в долговечность инфраструктуры. Это поможет обеспечить надлежащее техническое обслуживание в будущем.

Деятельность по достижению результата 4 включает:

Деятельность 4.1 Внедрение методов эффективного и устойчивого развития инфраструктуры в сельской местности путем продвижения подходов, основанных на использовании местных ресурсов:

- Разработка стратегии выхода (путем консультаций и участия всех заинтересованных сторон) с учетом подходов, основанных на местных ресурсах, для содействия устойчивому функционированию социальной инфраструктуры;
- Поддержка соответствующих местных институтов/сообществ в разработке необходимых инструментов/механизмов для обеспечения устойчивости всех энергоэффективных, водосберегающих, ИКТ/цифровых решений, разработанных в рамках Проекта, с упором на

³⁰ ПРООН, Стратегия местного потенциала, Эффективные действия для окружающей среды и устойчивого развития

социальную инфраструктуру. Поддержка в создании цифровой платформы с информацией о сообществах и проектах;

- Содействие и пилотирование ГЧП посредством вовлечения местных сообществ в передачу систем/инфраструктуры водоснабжения с целью содействия их устойчивому и эффективному обслуживанию и использованию. Содействие тиражированию передового опыта реализации ПРС (социально-инфраструктурные проекты) районными администрациями через привлечение государственно-частного подхода;
- Пилотное внедрение различных подходов, основанных на местных ресурсах (например, ассоциации питьевой воды для устойчивого обслуживания систем водоснабжения; консультативные группы сообществ для мониторинга и внесения существенного вклада в поддержание социальной инфраструктуры, например, в сельских школах, медицинских пунктах и т.д.).

Деятельность 4.2 Тиражирование передовой практики Проекта:

- Разработка стратегии мобилизации ресурсов для Проекта с целью мобилизации дополнительных ресурсов для тиражирования передовой практики Проекта;
- Организация визитов различных потенциальных доноров на участки Проекта с целью расширения сотрудничества и партнерства;
- Проведение международных кампаний по распространению передовой практики Проекта.

Деятельность 4.3 Разработка коммуникационной стратегии в соответствии с принципами гендерно-чувствительной коммуникации ПРООН для использования всех возможных инструментов и подходов в области информационно-разъяснительной работы для информирования целевой аудитории, бенефициаров и широкой общественности на уровне сообществ и районов, а также на субнациональном, национальном и международном уровнях:

- Подготовка эффективной коммуникационной стратегии для связей с общественностью, освещение роли женщин, продвижение женского лидерства и занятости женщин в новых профессиях;
- Учет передового опыта, достижений и извлеченных уроков;
- Материалы для информирования об успехах Проекта в поддержке уязвимых слоев населения в регионе Приаралья и методах продвижения различных подходов, основанных на местных ресурсах. По крайней мере 15% материалов будут посвящены женскому лидерству и женщинам в новых профессиях.

Как указано в ТИ, реализация Проекта будет способствовать достижению более стратегических результатов в человеческом, социальном и экономическом развитии и достижении устойчивости целевых групп к изменению климата. В частности, достижение четырех результатов Проекта внесет вклад в следующие национальные приоритеты по поддержке населения, проживающего в районах, пострадавших от катастрофы Аральского моря:

- Достижение к 2030 сокращения выбросов парниковых газов на единицу ВВП на 10% по сравнению с базовым уровнем 2010.³¹
- Смягчение негативного влияния глобального изменения климата и высыхания Аральского моря на развитие сельского хозяйства и условия жизни населения; предотвращение экологических проблем, наносящих ущерб окружающей среде, здоровью и генофонду населения (Стратегия действий 2017-2021).³²
- Повышение внимания к вопросам экологии и улучшения экологической ситуации в стране; продолжение масштабных работ по ликвидации последствий катастрофы Аральского моря; совершенствование системы экологического контроля; предотвращение негативного воздействия

³¹ Предполагаемые определяемые на национальном уровне вклады Республики Узбекистан (INDC), https://www4.unfccc.int/sites/submissions/INDC/Published%20Documents/Uzbekistan/1/INDC%20Uzbekistan%2018-04-2017_Eng_20170419093154_171926.pdf

³² Стратегия развития Узбекистана на 2017-2021, <http://strategy.gov.uz/en>

промышленного развития на окружающую среду; обеспечение рационального и эффективного использования водных ресурсов; внедрение систем капельного орошения и других водосберегающих технологий не менее чем на 30% орошаемых земель; поддержание водного баланса; увеличение производства электроэнергии, не менее 20% которой производится из возобновляемых источников (Послание Президента Республики Узбекистан Парламенту Узбекистана (2019)).³³

- Повышение осведомленности о рисках бедствий; улучшение институциональной базы для управления рисками стихийных бедствий; инвестирование в деятельность по снижению риска бедствий; повышение готовности к стихийным бедствиям; создание эффективных и действенных механизмов снижения риска бедствий, раннего предупреждения и предотвращения угроз жизни, здоровью и имуществу граждан; повышение потенциала реагирования на чрезвычайные ситуации, внедрение современных методов и инструментов для управления и взаимодействия с государственными органами, гражданским обществом и частным сектором (Стратегия реализации Сендайской рамочной программы по снижению риска бедствий).³⁴
- Повышение энергоэффективности в основных секторах экономики; диверсификация потребления энергоресурсов и развитие возобновляемых источников энергии; адаптация и смягчение последствий изменения климата, повышение эффективности использования природных ресурсов и сохранение природных экосистем; разработка финансовых и нефинансовых механизмов поддержки зеленой экономики (Стратегия перехода Республики Узбекистан к зеленой экономике на 2019-2030).³⁵
- Обеспечение рационального использования природных ресурсов и охраны окружающей среды; развитие современных систем государственного управления; развитие науки, образования, систем информационных и консультационных услуг в сельском хозяйстве; развитие прозрачной системы отраслевой статистики (Стратегия развития сельского хозяйства Узбекистана на 2020-2030).³⁶
- Привлечение женщин и мужчин к участию в обеспечении безопасной среды для всех (Национальная гендерная стратегия).³⁷
- Создание условий, необходимых для удовлетворения постоянно растущих потребностей населения, секторов экономики и окружающей среды в воде, обеспечения надежной и безопасной эксплуатации водных объектов, а также эффективного управления и рационального использования водных ресурсов, улучшения мелиоративного состояния орошаемых земель; достижение водной безопасности в условиях нарастающей нехватки водных ресурсов (Концепция развития водного хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030).³⁸ и
- Поддержка принятию широкого спектра национальных законов и реализации программ, охватывающих Республику Каракалпакстан и другие регионы, пострадавшие от катастрофы Аральского моря.³⁹

³³ Обращение Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева к Олий Мажлису, <https://www.un.int/uzbekistan/news/address-president-republic-uzbekistan-shavkat-mirziyoyev-oliy-majlis>

³⁴ План действий по реализации Сендайской рамочной программы по снижению риска бедствий на 2015-2030 в Центральной Азии и Южном Кавказе, https://www.preventionweb.net/files/57668_cascplanofactionforsendaiframeworki.pdf

³⁵ УЗБЕКИСТАН: Стратегия перехода Республики Узбекистан к зеленой экономике на период 2019-2030, <https://policy.asiapacificenergy.org/sites/default/files/Strategy%20on%20the%20Transition%20of%20the%20Republic%20of%20the%20Republic%20of%20Uzbekistan%20to%20a%20%2522Green%2522%20Economy%20for%20the%20Period%202019%20-%202030%20%28RU%29.pdf>

³⁶ Утверждена Стратегия развития сельского хозяйства на 2020-2030, <http://www.uzdaily.com/en/post/52640>

³⁷ Узбекистан разрабатывает Гендерную стратегию на 2020-2030, <https://kun.uz/en/news/2020/02/01/uzbekistan-develops-gender-strategy-for-2020-2030>

³⁸ Об утверждении Концепции развития водного хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030, <https://water.gov.uz/en/posts/1545735855/396>

³⁹ О государственной программе по развитию региона Приаралья на 2017 — 2021, Постановление Президента Республики Узбекистан №ПП-2731, Дата принятия 18.01.2017, Дата вступления в силу 18.01.2018; О мерах по комплексному социально-экономическому развитию Республики Каракалпакстан на 2020 — 2023

Постановление Президента Республики Узбекистан №ПП-4889, дата принятия 11.11.2020, дата вступления в силу 12.11.2020.

Проект поможет внедрению системных инноваций для комплексных решений в регионе Приаралья, как указано в страновом программном документе ПРООН (СПД) для Узбекистана на 2021-2025.⁴⁰ В рамках СПД, ПРООН взяла на себя обязательство поддержать разработку комплексного подхода к решению проблем региона Приаралья. Будут поддержаны усилия Совета министров Каракалпакстана, Министерств инвестиций и внешней торговли, инноваций, Госкомэкологии и других институтов по превращению региона Приаралья в зону экологических инноваций и технологий. В частности, Проект будет способствовать достижению следующих результатов и задач СПД ПРООН:

Результат 4.4. Системные инновации для комплексных решений в регионе Приаралья

Индикатор 4.4.1: Количество инновационных и масштабируемых решений, применяемых посредством системной интеграции

Исходный показатель (2020): 3

Цель (2025): 8

Индикатор 4.4.2: Количество новых проектных предложений по улучшению доступа к воде и продовольствию

Исходный показатель (2020): 2

Цель (2023): 4

Проект внесет свой вклад в достижение Результата 5.1 Рамочной программы ООН по сотрудничеству в области устойчивого развития на 2021-2025: к 2025 году спроектированы и внедрены на национальном и региональном уровнях инновационные, устойчивые и учитывающие возраст и гендерные аспекты инициативы по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий в сельском хозяйстве, здравоохранении, водном хозяйстве, секторах транспорта, производства энергии и строительства/жилищного строительства/жилой инфраструктуры с упором на регионы риска, включая регион Приаралья.⁴¹

Устойчивость будет достигнута за счет координации Проекта с политикой правительства на центральном и местном уровнях, создания и увеличения потенциала правительства, местных органов власти, архитекторов и местных сообществ. Компонент 4 Проекта будет сосредоточен на обеспечении устойчивости Проекта и масштабировании его результатов с упором на инновации.

Ресурсы, необходимые для достижения ожидаемых результатов

Ключевые ресурсы, необходимые для достижения ожидаемых результатов Проекта, включают техническую, стратегическую, организационную и процедурную поддержку. Формы поддержки включают услуги экспертов и консультантов, развитие потенциала целевых сообществ, государственных учреждений и местных органов власти, организацию тренингов, закупку товаров и услуг, определенных планами развития сообществ, цифровые решения и т.д. Ресурсы также будут выделены для исследований и анализа, поездок и семинаров. СО ПРООН, в консультации с МЭРСБ, будет оказывать поддержку в реализации Проекта, найме экспертов и консультантов, проведении консультаций с заинтересованными сторонами и бенефициарами, пилотировании и по другим мероприятиям. Рабочий план Проекта будет пересмотрен и обновлен в конце первого года с учетом консультаций с заинтересованными сторонами, результатов процесса разработки планов развития сообществ и исследований соответствующих экологических и энергоэффективных и цифровых решений для сельской местности. В ходе реализации, эффективность и экономическая обоснованность интервенций Проекта будет обеспечиваться за счет взаимодействия с другими проектами и инициативами, эффективной координации и совместного планирования деятельности с ИБР, СО ПРООН и другими партнерами по развитию, а также участия правительства и

⁴⁰ ПРООН, Проект странового программного документа для Узбекистана 2021-2025, 2021

⁴¹ Рамочная программа ООН в области устойчивого развития, 2021-2025

институциональных бенефициаров. Будут использованы дополнительные принципы повышения эффективности: соотношение цены и качества, выбор лучших и экономически эффективных методов реализации мероприятий по наращиванию потенциала с привлечением местного опыта.

Партнерство

Так как настоящий Проект ПРООН является составным компонентом более широкого проекта Устойчивого развития сельской местности - Узбекистан, который будет финансироваться и выполняться ИБР, ПРООН будет активно работать с ИБР, национальными партнерами и агентствами по реализации для взаимодействия и координации деятельности с работой, проводимой партнерами.

Проект будет скоординирован с другими проектами ПРООН, такими как:

- Продвижение творческого и инновационного потенциала молодежи и уязвимого населения посредством укрепления их адаптационного потенциала для решения проблем экономической и продовольственной безопасности в уязвимых сообществах региона Приаралья;⁴²
- Улучшение предоставления государственных услуг и повышение эффективности управления в сельских районах Узбекистана (2019-2024), который направлен на повышение потенциала государственных органов по улучшению предоставления государственных услуг путем расширения доступа к государственным услугам, интеграции систем предоставления услуг и децентрализации доступа к ним, а также включения необходимых механизмов для поддержки этих изменений и обеспечения их устойчивости;⁴³
- Повышение устойчивости местного населения и содействие зеленому, инклюзивному развитию наиболее уязвимых сообществ региона Приаралья

Настоящий Проект изучит возможности партнерства со следующими проектами, реализуемыми Всемирным банком в Узбекистане:⁴⁴

- Расширение экономических возможностей сельских женщин
- Проект развития сельской инфраструктуры
- Улучшение управления водными ресурсами Южного Каракалпакстана.

Настоящий Проект изучит возможности партнерства со следующими проектами, реализуемыми Азиатским банком развития в Узбекистане:⁴⁵

- Расширение возможностей развивающихся стран-членов по использованию многоспектральных спутниковых изображений и искусственного интеллекта для землепользования и прибрежного планирования
- Расширение участия частного сектора в развитии инфраструктуры в регионе Центральной и Западной Азии

⁴² Повышение устойчивости местных сообществ к угрозам для здоровья, окружающей среды и экономики, вызванным экологической катастрофой в регионе Приаралья, <https://www.uz.undp.org/content/uzbekistan/en/home/projects/japan-funded-jp-building-the-resilience-of-local-communities-aga.html>

⁴³ Улучшение предоставления государственных услуг и повышение эффективности управления в сельских районах Узбекистана, <https://www.uz.undp.org/content/uzbekistan/en/home/projects/improved-public-service-delivery-and-enhanced-governance-in-rura.html>

⁴⁴ Всемирный банк, https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/projects-list?lang=en&countrycode_exact=UZ&os=0

⁴⁵ Азиатский банк развития, <https://www.adb.org/projects/country/uzb>

- Поддержка инновационного и технологического партнерства в Азии и Азиатско-Тихоокеанском регионе - Применение высоких технологий в энергетическом секторе (Подпроект 2).

Риски и предположения

Проект будет придерживаться стратегии ПРООН по управлению рисками предприятия (УРП) и социальных и экологических стандартов (СЭС) ПРООН. Управление рисками будет контролироваться через корпоративную панель управления рисками проекта ПРООН. УРП применяет интегрированный подход к управлению рисками с горизонтальной интеграцией для всех типов рисков и вертикальной интеграцией от уровня проекта до корпоративного уровня. Методология УРП состоит из шести ключевых элементов в соответствии с ISO 31000: 2018: коммуникации и консультации; установление объема работ, контекста, критериев; оценка рисков; смягчение рисков; мониторинг и обзор; учет и отчетность. В соответствии с вышеуказанными политиками ПРООН, первоначальный анализ рисков Проекта представлен в приложении III и форма процедуры социальной и экологической проверки представлена в Приложении II.

Существуют два основных внешних риска, которые находятся вне контроля Проекта, но могут повлиять на достижение его результатов: 1) ограниченный интерес и потенциал местных органов власти и сообществ по обеспечению устойчивого использования и обслуживания инфраструктурных проектов; и 2) недостаточно успешное внедрение инновационных, экологически чистых, энергоэффективных и цифровых решений, предлагаемых Проектом, что может быть связано с неблагоприятным политическим контекстом, ограниченными стимулами и слабым техническим потенциалом. Другие риски, которые могут повлиять на достижение результатов, носят технический характер и включают недостаточный местный опыт, отсутствие необходимых данных для проведения надлежащих оценок и принятия соответствующих местным условиям зеленых, энергоэффективных и цифровых решений, недостаточный опыт в совместных общегосударственных подходах, отсутствие достоверной информации и анализа климатических рисков и воздействий.

Для снижения рисков Проект внедрит ряд мер по усилению вклада сообществ и местных органов власти в обеспечение надлежащей эксплуатации и обслуживания инфраструктуры. Это создаст условия для конструктивного взаимодействия между сообществами, их представителями и местными органами власти, а также между пользователями и поставщиками услуг. Целевые сообщества получают возможность взаимодействовать с местными органами власти и другими соответствующими институтами в контексте более широкой деятельности по развитию посредством совместного процесса планирования и реализации. Механизм технического обслуживания всей инфраструктуры, особенно сельских дорог и систем управления водными ресурсами, будет направлен на поощрение экологически и социально ответственных стратегий, основанных на низких затратах и совместных подходах. Будут изучены возможности государственно-частного партнерства. Особое внимание будет уделено обеспечению устойчивости эффективных решений по управлению водными ресурсами. При применении передовых инноваций в области зеленых, энергоэффективных и цифровых решений, Проект учтет местные потребности и обеспечит разработку зеленых и цифровых решений, учитывающих местные условия. Проект будет усиливать взаимодействия между производителями и конечными пользователями инноваций и их потенциал. Будут проводиться мероприятия по повышению осведомленности, тренинги, а также пилотирование решений с целевыми аудиториями. Будут задействованы местные таланты, научные работники, сети и знания. На семинарах, которые будут проводиться в ходе реализации Проекта, представители сообществ, архитекторы и инженеры будут обсуждать и определять местные потребности и согласовывать индивидуальные решения.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Проект предоставит возможности для обучения, обмена опытом и участия в зеленом и энергоэффективном развитии сельской местности заинтересованным сторонам из всех уровней

правительства (национальный и местный) и гражданского общества. Соответствующие материалы Проекта будут выпущены на узбекском, английском и русском языках.

Основные заинтересованные стороны, которые будут вовлечены в отбор, разработку и реализацию конкретных интервенций, включают местные сообщества, местные управления Министерства экономического развития и сокращения бедности, Министерств сельского и водного хозяйства, Государственного комитета по экологии и охране окружающей среды, Государственного комитета по архитектуре и строительству, Министерства по развитию информационных технологий и коммуникаций, государственные органы Республики Каракалпакстан, Хорезмской, Навоийской и Бухарской областей, региональные администрации – хокимияты, местные администрации и махаллинские комитеты. К другим важным местным партнерам, которые могут быть привлечены, относятся Комитет женщин Каракалпакстана, Совет торгово-промышленной палаты Каракалпакстана, Ассоциация деловых женщин и Союз молодежи.

Будут изучены тематические и операционные возможности взаимодействия с такими разнообразными партнерами, как Всемирный банк и Азиатский банк развития. Проект также предоставит возможности для обмена знаниями для всех уровней правительства (национальный и местный) и гражданского общества для продвижения апробированных в рамках Проекта решений по всей стране. Другие заинтересованные стороны, такие как организации гражданского общества, научное сообщество, будут участвовать и получать пользу от определенных конкретных мероприятий Проекта.

Проект будет продвигать широкое участие во всех своих компонентах для обеспечения соответствия разрабатываемых инноваций и решений потребностям бенефициаров и местным условиям. В зависимости от успешности интервенций, соответствующие инновации Проекта будут распространяться в других регионах. Распространение будет поддерживаться передачей знаний о позитивных изменениях и извлеченных уроках, а также активным сотрудничеством с должностными лицами, принимающими решения.

Другие группы, которые могут быть затронуты:

Прямые бенефициары, включая архитекторов, проектировщиков и членов целевых сообществ, а также потенциальных партнеров, будут проинформированы о планах Проекта и реализации его деятельности в соответствующих сообществах. Предлагаемая ПРООН деятельность по вовлечению сообществ и их поддержке позволит совместно обсуждать проблемы жителей, их потребности и приоритеты и учитывать их в совместно разрабатываемых планах развития сообществ. В ходе этих обсуждений, а также посредством активной разъяснительной работы все заинтересованные стороны будут проинформированы об установленных механизмах рассмотрения жалоб.

Механизм рассмотрения жалоб:

Механизм рассмотрения жалоб разработан для добросовестного решения проблем. Механизм рассмотрения жалоб не заменяет судебный процесс. Механизм рассмотрения жалоб будет, насколько это возможно, пытаться разрешать жалобы и/или претензии на взаимоприемлемых для всех сторон условиях. При поступлении жалобы и/или претензии все стороны должны действовать добросовестно и не пытаться откладывать или препятствовать любому взаимоприемлемому разрешению. Для обеспечения бесперебойной реализации проекта и своевременного и эффективного решения проблем, которые могут возникнуть в ходе реализации, должен быть создан надежный механизм рассмотрения жалоб, позволяющий МЭРСБ и местным партнерам рассматривать жалобы заинтересованных сторон Проекта.

Любые жалобы и/или претензии по социальным и экологическим вопросам могут подаваться устно (сотрудникам на местах), по телефону, в ящик для жалоб или письменно в ПРООН, МЭРСБ, Совет министров Каракалпакстана и местные органы власти. Ключевым требованием механизма рассмотрения жалоб является требование к команде проекта вести реестр жалоб и/или претензий,

полученных в соответствующих офисах на участках проекта. Будет обеспечено уважительное, вежливое и деликатное обращение со всеми заявителями. Команда проекта и, при необходимости, подрядчики должны приложить все возможные усилия для решения вопросов, упомянутых в жалобе и/или претензии, в пределах их компетенции. Однако могут возникать более сложные проблемы, которые не могут быть решены с помощью механизма на уровне Проекта. Такие жалобы будут переданы в комиссию по рассмотрению жалоб. МЭРСБ и Совет министров Каракалпакстана будут нести ответственность за рассмотрение таких жалоб в рамках надежного/эффективного процесса.

Сотрудничество Юг-Юг и Трехстороннее сотрудничество (СЮЮ/ТС)

Сотрудничество Юг-Юг представляет собой широкую основу для сотрудничества между странами южного полушария в политической, экономической, социальной, культурной, экологической и технической областях. Оно является средством ускорения развития, поскольку способствует партнерству между развивающимися странами с целью увеличения объема и темпов обменов Юг-Юг в области развития, мира и безопасности, торговли, финансов и передачи технологий. Проект будет стремиться к межстрановому и межрегиональному партнерству в области развития ПРС и зеленых, энергоэффективных и цифровых решений для сельской местности. Проект не ограничится организацией разовых информационных акций/мероприятий, а будет налаживать долгосрочные институциональные партнерские отношения со странами со схожим опытом.

Знания

В рамках Проекта будет назначен специалист по связям с общественностью и информационно-пропагандистской работе, который будет отвечать за широкое распространение результатов и инноваций Проекта, а также повышение осведомленности. Результаты проекта будут распространяться через ряд существующих сетей и форумов по обмену информацией среди ключевых бенефициаров, лиц, принимающих решения, и партнеров. Будет разработана коммуникационная стратегия/план и региональные планы для Республики Каракалпакстан, Хорезмской, Навоийской и Бухарской областей. Будет разработан и поддержан специальный веб-сайт Проекта, на котором будут размещаться различные справочные материалы Проекта, информационные пакеты, пресс-релизы, материалы для прессы, информационные бюллетени и общественная информация. Для обеспечения наглядности Проекта будут разработаны и широко распространены рекламные материалы среди основных партнеров из правительства, гражданского общества, доноров и средств массовой информации. Рекламные материалы будут разработаны в соответствии с принципами гендерно-чувствительной коммуникации ПРООН. Будут проведены круглые столы, семинары, брифинги и другие информационные мероприятия для распространения знаний.

Кроме того, Проект:

- будет участвовать, по мере необходимости, во встречах ПРООН, МЭРСБ и ИБР, организованных для старшего персонала работающего над схожими проектами;
- будет участвовать, по мере необходимости, во встречах по мерам политики и/или других собраниях, которые могут быть полезны для расширения масштабов проектных решений по всей стране;
- выявит, проанализирует и поделится извлеченными уроками, которые могут быть полезны при разработке и реализации аналогичных будущих проектов; и
- подготовит окончательный отчет об извлеченных уроках в течение последнего года его реализации. Все извлеченные уроки будут использованы в качестве материалов для консультативных семинаров и встреч с заинтересованными сторонами Проекта и распространены среди других доноров и соответствующих агентств.

Устойчивость и масштабирование

Для обеспечения институциональной устойчивости Проект повысит потенциал местных органов власти и поставщиков услуг по реагированию на запросы граждан, создаст возможности для конструктивного взаимодействия с сообществами и частными сторонами. Ожидается, что мобилизация сообществ для реализации ПРС, улучшения и обслуживания сельской инфраструктуры (включая потенциальное софинансирование и неденежные вклады как со стороны сообществ, так и местных органов власти) внесет значительный вклад в повышение устойчивости инициатив Проекта.

Проект уделит особое внимание поддержке устойчивости результатов ПРС и других инновационных решений, разработанных в рамках компонентов 2 и 3. Он создаст условия для конструктивного взаимодействия между сообществами, их представителями и местными органами власти, а также между пользователями и поставщиками услуг. Будет усилено участие сообществ в деятельности по местному управлению путем расширения возможностей махаллинских комитетов, как истинной формы местного самоуправления на уровне сообществ, и поддержки существующих групп сообществ (особенно групп и организаций, работающих с и/или для женщин).

Механизмы технического обслуживания всей инфраструктуры, особенно сельских дорог и систем управления водными ресурсами, будут направлены на поощрение экологически и социально ответственных стратегий, основанных на низких затратах и совместных подходах. Особое внимание будет уделяться обеспечению устойчивости эффективных решений по управлению водными ресурсами, поскольку вода – необходимый ресурс для социального и экономического развития. Достижение водной безопасности за счет обеспечения баланса между значимостью этого ресурса как основной потребности человека и социально-экономического блага является базой качественного и зеленого развития и справедливого роста в целевых регионах.

Касательно управления и подотчетности, Проект повысит прозрачность и расширит доступ к информации. Упор на местную ответственность за счет активного участия местного населения в выполнении работ и предлагаемых схемах обслуживания внесет большой вклад в долговечность инфраструктуры. Это поможет обеспечить надлежащее техническое обслуживание в будущем.

Проект будет работать с существующими государственными учреждениями, ИБР и другими МФИ для обеспечения включения знаний и ноу-хау, полученных в рамках Проекта, в национальное законодательство, политику и приоритеты, а также обеспечит поддержку ключевых партнеров. Реформы мер политики и укрепление потенциала могут быть масштабированы для более широкого укрепления соответствующих институтов в регионе Центральной Азии.

IV. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

Эффективность затрат и результативность

Чтобы обеспечить эффективность затрат и результативность, управление Проектом будет основано на научно-обоснованном подходе, чтобы достичь максимальных результатов при имеющихся ресурсах. При помощи анализа ТИ были изучены различные варианты достижения максимальных результатов с доступными ресурсами. Выбранные варианты дополняют другие мероприятия, запланированные в рамках проекта ИБР. Дальнейшая эффективность затрат будет достигнута за счет синергизма с другими компонентами проекта ИБР и другими национальными мероприятиями и мероприятиями партнеров по развитию, реализуемыми в целевых регионах. Многосторонний подход Проекта (институциональный, технологический, общественный) является наиболее устойчивым при решении сложных проблем. Предложение включает в себя обширные компоненты устойчивого развития, что еще больше повысит эффективность затрат и результативность. Проект основан на ранее разработанных и успешных подходах ПРООН к развитию ПРС, наращиванию потенциала и взаимодействию с партнерами.

Распределение затрат

Софинансирование ПРООН будет осуществляться в форме параллельного финансирования, основанного на текущих и запланированных проектах, с целью внедрения передового опыта, обеспечения сотрудничества и синергии (приблизительно в объеме 3 050 000 дол. США) в дополнение к 5 000 000 дол. США, предоставленных ИБР для поддержки Реализация проекта. В частности, Проект будет активно сотрудничать и способствовать обмену знаниями/синергии со следующими проектами ПРООН (список соответствующих проектов/предложений ПРООН не является исчерпывающим):

Продвижение творческого и инновационного потенциала молодежи и уязвимого населения посредством укрепления их адаптационного потенциала для решения проблем экономической и продовольственной безопасности в уязвимых сообществах региона Приаралья, Результаты 1, 3 и 4;

- Полный отказ от ГХФУ за счет продвижения энергоэффективных технологий с нулевым ОРВ и низким ПГП (ФАЗА 2), Результат 2;
- Повышение устойчивости местного населения и содействие зеленому, инклюзивному развитию наиболее уязвимых сообществ региона Приаралья
- Поддержка инклюзивного перехода к зеленой экономике в агропродовольственном секторе и развитие климатически оптимизированной Узбекской системы сельскохозяйственных знаний и инноваций, Результат 2;
- Снижение рисков экологического кризиса для населения региона Приаралья и обеспечение человеческой безопасности в наиболее пострадавших сообществах региона за счет внедрения передовых практик и технологий, Результат 1;
- Содействие в развитии строительства энергоэффективного сельского жилья в Узбекистане (сельское жилье), Результат 2;
- Улучшение предоставления государственных услуг и повышение эффективности управления в сельских районах Узбекистана, Результат 3;
- Поддержка эффективных, устойчивых и инклюзивных систем управления для здоровья, Результат 3;
- Сохранение и устойчивое управление озерами, водно-болотными угодьями и прибрежными коридорами как основа устойчивого и нейтрального к деградации земель ландшафта Аральского бассейна, поддерживающего устойчивые средства к существованию – предложение, представленное в ГЭФ, Результат 2.

Параллельное финансирование ПРООН за счет текущих/запланированных проектов.

Институциональное усиление и наращивание потенциала для поддержания и развития сообществ в сельских районах: предлагаемая область внимания	Бюджет на 4 года
Результат 1: Потенциал целевых сообществ повышается в процессе подготовки Планов развития сообществ (ПРС) для определения приоритетной инфраструктуры для инвестиций посредством вовлечения сообществ (включая женщин и молодежь) и консультаций с субрегиональными и местными властями.	\$1,428,000.00
Результат 2: Возможности местных архитектурно-дизайнерских институтов и региональных отделов архитектуры и строительства расширены для разработки улучшенных инженерных проектов с учетом гендерных аспектов, генеральных планов, содействия эффективной диагностике, инструментов планирования и инновационных энергоэффективных и низкоуглеродных технологий, устойчивости к изменению климата и решения для зеленой инфраструктуры.	\$631,500.00

Результат 3: Возможности сектора строительства, архитектуры и предоставления государственных услуг увеличиваются за счет цифровой трансформации, гендерно-чувствительных подходов, инновационных ИТ-решений, включая развитие цифровой инфраструктуры и информационных систем для обеспечения лучшего доступа к социальным объектам и услугам в сельской местности, в том числе зеленая реконструкция / восстановление и повышение устойчивости в ситуациях после стихийных бедствий	\$405,000.00
Результат 4: Укрепление местных сообществ, расширение прав и возможностей женщин, молодежи, пожилых людей, людей с ограниченными возможностями, вовлечение в процессы принятия решений и национальные / субрегиональные / местные органы власти и институционализация в эксплуатации и обслуживании инфраструктуры для обеспечения устойчивого функционирования.	\$347,000.00
Управление проектом	\$238,500.00
Всего	\$3,050,000.00

Управление проектом

ПРООН реализует Проект на основе передового опыта в управлении, ориентированного на результат. Мониторинг и отчетность по всем проектам будут полностью интегрированы с ATLAS, а также с модулем проектного и финансового управления ПРООН. Помимо внутренних ежегодных обзоров программ и отдельных проектов, будут запланированы и проведены официальные независимые среднесрочные и конечные оценки, а также аудит программ в соответствии с планом мониторинга и оценки ФКРООН и операционными политиками и процедурами ПРООН.

Совет проекта: для достижения целей, изложенных в ТИ, Совет проекта (Совет) будет состоять из 5 членов (руководящий состав ПРООН, ИБР и МЭРСБ) с полномочиями и ответственностью по всем аспектам Проекта и по защите интересов всех сторон. Совет будет обеспечивать общее руководство и будет принимать решения на основе консенсуса для предоставления руководящих указаний Менеджеру проекта.

Совет будет нести ответственность за обеспечение ожидаемых результатов и общий успех Проекта. Он будет утверждать рекомендации по пересмотру бюджета и Проекта. Он будет отслеживать ход реализации Проекта согласно установленным срокам в ходе реализации или по запросу Менеджера проекта. Менеджер проекта должен получить одобрение Совета по всем превышениям допустимых параметров (т.е. параметров по срокам и бюджету).

Совет будет утверждать все основные планы, включая рекомендации по пересмотру бюджета, выделению ресурсов и т.д., а также любые существенные отклонения от согласованных планов работ. При необходимости он будет рассматривать любые конфликты в рамках Проекта и будет вести переговоры от имени Проектом и любой внешней стороной.

Заседания Совета будут проводиться раз в два года или по мере необходимости. Совет будет получать регулярные отчеты о ходе реализации. Заседания Совета для совместного принятия решений будут запрашиваться только на ключевых этапах реализации Проекта. Совет может приглашать представителей регионов для участия в обсуждениях. Заседания Совета могут быть организованы в регионах, что позволит обеспечить более широкое участие заинтересованных сторон.

Роли в Совете будут разделены следующим образом: Исполнительный орган (ПРООН) будет обеспечивать успешное выполнение намеченных результатов. Исполнительный сотрудник (старший руководитель ПРООН) будет нести полную ответственность за эффективную и действенную реализацию Проекта. Он будет отвечать за Проект и председательствовать на заседаниях Совета Проекта. Донор (ИБР) будет предоставлять рекомендации относительно технической осуществимости Проекта; и старший бенефициар (МЭРСБ) обеспечит реализацию преимуществ проекта с точки зрения бенефициаров.

Персонал программы ПРООН ЕЦА, отвечающий за реализацию программ, будет гарантировать реализацию проекта. Он будет обеспечивать объективный и независимый надзор и мониторинг от имени Совета и обеспечит выполнение согласованных этапов управления проектом.

Менеджер Проекта будет отвечать за ежедневное управление проектом от имени Совета и будет действовать в рамках полномочий/ограничений, установленных Советом. Менеджер будет нести ответственность за управление и принятие решений по Проекту и обеспечит достижение результатов Проекта в соответствии с проектным документом и требуемыми стандартами качества, сроками и показателями расходов.

Команда Проекта, состоящая из специалистов в области мобилизации сообществ, инженерного мониторинга развития энергетики и окружающей среды, а также вспомогательного административно-финансового персонала, будет поддерживать Менеджера.

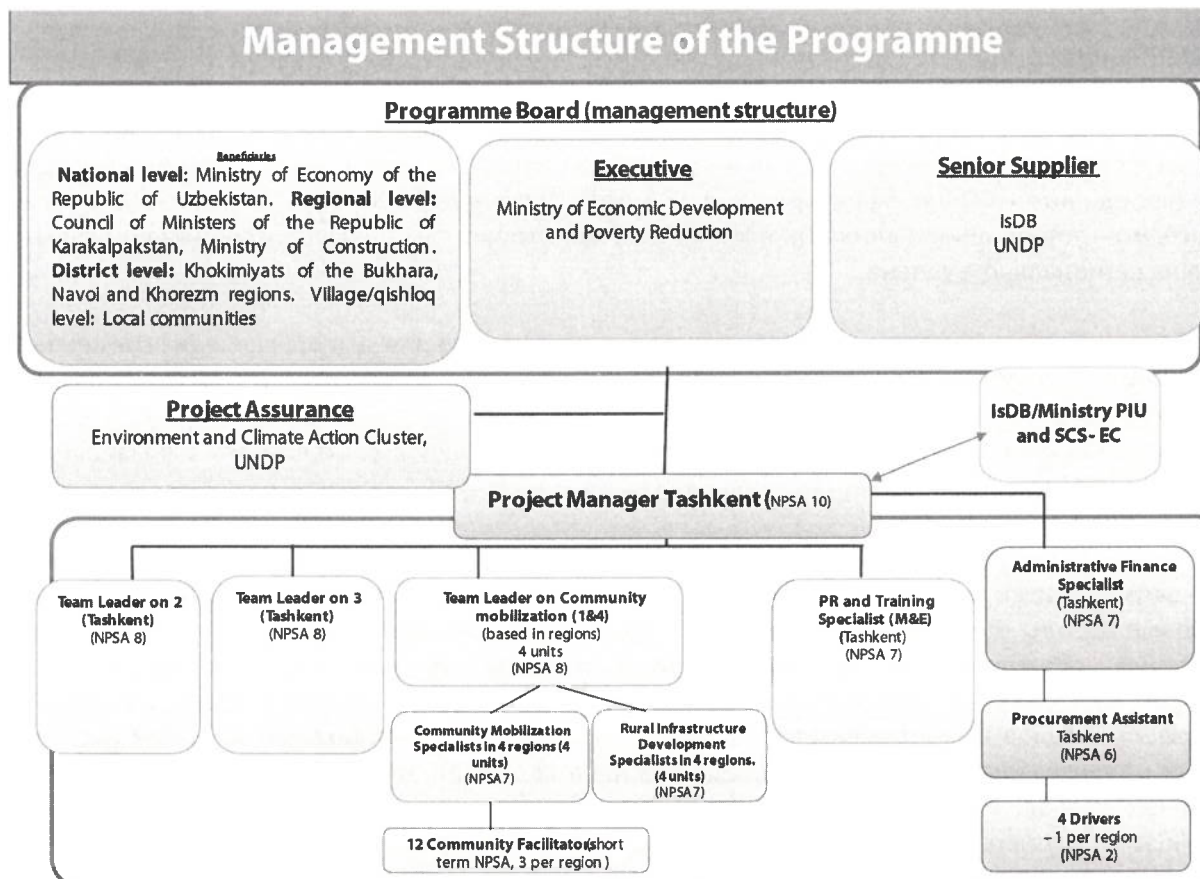
Группа реализации проекта (ГРП) будет находиться в Ташкенте (с регулярными посещениями соответствующих регионов/областей и сообществ). Дополнительно, проект будет иметь четыре офиса в четырех регионах. Основными задачами ГРП являются:

- Общее руководство и координация реализацией Проекта
- Стратегическое техническое и методологическое руководство для региональных групп реализации
- Окончательное одобрение проектов в сообществах на присуждение гранта (ПРС)
- Мониторинг реализации Проектной деятельности
- Предоставление информации кластеру ЕЦА и отчетности в МЭРСБ и ИБР.

Состав ГУП:

- Менеджер Проекта (1) в Ташкенте.
- Руководители групп, ответственные за Компоненты 2 и 3 соответственно, в Ташкенте.
- Руководители групп для Компонента 1 и 4, в регионах (4 позиции)
- Специалист по развитию сельской инфраструктуры (4 группы), в регионах
- Специалисты по развитию сообществ (4 позиции), в регионах
- Специалист по связям с общественностью и обучению, в Ташкенте (1)
- Специалист по административно-финансовым вопросам, в Ташкенте (1)
- Помощник по закупкам в Ташкенте (1)
- Водитель (4), в 4 целевых регионах.

Бюджет проекта ИБР ПРООН будет использован для софинансирования аренды офисных помещений как для ГРП ПРООН, так и для Министерства и ЦУП ИБР, которые будут базироваться в одном помещении для усиления совместной работы в Ташкенте и в регионах.



Будет обеспечена координация между ГРП ПРООН, ГУП ИБР, Инжиниринговой компанией - единым заказчиком (SCS-EC) (выступающей в качестве заказчика для рабочего проектирования и строительных работ), а также Консультантом по техническому обзору и поддержке управления контрактами (который будет поддерживать SCS-EC в координации планирования и реализации инфраструктурных работ) в соответствии с матрицей. ГРП ПРООН будет располагаться в тех же помещениях, что и ГУП ИБР, расположенная в Ташкенте, а также в двух региональных офисах в Хорезмской и Бухарской областях.

Это обеспечит повседневное взаимодействие и совместную работу команд как на национальном, так и на региональном уровне. Кроме того, учитывая важность регулярной работы с целевыми сообществами, проектные офисы ПРООН будут созданы также в Навоийской области и Каракалпакстане.

В рамках проекта будет закуплено четыре автомобиля, два из которых будут переданы сразу же после закупки ГУП ИБР в Ташкент и также будут использоваться ГРП ПРООН по мере необходимости. Дополнительно два автомобиля будут предоставлены офисам ГРП ПРООН в Хорезмской и Бухарской областях.

Национальные и международные эксперты: Краткосрочные услуги экспертов будут использоваться для технической поддержки и конкретных консультативных услуг для повышения эффективности конкретных мероприятий проекта.

Реализация проекта будет регулироваться положениями согласованного проектного документа, программных и операционных политик и процедур ПРООН, стандартных операционных процедур ПРООН и проектных операционных руководств и инструкций.

Проект будет подлежать внутреннему и внешнему аудиту в соответствии с положениями Финансовых норм и правил ПРООН.

Для мониторинга и оценки деятельности Проекта специалист по мониторингу и оценке будет непосредственно и регулярно контролировать повседневную деятельность на местах, а также оценивать в ходе мониторинга эффективность, ход и результативность Проекта. Специалист будет работать в тесном сотрудничестве с сотрудником отдела стратегического планирования и интеграции ПРООН (координатор СО по мониторингу и оценке). Персонал СО ПРООН будет периодически проводить мониторинг деятельности Проекта, но этот мониторинг будет сосредоточен на результатах Проекта на региональном уровне.

ПРООН будет работать напрямую с партнерами по реализации Проекта для обеспечения совместной координации и поддержки. Проект будет собирать все данные и отчитываться по ним в формате с разбивкой по полу.

Деятельность Проекта будет подлежать аудиту и инвентаризации в соответствии с правилами и положениями ПРООН. Будут проводиться регулярные внешние финансовые аудиты в соответствии с правилами ПРООН.

Проект создаст надежную модель управления знаниями, позволяющую изучать и использовать опыт и передовые методы, местные данные и информацию для обоснования надежных инвестиций, а не краткосрочных решений. Системы мониторинга и обработки данных будут сосредоточены на результатах и инновациях, принятии подходящих методологий и процессов, а также применении практических методов и инструментов для проведения гендерно-чувствительных оценок рисков и уязвимости, анализа институциональных процессов трансформации, тестирования инноваций и учета извлеченных уроков. Ввиду важности получения локализованных данных и информации будет налажено взаимодействие с конечными бенефициарами по сбору данных.

V. СИСТЕМА ДОСТИЖЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОЕКТА⁴⁶

⁴⁶ ПРООН публикует информацию о своих проектах (индикаторы, исходные уровни, цели и результаты) в соответствии со стандартами Международной инициативы прозрачности помощи (IATI). Убедитесь, что индикаторы соответствуют критериям системы S.M.A.R.T. (конкретные, измеримые, достижимые, актуальные и привязанные к срокам), укажите точные исходные уровни и цели, подкрепленные надежными доказательствами и данными, избегайте сокращений, чтобы внешняя аудитория четко понимала результаты проекта.

Ожидаемые результаты	Индикаторы результатов ⁴⁷	Источник данных	Исходный уровень		Методы сбора данных и риски					
			Значение	Год 2021	Год 1 2022	Год 2 2023	Год 3 2024	Год 4 2025	Окончательно	
Итоговый результат: Количество инновационных и масштабируемых решений, применяемых посредством системной интеграции в регионе Приаралья	Индикатор СП: 1.1.2.1 Количество людей, пользующихся основными услугами, с разбивкой по полу (не менее 30% составляют женщины)	Отчеты правительства, подтверждающие внедрение инноваций проекта					1	2	3	Отчеты проекта и национальных партнеров
Результат 1. Укреплен потенциал целевых местных сообществ по определению местных потребностей и разработке планов действий, т. е. Планов развития сообществ (ПРС), определяющих приоритетную инфраструктуру для инвестиций, ведущих к оптимальным и долгосрочным выгодам через вовлечение сообществ (включая женщин и молодежь) и консультации с субрегиональными и	1.1 Определено количество целевых сообществ для развития ПРС в Каракалпакстане, Хорезмской, Бухарской и Навоийской областях	Отчеты проекта	0		170		0	0	170	Отчеты проекта проверены через местную администрацию Риск: наличие экспертов для разработки надежного инструмента многовариантной оценки
	1.2 Количество членов сообщества и представителей местной администрации, прошедших обучение по процессу ПРС и оценке потребностей сообщества, с разбивкой по полу, а также по улучшению сельской экономики, например, обмен знаниями о сельском хозяйстве и новых методологиях ведения сельского хозяйства, ирригационных технологиях и укрепление работы на дому, связанной с расширением прав и возможностей женщин.	Отчеты проекта Отчеты до и после тренинга в	Отсутствие потенциала у целевых сообществ для определения приоритетов развития сообществ	0	2000	1800	1500	1500	6800 (30% составляют женщины)	Отчеты проекта проверены через местную администрацию

местными органами власти	1.3 Количество разработанных и внедренных ПРС	Отчеты проекта	В целевых сообществах нет ПРС	0	12	55	55	48	170	Отчеты проекта проверены через местную администрацию Риск: готовность сообществ и местных органов власти поддерживать разработку и внедрение ПРС
	1.4 Количество субнациональных планов на основе ПРС	Субнациональные планы в целевых районах	Нет явных связей между планами/бюджетом субнационального развития и ПРС	нет			Минимум 2		50% субнациональных планов основаны на ПРС	Независимый обзор субнациональных планов Риск: у местных органов власти есть политическая воля, институциональный потенциал и необходимые ресурсы для поддержки надлежащей реализации ПРС
	1.5 Количество целевых сообществ для развития ПРС для второго этапа в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях	Отчеты проекта		0	0	200	0	0	200	Отчеты по проектам проверяются местными властями Риск: Наличие экспертов для разработки надежного инструмента многофакторной оценки.
	1.6.1 Количество членов сообществ и представителей местных органов власти, обученных ПРС Организация семинаров с участием сообществ (около 1500) и разработка 200 кластерных ПРС. 1.6.2 Количество разработанных и внедренных ПРС	Отчеты проекта Отчеты до и после тренинга в Разработанные ПРС	Отсутствие у целевых сообществ потенциала для определения приоритетов развития сообществ	0 0	0 0	1500 200	0 0	0 0	1500 200	Отчеты по проектам проверяются местными властями Риск: готовность сообществ и местных органов власти поддерживать разработку/ответственность и реализацию ПРС.

Результат 2: Укреплен потенциал местных архитектурно-проектных институтов и региональных управлений архитектуры и строительства по разработке улучшенных технических проектов и генеральных планов, которые соответствуют аспектам устойчивости (экономическая, эксплуатационная и экологическая устойчивость), являются инновационными и водо- и энергосберегающими, основаны на	2.1 Количество отчетов об оценке воздействия экологической катастрофы на сельское хозяйство и местную социальную инфраструктуру, включая рекомендации по стратегиям и архитектурным методам и другим инновационным подходам	Наличие отчета об оценке	Отсутствуют исследования негативного воздействия экологической катастрофы на социальную инфраструктуру и по определению устойчивых экологически безопасных решений, актуальных для местных условий	0		1			1	Отчеты проекта проверены через местную администрацию Риск: наличие местных экспертов, способных разработать ряд соответствующих местным условиям современных методов местной архитектуры/проектирования, включая энергоэффективные и низкоуглеродные технологии, для устойчивого к изменению климата пространственного развития и планирования на основе лучших международных практик
---	---	--------------------------	--	---	--	---	--	--	---	--

низкоуглеродных технологиях, устойчивы к изменению климата и гендерно ориентированы и продвигают местные ресурсы	2.2 Количество бенефициаров тренингов по энергоэффективным строительным материалам и низкоуглеродным технологиям, экономической и сельскохозяйственной инфраструктуре разбивка по полу % прошедших обучение, которые интегрировали использование энергоэффективных строительных материалов и низкоуглеродных технологий при разработке планов строительства социальной, экономической и сельскохозяйственной инфраструктуры в сельской местности	Отчеты проекта Отчеты до и после тренингов	0 специалистов прошли обучение по энергоэффективным строительным материалам и низкоуглеродным технологиям	0	150	150	250	200	750	75%	Отчеты проекта проверены через местную администрацию Риск: благоприятная политика и законодательная среда для внедрения инновационных экологически безопасных и энергоэффективных решений Целевые сообщества архитекторов и инженеров понимают краткосрочные и долгосрочные выгоды от внедрения инновационных экологически чистых и энергоэффективных решений
--	--	---	---	---	-----	-----	-----	-----	-----	-----	--

	2.3 Количество апробированных энергоэффективных и водосберегающих, новых сельскохозяйственных и фермерских технологий, щадящих озоновый слой, и технологий с низким ПГП (потенциал глобального потепления)	Отчеты проекта	Ограниченное количество сообществ водо- и энергоэффективных, новых сельскохозяйственных технологий, безопасных для озона технологий с низким ПГП	0		1	2	3	6	Отчеты проекта проверены через местную администрацию Риск: благоприятная политика и законодательная среда для внедрения инновационных экологически безопасных и энергоэффективных решений Целевые сообщества архитекторов и инженеров понимают краткосрочные и долгосрочные выгоды от внедрения инновационных экологически чистых и энергоэффективных решений
--	--	----------------	--	---	--	---	---	---	---	--

Результат 3: Укреплен потенциал строительного и архитектурно-проектного сектора и сектора государственных услуг по местному управлению и механизму вовлечения сообществ в планирование и реализацию программ и инициатив сельского развития посредством использования цифровой трансформации, гендерно-чувствительных подходов, инновационных ИТ-решений, включая развитие цифровой инфраструктуры и информационных систем для расширения доступа к социальным объектам и услугам в сельской местности, включая зеленую реконструкцию/восстановление и повышение устойчивости в ситуациях после	3.1 Статус отчета об оценке местного потенциала для реализации государственной программы цифровизации	Отчеты проекта	Ограниченные данные о местных возможностях по реализации государственной программы цифровизации	0	Разработана методология оценки	Процесс начат	Процесс закончен	Отчет подготовлен	1 отчет	Отчеты проекта Риск: наличие местных экспертов, способных провести оценку местного потенциала для успешной реализации правительственной программы цифровизации с упором на цифровую связь, инфраструктуру, уровень цифровизации в государственном и частном секторах, электронную коммерцию; выявлены пробелы и разработаны рекомендации по цифровым навыкам населения, работников предприятий и государственных служащих
	3.2 Количество завершенных тренингов по цифровой грамотности/навыкам, количество, с разбивкой по полу, обученных бенефициаров (например, количество врачей в сельской местности, обученных использованию решений телемедицины для лечения и консультирования пациентов)	Отчеты проекта	Ограниченные знания местных специалистов о цифровых решениях		0	50	75	75	200	Отчеты проекта

стихийных бедствий (таких как COVID-19 и другие пандемии)	3.3 Количество членов сообществ и молодежи, прошедших обучение по актуальным для сельской местности вопросам ИКТ и цифровым решениям, с разбивкой по полу, возрасту и месту жительства Количество государственных школ, модернизированных с использованием ИКТ и цифровых решений	Отчеты проекта	ограниченная ИКТ и цифровая грамотность молодежи и членов сообществ			200	400	400	1000	Отчеты проекта
	3.4 Количество ИКТ/цифровых решений, разработанных Проектом Количество бенефициаров в целевых сообществах, получивших поддержку при помощи ИКТ/цифровых решений	Отчеты проекта	нет ИКТ/цифровых решений, удовлетворяющих потребности целевых сообществ, включая доступ к государственным/социальным услугам, нет модели умного сообщества			0	2	3	5	Отчеты проекта Риск: благоприятная политика и законодательная среда для внедрения цифровых решений Целевые сообщества понимают краткосрочные и долгосрочные выгоды от внедрения цифровых решений
Результат 4: Укреплены местные сообщества, расширены прав и возможности женщин, молодежи, пожилых людей, людей с ограниченными возможностями через	4.1 Количество механизмов проекта, предложенных к тиражированию	Отчеты проекта	нет хорошо проработанных механизмов, поддерживающих устойчивость проекта	0		2	3	5	10	Отчеты проекта Риск: постоянная приверженность и принятие инициатив и инноваций проекта целевыми сообществами и местными органами власти

вовлечение в процессы принятия решений и укрепление потенциала национальных/субрегиональных/местных органов власти по институционализации и эксплуатации и обслуживанию инфраструктуры для обеспечения ее устойчивого функционирования	4.2 Доля ресурсов, мобилизованных для поддержки тиражирования результатов проекта и инноваций (в разбивке по источникам, национальным/международным)	Отчеты проекта	Нет стратегии/действий по мобилизации ресурсов				10%	10%	20% первоначальной инвестиции	Отчеты проекта Риск: постоянная приверженность и принятие инициатив и инноваций проекта целевыми сообществами и местными органами власти
	4.3 Количество людей, охваченных PR-кампанией проекта % жителей целевых сообществ, охваченных PR и информационной кампанией проекта	Отчеты проекта	Ограниченная осведомленность целевых сообществ для поддержки результатов проекта			3 000 25%	3 000 25%	4 000 20%	10 000 70%	Отчеты проекта
	4.4 Количество PR/информационных мероприятий, продвигающих результаты проекта и повышающих осведомленность сообществ	Отчеты проекта	0		5	25	30	20	80	Отчеты проекта
	4.5 Количество публикаций/статей, выпущенных и широко распространенных среди партнеров и СМИ	Отчеты проекта	0		5	15	15	10	45	Отчеты проекта

VI. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА

План мониторинга

Деятельность по мониторингу	Цель	Частота	Ожидаемые действия	Партнеры (если совместно)	Расходы (если имеются)
Отслеживание прогресса в достижении результатов	Будут собираться и анализироваться данные о прогрессе и сравниваться с индикаторами результатов для оценки прогресса проекта в достижении согласованных результатов	Ежеквартально или с частотой, необходимой для каждого индикатора	Руководство проекта изучит ситуацию, если прогресс будет медленнее, чем ожидалось		
Мониторинг и управление рисками	Выявление конкретных рисков, которые могут угрожать достижению намеченных результатов. Определение и мониторинг действий по управлению рисками с помощью реестра рисков. Это включает меры и планы по мониторингу, соответствующие социальным и экологическим стандартам ПРООН. Аудиты будут проводиться в соответствии с политикой аудита ПРООН по управлению финансовыми рисками	Ежеквартально	Риски выявляются руководством проекта, и принимаются меры по управлению ими. Будет вестись реестр рисков для отслеживания выявленных рисков и принятых действий		
Знание	Знания, передовой опыт и уроки будут регулярно обобщаться, а также активно извлекаться из других проектов и у партнеров и реинтегрироваться в проект	Не реже одного раза в год	Соответствующие уроки фиксируются командой проекта и используются для обоснования управленческих решений		
Ежегодная оценка качества исполнения проекта	Качество проекта будет оцениваться по стандартам качества ПРООН для выявления сильных и слабых сторон проекта и для принятия управленческих решений по его улучшению	Два раза в год	Сильные и слабые стороны будут рассмотрены руководством проекта и использованы для принятия решений по повышению эффективности		
Обзор и внесение изменений	Внутренний анализ данных, полученных в процессе мониторинга, для учета при принятии решений	Не реже одного раза в год	Данные по результативности, рискам, извлеченным урокам и качеству будут обсуждаться Советом проекта и		

			использоваться для внесения изменений			
Отчет проекта	Отчет о ходе проекта будет представлен Совету и ключевым заинтересованным сторонам. Он будет состоять из данных о ходе работ, показывающих результаты, достигнутые в отношении заранее определенных годовых целей на уровне результатов; годовой сводки рейтинга качества проекта; обновленного реестра рисков с указанием мер по смягчению; и любых отчетов об оценке или обзоров, подготовленных за соответствующий период	Ежегодно и по окончании проекта (итоговый отчет)				
Обзор проекта (Совет проекта)	Механизм управления проектом (Совет проекта) будет проводить регулярные обзоры проекта для оценки эффективности и пересмотра многолетних планов работ, чтобы обеспечить реалистичность бюджета на протяжении всего срока реализации. В последний год проекта Совет должен провести заключительный обзор проекта, чтобы зафиксировать извлеченные уроки и обсудить возможности для расширения масштабов проекта, а также информировать соответствующую аудиторию о результатах проекта и извлеченных уроках	Укажите частоту (например, не реже одного раза в год)	Совет проекта должен обсудить любые проблемы с качеством или более медленным прогрессом и должны быть согласованы действия руководства по устранению выявленных проблем			

Результаты проекта в Системе достижения результатов будут ежегодно отслеживаться и периодически оцениваться по ходу реализации для обеспечения их эффективного достижения. Если исходные данные для некоторых индикаторов результатов еще не доступны, они будут собраны в течение первого года реализации проекта. В Плане мониторинга, включенном в Приложение VI, подробно описаны соответствующие роли, обязанности и частота мониторинга результатов проекта.

55. Мониторинг и оценка на уровне проекта будут проводиться в соответствии с требованиями ПРООН, изложенными в ПОПП ПРООН и Политике оценки ПРООН. Страновой офис ПРООН отвечает за обеспечение полного соблюдения всех требований ПРООН по мониторингу, обеспечению качества, управлению рисками и оценке проектов. План мониторинга и оценки с указанием затрат, приведенный ниже, и План мониторинга в Приложении VI будут определять деятельность в рамках проекта по мониторингу и оценке.

Требования по мониторингу и отчетности:

Отчетность

После начала Проекта Менеджер проекта (МП) будет представлять сжатые квартальные отчеты в МЭРСБ и ИБР. В отчетах будет резюмирован прогресс, включая достижения, возникшие проблемы и меры по смягчению последствий. Отчеты также будут включать в себя деятельность по мониторингу результатов проекта, финансов и закупок. Система отчетности будет сосредоточена на результатах, эффективности и качестве и будет соответствовать соответствующим стандартам отчетности, а также логической структуре проекта. Годовой отчет по проекту будет также представляться Совету.

МП и СО ПРООН будут участвовать в подготовке квартальных отчетов по каждому календарному году реализации Проекта. МП будет следить за тем, чтобы индикаторы, включенные в СДРП, отслеживались ежеквартально заранее, чтобы прогресс можно было включить в отчет. СО ПРООН будет координировать вклад других заинтересованных сторон в подготовку отчета по мере необходимости. Рейтинг качества из отчета за предыдущий год будет учтен при подготовке следующего отчета.

Последний годовой отчет (отчет о завершении проекта) должен быть представлен в течение 3 месяцев после даты завершения проекта.

Управление знаниями

Команда Проекта обеспечит извлечение и распространение извлеченных уроков и передовых практик, чтобы обеспечить адаптивное управление и масштабирование или тиражирование в локальном и глобальном масштабах. Результаты будут распространяться среди целевых аудиторий через соответствующие форумы и сети по обмену информацией. Проект будет способствовать развитию научных, политических и/или любых других сетей, в зависимости от обстоятельств (например, путем предоставления контента и/или обеспечения участия заинтересованных сторон/бенефициаров).

Окончательная оценка (ОО):

Независимая окончательная оценка (ОО) будет проведена после завершения всех основных результатов и деятельности проекта. ТЗ, процесс оценки и окончательный отчет ОО будут

соответствовать стандартным шаблонам и руководствам, подготовленным Офисом независимой оценки ПРООН, которые доступны на сайте [Ресурсного центра оценки ПРООН \(РЦО\)](#).

Оценка будет независимой, беспристрастной и тщательной. Консультанты (независимые оценщики), которые будут наняты страновым офисом ПРООН для выполнения задания, будут независимы от организаций, которые участвовали в разработке, выполнении или консультировании по проекту. Также, консультанты (независимые оценщики) не должны находиться в положении, при котором может существовать возможность заключения будущих контрактов с ними в отношении рассматриваемого проекта. Все заинтересованные стороны будут активно участвовать и консультироваться в процессе окончательной оценки.

Окончательный отчет о независимой оценке будет завершен к декабрю 2025, то есть не позднее, чем за три месяца до операционного закрытия проекта.

Название оценки	Партнеры (если совместная)	Соответствующий результат Стратегического плана	Результат РПООНКЦУР/СПД	Запланированная дата завершения	Основные заинтересованные стороны оценки	Расходы и источники финансирования
Заключительная окончательная оценка	МЭРСБ, СМ РК, местные органы власти	Особые решения 1,3 и 4	Результат 5.1 РПООНКЦУР. К 2025 разработаны и реализуются инновационные, устойчивые и учитывающие возраст и гендерные аспекты инициативы по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий в секторах сельского хозяйства, здравоохранения, водоснабжения, транспорта, производства энергии и строительства/жилья/ жилой инфраструктуры на национальном и региональном уровнях, с упором на регионы риска, включая регион Приаралья	Конец 2025	МЭРСБ, местные органы власти и целевые сообщества	ИБР

Заключительный отчет об оценке (ОО) будет утвержден СО ПРООН и одобрен Советом Проекта. Заключительный отчет ОО и ТЗ ОО будут размещены на веб-сайте ПРООН на английском языке. Ответ руководства на рекомендации ОО будет размещен на веб-сайте ПРООН в течение шести недель после завершения отчета ОО.

Заключительный отчет:

Заключительный годовой отчет проекта вместе с отчетом об окончательной оценке (ОО) и соответствующим ответом руководства будут служить в качестве окончательного пакета отчетности по Проекту. Заключительный пакет отчетности будет рассмотрен Советом Проекта во время обзорной встречи в конце проекта для обсуждения извлеченных уроков и возможностей для масштабирования.

СО ПРООН будет хранить все документы МиО Проекта в течение семи лет после финансового закрытия в целях последующих оценок. Подробный бюджет МиО, план мониторинга и план оценки будут включены в проектный документ ПРООН.

ПРООН будет осуществлять мониторинг и отчетность в течение всего отчетного периода. ПРООН имеет представительство в стране, что позволяет ей выполнять такие функции. В случае каких-либо дополнительных обязательств после реализации, ПРООН обсудит и согласует их с ИБР в последний год проекта и подготовит план мониторинга и бюджет на период после завершения реализации для утверждения Советом по мере необходимости.

Требования по МиО	Основные ответственные стороны	Ориентировочные затраты за счет бюджета проекта ⁴⁸ (дол. США)	Сроки
Базовые оценки и обзор рабочего плана	Менеджер проекта СО ПРООН Совет проекта – утверждающий орган	Нет	В течение трех (3) месяцев после даты вступления в силу
Управление рисками (включая реестры рисков в Atlas)	Менеджер проекта СО ПРООН Совет проекта – утверждающий орган	Нет	Непрерывно
Мониторинг индикаторов системы достижения результатов проекта (включая наем внешних экспертов, обследования проекта, анализ данных и т.д.)	Менеджер проекта Сотрудник МиО – неполная ставка	В год 2 000 Всего за 4 года: 8 000	Ежегодно
Квартальный отчет проекта	Менеджер проекта СО ПРООН	Нет	Ежеквартально и ежегодно в системе Atlas в рамках отчетности по итогам года
Извлеченные уроки, тематические исследования и накопление знаний	Менеджер проекта	Нет	Непрерывно
Заседания Совета проекта	Совет проекта СО ПРООН Менеджер проекта	В год: 1 500 Всего за 4 года = 6 000	Минимум раз в году
Окончательная независимая оценка	Независимые оценщики	20 000	2025
Перевод отчетов об оценке на английский язык	СО ПРООН	6 000	
Надзор за процессом ОО и ответом руководства на ОО	ПРООН	Нет	
ВСЕГО ориентировочные затраты Без учета рабочего времени персонала проектной группы, персонала ПРООН и командировочных расходов		43 500	

⁴⁸ Без учета рабочего времени персонала проектной группы, персонала ПРООН и командировочных расходов.

VII. Многолетний план работ⁴⁹⁵⁰

⁴⁹ Определения и классификации затрат на программу и эффективность, которые должны быть отнесены на счет проекта, определены в решении совета DP/2010/32

⁵⁰ Изменения в бюджете проекта, влияющие на объем работ (результаты), дату завершения или общую предполагаемую стоимость проекта, требуют официального пересмотра бюджета, который должен быть подписан советом проекта. В других случаях только руководитель программы ПРООН может утвердить изменения при условии, что у других сторон нет возражений. Эта процедура может применяться, например, когда цель пересмотра состоит только в изменении этапов деятельности по годам.

МНОГОЛЕТНИЙ ПЛАН РАБОТ									
Ожидаемые результаты	Запланированная деятельность	Запланированный бюджет по годам				Ответственная сторона	Запланированный бюджет		
		1 год (2022 половина)	2 год (2023)	3 год (2024)	4 год (2025)		Источник финансирования	Описание бюджета	Всего сумма
Результат 1. Укреплен потенциал целевых местных сообществ по определению местных потребностей и разработке планов действий, т. е. Планов развития сообществ (ПРС), определяющих приоритетную инфраструктуру для инвестиций, ведущих к оптимальным и долгосрочным выгодам через вовлечение сообществ (включая женщин и молодежь) и консультации с субрегиональными и местными органами власти. Гендерный маркер: 2	Деятельность 1.1 : Отбор/верификация целевых сообществ (170 сообществ) в 20 районах Каракалпакстана, Хорезмской, Бухарской и Навоийской областей	7,000.00	46,000.00	46,000.00	37,000.00	001981	30,053	Местные консультанты	136,000.00
	Деятельность 1.2 Наращивание потенциала в целевых районах по мобилизации сообществ для определения их потребностей (до 40 человек в каждом сообществе, всего 6800 человек)	28,212.00	67,707.60	67,707.60	67,708.00			Контракт – инд. (персонал)	231,335.20
		0.00	17,000.00	17,000.00	0.00			Международные консультанты	34,000.00
		8,000.00	10,000.00	12,000.00	13,000.00			Поездки	43,000.00
	Деятельность 1.3 Разработка и внедрение гендерно-чувствительных ПРС на уровне кишлаков/сообществ (до 170) с опорой на широкую мобилизацию и инклюзивность в целевых сообществах	12,500.00	26,000.00	20,000.00	10,000.00			Контракт - комп.	68,500.00
		5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00			Материалы и товары	20,000.00
	Деятельность 1.4 Содействие институционализации ПРС на уровне районных администраций (включение приоритетов и систем мониторинга ПРС в государственные планы развития районов), в том	5,250.00	5,250.00	5,250.00	250.00			Расходные материалы	16,000.00
		5,000.00	0.00	0.00	0.00			ИКТ оборудование	5,000.00
		8,288.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00			Аудио, видео, связь с общественностью, печать	38,288.00
		2,500.00	3,000.00	8,000.00	7,000.00			Прочие	20,500.00
		1,250.00	5,250.00	3,750.00	4,250.00			Транспорт, доставка и обработка	14,500.00

	числе через привлечение местных депутатов	1,500.00	17,000.00	17,000.00	17,200.00			Обучение, семинары и конференции	52,700.00			
		45,000.00	0.00	0.00	0.00			Автомобиль – в собственности Dep Exp	45,000.00			
		4,500.00	9,000.00	7,050.00	5,000.00			Расходы на персонал (DPC)	25,550.00			
	Деятельность 1.5 Определение/верификация целевых сообществ (около 200 сообществ) для второй фазы Программы ИБР в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях	0.00	9,000.00	17,000.00	0.00			Международные консультанты	26,000.00			
		0.00	28,000.00	0.00	0.00			Местные консультанты	28,000.00			
	Деятельность 1.6.1 Проведение семинаров с участием сообществ (около 1500) и разработка около 200 кластерных ПРС.	0.00	16,000.00	0.00	0.00			Контракт - комп.	16,000.00			
		0.00	20,000.00	0.00	0.00			Материалы и товары	20,000.00			
	Деятельность 1.6.2 Разработка кластерных ПРС											
	Итого по результату 1								840,373.20			
Результат 2: Потенциал местных архитектурно-проектных институтов и региональных управлений архитектуры и строительства расширен для разработки усовершенствованных инженерных проектов и генеральных планов, отвечающих аспектам устойчивости (экономическая, эксплуатационная и экологическая устойчивость), инновационной энергоэффективности и водосбережению, низкоуглеродным технологиями, устойчивыми к изменению климата и учитывающими гендерные аспекты, а также продвижением местных ресурсов Гендерный маркер: 2	Деятельность 2.1 Исследование негативного воздействия экологической катастрофы и экологической деградации на сельское хозяйство и сельское население и определение соответствующих местным условиям устойчивых экологически безопасных решений	6,000.00	0.00	0.00	0.00	001981	30,053	Международные консультанты	6,000.00			
		1,000.00	32,000.00	32,000.00	22,000.00			Местные консультанты	87,000.00			
	Деятельность 2.2 Повышение потенциала местных архитекторов/инженеров путем продвижения инновационных решений,	0.00	6,000.00	6,000.00	0.00			Международные консультанты	12,000.00			
		52,438.00	125,849.64	125,849.64	125,850.00			Контракт - инд. (персонал)	429,987.28			
		750.00	46,500.00	19,500.00	18,750.00			Поездки	85,500.00			

	направленных на водо- и энергосбережение, сокращение выбросов CO2 для устойчивого к изменению климата планирования, с упором на местную сельскохозяйственную и социальную инфраструктуру и особым упором на различные потребности заинтересованных групп, включая женщин, молодежь, бедных и людей с ограниченными возможностями; учебная поездка	200.00	17,850.00	22,500.00	8,000.00			Контракт - комп.	48,550.00			
		200.00	56,700.00	59,500.00	25,500.00			Оборудование	141,900.00			
	Деятельность 2.3 Внедрение водо- и энергоэффективных, новых сельскохозяйственных, озонобезопасных технологий с низким ПГП (потенциал глобального потепления) в различных секторах/для различных целей с соблюдением баланса в рамках пилотных проектов	0.00	6,000.00	6,000.00	0.00			Международные консультанты	12,000.00			
		200.00	7,800.00	6,000.00	6,000.00			Материалы и товары	20,000.00			
		450.00	250.00	750.00	250.00			Расходные материалы	1,700.00			
		200.00	2,000.00	0.00	0.00			ИКТ оборудование	2,200.00			
		350.00	13,500.00	13,500.00				Аудио, видео, связь с общественностью, печать	27,350.00			
		250.00	4,150.00	4,750.00	1,750.00			Прочие	10,900.00			
		200.00	3,850.00	3,450.00	1,000.00			Транспорт, доставка и обработка	8,500.00			
		100.00	24,500.00	22,000.00	6,000.00			Обучение, семинары и конференции	52,600.00			
		45,000.00	0.00	0.00	0.00			Автомобиль – в собственности Dep Exp	45,000.00			
		4,662.00	13,550.00	15,250.00	4,250.00			Расходы на персонал (DPC)	37,712.00			
	Итого по результату 2							1,028,899.28				
	Результат 3: Укреплен потенциал архитектурно-строительного сектора и сегмента услуг по цифровой трансформации, индексно-	Деятельность 3.1 Оценка цифровой готовности, включая цифровой гендерный разрыв, и	0.00	4,200.00	8,000.00			0.00	001981	30,053	Международные консультанта	12,200.00
			0.00	32,000.00	32,000.00			19,000.00			Местные консультанты	83,000.00

чувствительным показаниям, инновационным ИТ-решениям, развитию цифровой достоверности и информации системы для раскрытия доступа к требуемой цели и потребности в определенной местности, включая зеленую реконструкцию/восстановление и повышение устойчивости в природе после стихийных бедствий (таких как COVID-19 и другие пандемии). Гендерный маркер: 2	разработка местных планов цифровизации	52,438.00	125,849.64	125,849.64	125,850.00			Контракт - инд. (персонал)	429,987.28		
	Деятельность 3.2 Наращивание потенциала для поддержки региональной цифровой трансформации (25 человек в каждом проектом регионе, всего 100 человек); Учебная поездка.	0.00	6,000.00	6,000.00	0.00			Международные консультанты	12,000.00		
		44,000.00	20,000.00	25,000.00	2,000.00			Поездки	91,000.00		
		1,000.00	27,000.00	16,000.00	12,000.00			Контракт - комп.	56,000.00		
		1,000.00	51,000.00	31,000.00	17,000.00			Оборудование	100,000.00		
		500.00	26,500.00	26,500.00	26,500.00			Материалы и товары	80,000.00		
	Деятельность 3.3 Повышение цифровой грамотности сельского населения в целевых селениях/кишлаках с упором на студентов, молодежь, кооперативы, ассоциации водопользователей и т.д	0.00	7,000.00	7,000.00	0.00			Международные консультанты	14,000.00		
		250.00	700.00	750.00	250.00			Расходные материалы	1,950.00		
		400.00	11,200.00	25,700.00	2,380.00			ИКТ оборудование	39,680.00		
		200.00	8,200.00	8,200.00	6,300.00			Аудио, видео, связь с общественностью, печать	22,900.00		
		200.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00			Прочее	12,200.00		
	Деятельность 3.4 Улучшение доступа к социальной инфраструктуре за счет использования современных технологий/оборудования и продвижения/апробации модели умных/зеленых сообществ	500.00	4,500.00	3,500.00	2,100.00			Транспорт, доставка и обработка	10,600.00		
		500.00	25,000.00	26,500.00	1,000.00			Обучение, семинары и конференции	53,000.00		
		45,000.00	0.00	0.00	0.00			Автомобиль – в собственности Dep Exp	45,000.00		
		2,012.00	12,450.00	12,500.00	2,000.00			Расходы на персонал (DPC)	28,962.00		
	Итого по результату 3								1,092,479.28		
Результат 4: Укреплены местные сообщества, расширены прав и возможности женщин, молодежи, пожилых людей, людей с ограниченными возможностями через вовлечение в процессы принятия решений и укрепление потенциала национальных/субрегиональных/местных органов власти по институционализации и эксплуатации	Деятельность 4.1 Внедрение методов эффективного и устойчивого развития инфраструктуры в сельской местности путем продвижения подходов, основанных на использовании местных ресурсов; Учебная поездка	0.00	0.00	8,000.00	0.00	1,981	30,053	Международные консультанты	8,000.00		
		200.00	39,000.00	36,000.00	22,000.00			Местные консультанты	97,200.00		
		28,212.00	67,707.60	67,707.60	67,708.00			Контракт - инд. (персонал)	231,335.20		
		500.00	44,000.00	13,750.00	8,750.00			Поездки	67,000.00		
		150.00	20,750.00	20,000.00	15,500.00			Контракт - комп.	56,400.00		

и обслуживанию инфраструктуры для обеспечения ее устойчивого функционирования. Гендерный маркер: 2	Деятельность 4.2 Тиражирование передовой практики Проекта	0.00	0.00	5,000.00	5,000.00	001981	30,053	Международные консультанты	10,000.00		
		0.00	50,000.00	68,000.00	41,500.00			Оборудование	159,500.00		
		0.00	41,000.00	41,000.00	28,500.00			Материалы и товары	110,500.00		
	Деятельность 4.3 Разработка коммуникационной стратегии в соответствии с принципами гендерно-чувствительной коммуникации ПРООН для использования всех возможных инструментов и подходов в области информационно-разъяснительной работы для информирования целевой аудитории, бенефициаров и широкой общественности на уровне сообществ и районов, а также на субнациональном, национальном и международном уровнях	500.00	500.00	500.00	250.00			Расходные материалы	1,750.00		
		0.00	2,500.00	0.00	0.00			ИКТ оборудование	2,500.00		
		625.00	10,125.00	13,125.00	7,125.00			Аудио, видео, связь с общественностью, печать	31,000.00		
		625.00	1,625.00	4,125.00	3,125.00			Прочее	9,500.00		
		500.00	1,500.00	3,500.00	2,500.00			Транспорт, доставка и обработка	8,000.00		
		1,000.00	15,000.00	13,000.00	10,000.00			Обучение, семинары и конференции	39,000.00		
		45,000.00	0.00	0.00	0.00			Автомобиль – в собственности Dep Exp	45,000.00		
		2,688.00	9,000.00	10,500.00	7,500.00			Расходы на персонал (DPC)	29,688.00		
	Итого по результату 4								906,373.20		
Результат 5. Управление проектом.	Деятельность 5.1: Управление проектом Деятельность: Общее руководство и координация реализации проекта. Деятельность: Стратегическое техническое и методологическое руководство для региональных групп реализации. Деятельность: Окончательное одобрение	2,000.00	36,500.00	43,500.00	27,500.00	001981	30,053	Местные консультанты	109,500.00		
		24,576.00	58,981.44	58,981.44	58,982.00			Контракт - инд. (персонал)	201,520.88		
		4,500.00	22,000.00	22,000.00	10,000.00			Поездки	58,500.00		
		5,500.00	17,000.00	17,000.00	15,000.00			Контракт - комп.	54,500.00		
		4,200.00	0.00	2,000.00	12,000.00			Оборудование и мебель	18,200.00		
		2,250.00	2,750.00	1,250.00	750.00			Коммуникационное и аудиовизуальное оборудование	7,000.00		
		12,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00			Аренда помещений для офиса в 4 регионах	87,000.00		

проектов сообществ для присуждения грантов (ПРС). Деятельность: Мониторинг реализации мероприятий проекта Деятельность: Предоставление материалов кластеру по экологии и климату по коммуникации и отчетности в МЭРСБ и ИБР.	1,000.00	28,000.00	44,000.00	11,000.00			Материалы и товары	84,000.00		
	2,000.00	2,500.00	2,500.00	3,450.00			Расходные материалы	10,450.00		
	2,500.00	0.00	1,500.00	0.00			ИКТ оборудование	4,000.00		
	2,625.00	7,875.00	7,875.00	5,625.00			Аудио, видео, связь с общественностью, печать	24,000.00		
	2,625.00	5,125.00	5,125.00	5,325.00			Прочее	18,200.00		
	1,000.00	17,500.00	17,500.00	15,500.00			Обучение, семинары и конференции	51,500.00		
	875.00	2,625.00	2,625.00	1,875.00			Банковский комиссии	8,000.00		
	2,349.00	7,260.00	9,400.00	6,124.79			Расходы на персонал (DPC)	25,133.79		
	Итого по результату 5							761,504.67		
Всего (без общей поддержки управления)	544,000.00	1,556,130.92	1,495,770.92	1,033,727.79				4,629,629.63		
Общая поддержка управления (8%)	43,520.00	124,490.47	119,661.67	82,698.22				370,370.37		
Общая сумма	587,520.00	1,680,621.39	1,615,432.59	1,116,426.01				5,000,000.00		

VIII. РУКОВОДСТВО И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Роль и ответственность механизма управления проекта:

Роль и ответственность механизма управления проекта: Проект будет реализован в соответствии с Национальным механизмом реализации ПРООН при поддержке СО, в соответствии со Стандартным базовым соглашением о помощи между ПРООН и Правительством Узбекистана (10 июня 1993) и политиками и процедурами, изложенными в Программе ПРООН и Операционной политике и процедурах (ПОПП) (см. <https://info.undp.org/global/popp/ppm/Pages/Defining-a-Project.aspx>)

Партнер по реализации: Партнером по реализации этого проекта является Министерство экономического развития и сокращения бедности (МЭРСБ).

Партнер по реализации проекта – это орган, которому Администратор ПРООН доверил реализацию помощи ПРООН, указанной в этом подписанном проектом документе, наряду с полной ответственностью и подотчетностью за эффективное использование ресурсов ПРООН и достижение результатов, как указано в данном документе.

Партнер по реализации несет ответственность за исполнение данного проекта. Конкретные задачи включают:

- Планирование, координация, управление, мониторинг, оценка и отчетность по проекту. Это включает предоставление всей необходимой информации и данных, необходимых для своевременной, всеобъемлющей и основанной на фактах отчетности по проекту, включая результаты и финансовые данные, если это необходимо. Партнер по реализации будет стремиться к тому, чтобы МиО на уровне проекта проводилась национальными институтами и была согласована с национальными системами, чтобы данные, используемые и генерируемые проектом, поддерживались ими;
- Управление рисками, как указано в проектом документе;
- Закупка товаров и услуг, включая человеческие ресурсы;
- Финансовое управление, в том числе контроль финансовых расходов по бюджетам проекта;
- Утверждение и подписание многолетнего плана работы;
- Утверждение и подписание сводного отчета по расходам в конце года; и
- Подписание финансового отчета или разрешения на финансирование и справки о расходах.

Национальная организация-исполнитель, также называемая национальным партнером по реализации по терминологии ПРООН, должна реализовывать Проект в соответствии с правилами и положениями, политиками и процедурами ПРООН, включая руководящие принципы Национального механизма исполнения. Это включает соответствующие фидуциарные требования, требования к закупкам, экологическим и социальным защитным мерам, а также другие стандарты деятельности. С юридической точки зрения это обеспечивается Стандартным базовым соглашением о помощи ПРООН и подписанием партнером по реализации проектного документа ПРООН, который будет регулировать использования средств.

ПРООН, по согласованию с ПРУ, предоставит поддержку реализации (поддержку национального механизма исполнения) в соответствии с Письмом о соглашении об услугах поддержки, подписанном МЭРСБ от имени ПРУ и ПРООН. Такие услуги по поддержке проектов включают поддержку закупок и платежи поставщикам. Отбор, задействование и оплаты по каждому поставщику должны выполняться ПРООН в соответствии с годовыми планами работ, планами закупок и бюджетами, установленными и утвержденными партнером по реализации. ПРООН также будет осуществлять надзор через СО в

Узбекистане, а также Отделение природы, климата и энергетики БППиП/ПРООН в Стамбуле и штаб-квартире.

Заинтересованные стороны и целевые группы: помимо ответственных сторон, в перечень заинтересованных стороны проекта входят:

- Представитель Министерства экономического развития и сокращения бедности
- Представитель Исламского банка развития (ИБР)
- Представитель Министерства экономики и промышленности
- Представитель Министерства финансов
- Представители Министерств сельского и водного хозяйства
- Представитель Государственного комитета по экологии и охране окружающей среды
- Представитель Государственного комитета по архитектуре и строительству
- Представитель Министерства по развитию информационных технологий и коммуникаций
- Представители органов государственной власти Республики Каракалпакстан, Хорезмской, Навоийской и Бухарской областей
- Областные органы власти - хокимияты
- Местные администрации
- Махаллинские комитеты
- 170 целевых сообществ
- Национальные НПО
- Образовательные и академические учреждения
- СМИ
- Представители частного сектора.

ПРООН: ПРООН подотчетен МЭРСБ и ИБР за реализацию этого проекта. Это включает надзор за выполнением проекта для обеспечения его выполнения в соответствии с согласованными стандартами и положениями. ПРООН отвечает за обеспечение проектного цикла МЭРСБ, включая утверждение и запуск проекта, контроль и надзор за проектом, а также завершение и оценку проекта. ПРООН обеспечит выполнение роли по обеспечению качества реализации проекта со стороны Совета/Руководящего комитета проекта.

Организационная структура проекта:

Совет проекта: Совет проекта (СП) под председательством МЭРСБ и представителей ИБР будет состоять из представителей ПРООН, Министерства экономического развития и сокращения бедности, региональных и местных органов власти, хокимиятов и других потенциальных заинтересованных сторон. СП несет ответственность за принятие необходимых корректирующих мер для обеспечения достижения желаемых результатов Проекта. Для обеспечения максимальной подотчетности ПРООН решения СП должны приниматься в соответствии со стандартами, обеспечивающими управление результатами развития, оптимальное соотношение цены и качества, справедливость, честность, прозрачность и эффективную международную конкуренцию. В случае невозможности достижения консенсуса СП Постоянный представитель ПРООН в Узбекистане (или назначенное им/ей лицо) будет выступать посредником для достижения консенсуса и, если он не будет достигнут, примет окончательное решение, позволяющее избежать чрезмерной задержки проекта. СП будет собираться не реже одного раза в год, причем отдельные заседания СП могут быть организованы по запросу его членов.

Функции СП включают:

- Обеспечение общего руководства проекта и соблюдения любых указанных ограничений;
- Решение проектных вопросов, поднятых менеджером проекта;
- Предоставление рекомендаций по новым рискам проекта и согласование возможных мер по их снижению и управлению;

- Согласовывание допустимых отклонений менеджера проекта и предоставление указаний и рекомендаций в исключительных ситуациях, когда менеджера проекта превысил допустимые отклонения;
- Обеспечение координации между различными донорскими и финансируемыми государством проектами и программами;
- Обеспечение координации с различными государственными органами и их участия в проектной деятельности;
- Отслеживание и контролировать софинансирования проекта;
- Обзор прогресса проекта, оценка результативности и рассмотрение годового плана работ на следующий год;
- Оценка годового отчета о реализации проекта, в том числе рейтингового отчета оценки качества;
- Обеспечение привлечения человеческих ресурсов для поддержки реализации проекта, решение любых вопросов в рамках проекта;
- Изучение консолидированных отчетов по расходам до их утверждения партнером по реализации;
- Предоставление указаний и рекомендаций для обеспечения удовлетворительного выполнения согласованных результатов в соответствии с планами;
- Рассмотрение жалоб на уровне проекта;
- Утверждение начального отчета, отчетов о среднесрочной и окончательной оценке проекта и соответствующих ответов руководства;
- Рассмотрение заключительного отчетного пакета по проекту во время обзорной встречи в конце проекта для обсуждения извлеченных уроков и возможности для масштабирования.

Состав Совета проекта должен отражать следующие функции:

Руководитель проекта: является лицом, представляющим интересы проекта и возглавляющим Совет проекта. Руководитель обычно является национальным партнером по проектам, реализуемым на национальном уровне, и Руководителем проекта будет Заместитель министра экономического развития и сокращения бедности.

Представители бенефициаров: Лица или группы, представляющие интересы тех, кто в конечном итоге получит выгоду от проекта. Их основная функция в Совете - обеспечение реализации результатов проекта с точки зрения бенефициаров проекта.

Представители бенефициаров:

Представитель Министерства экономического развития и сокращения бедности

Представитель Исламского банка развития (ИБР)

Представитель Минфина

Представитель Государственного комитета по архитектуре и строительству

Представители Министерств сельского и водного хозяйства

Представитель Государственного комитета по экологии и охране окружающей среды

Представитель Министерства по развитию информационных технологий и коммуникаций

Представители областных и местных органов власти и хокимиятов Каракалпакстана, Хорезмской, Бухарской и Навоийской областей

Партнеры по развитию: отдельные лица или группы, представляющие интересы заинтересованных сторон, которые предоставляют финансирование и/или техническую экспертизу для проекта (и могут включать ПРООН в рамках механизма национального исполнения).

Партнеры по развитию:

Г-жа Матильда Димовска, Постоянный представитель ПРООН.

Обеспечение качества выполнения проекта: ПРООН будет выполнять функции по обеспечению качества и поддержит Совет проекта и Группу управления проектом через независимый надзор и мониторинг проекта. Эта роль обеспечит достижение соответствующих этапов проекта. Совет проекта не может делегировать свои обязанности по обеспечению качества менеджеру проекта. ПРООН предоставляет трехуровневые надзорные услуги с участием СО, регионального и головного офисов ПРООН. Обеспечение качества проекта отделено от функции управления проектом.

Общая роль ПРООН как аккредитованного органа заключается в обеспечении надзора и гарантии качества через свои региональные и страновые отделения и головной офис. Эта роль включает (i) повседневный надзор, (ii) надзор за завершением проекта, (iii) надзор за отчетностью по проекту и управлением знаниями.

Национальный координатор Проекта

Национальный координатор проекта (НКП) будет реализовывать Проект от имени МЭРСБ в рамках параметров, установленных Советом Проекта. Основная ответственность НКП заключается в обеспечении достижения результатов, указанных в проектом документе, соответствия требуемым стандартам качества и своевременности и критериям стоимости. Кроме того, НКП будет связующим звеном между ПРООН и исполнительным агентством/партнером по реализации, а также с другими ключевыми министерствами, участвующими в различных компонентах и мероприятиях в качестве ответственных сторон/стратегических партнеров. НКП будет подотчетен СП и прекратит свои полномочия, когда окончательный отчет о заключительной оценке проекта и другая документация, требуемая ИБР и ПРООН, будет завершена и представлена ПРООН. НКП отвечает за принятие решений по проекту. От имени партнера по реализации НКП несет ответственность за утверждение и подписание годовых планов работ на последующие годы, годовых отчетов о результативности, утверждение и подписание годовых консолидированных отчетов о расходах и заключительных отчетов о расходах.

Средства ИБР не будут использоваться для выплаты заработной платы представителям правительства, местных администраций и ОГО, выполняющих функции членов Совета Проекта, или заработной платы Национального координатора проекта (НКП), назначенного МЭРСБ.

Менеджер проекта (МП) отвечает за повседневное управление проектом от имени МЭРСБ в рамках ограничений, установленных Советом проекта. МП будет нанят СО ПРООН в соответствии с процедурами набора персонала национального проекта. Функции МП будут завершены, когда заключительный отчет ОО проекта и другая документация, необходимая ИБР и ПРООН, будут заполнены и представлены ПРООН. МП отвечает за повседневное управление и принятие решений по проекту. Основная ответственность МП заключается в обеспечении достижения результатов, указанных в проектом документе, в соответствии со стандартами качества и в рамках указанных сроков и критериев расходов. Годовой рабочий план будет подготовлен МП, рассмотрен и утвержден Программой ПРООН (кластер ЕЦА) как часть обеспечения качества, а также рассмотрен и утвержден СП посредством подписи НКП. МП также будет нести ответственность за управление и мониторинг изначально выявленных рисков проекта и будет информировать СП о новых рисках для рассмотрения и принятия решения о возможных действиях, по мере необходимости, и обновлять статус этих рисков в реестре рисков проекта в соответствии с рекомендациями Национального механизма исполнения. МП будет оказываться местная проектная поддержка, которая будет нанята через ПРООН.

IX. ПРАВОВОЙ КОНТЕКСТ

Настоящий проектный документ является инструментом, указанным в Статье 1 Типового Основного Соглашения о Помощи (ТОСП) между Правительством Республики Узбекистан и ПРООН от 10 июня 1993 года. Все ссылки в ТОСП на Исполнительное агентство считаются относящимися к Партнеру по реализации.

Настоящий проект будет реализован [Министерством экономического развития и сокращения бедности Республики Узбекистан] (Партнер по реализации) при поддержке ПРООН на основании Письма о соглашении о предоставлении услуг поддержки ПРООН, подписанного ПРООН и МЭРСБ. Эта поддержка будет предоставляться в соответствии с финансовыми положениями, правилами, практикой и процедурами ПРООН.

Х. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

1. В соответствии со Статьей 3 ТОСП [или дополнительными положениями к проектному документу] ответственность за безопасность и защиту партнера по реализации – Министерства транспорта, его персонала и имущества, а также имущества ПРООН, находящегося в ведении партнера по реализации, возлагается на партнера по реализации. С этой целью партнер по реализации должен:
 - а) разработать и поддерживать соответствующий план безопасности с учетом ситуации с безопасностью в стране, где осуществляется проект;
 - б) взять на себя все риски и обязательства, связанные с безопасностью партнера по реализации и полной реализацией плана обеспечения безопасности.
2. ПРООН оставляет за собой право проверить наличие такого плана, и предложить изменения к нему, когда это необходимо. Неспособность поддерживать и реализовать соответствующий план обеспечения безопасности в соответствии с требованиями настоящего Соглашения будет считаться нарушением со стороны партнера по реализации обязательств по настоящему Проектному документу.
3. 93. Партнер по реализации согласен предпринять все разумные усилия для обеспечения того, чтобы никакие средства ПРООН, полученные в соответствии с Проектным документом, не использовались для оказания поддержки физическим или юридическим лицам, связанным с терроризмом, и чтобы получатели любых сумм, предоставленных ПРООН по настоящему документу, не фигурировали в списке, составленном Комитетом Совета Безопасности, учрежденным резолюцией 1267 (1999). Со списком можно ознакомиться по ссылке: http://www.un.org/sc/committees/1267/aq_sanctions_list.shtml.
4. 94. Партнер по реализации признает и согласен с тем, что ПРООН не потерпит сексуальных домогательств и сексуальной эксплуатации и злоупотреблений в отношении кого-либо со стороны партнера по реализации, его ответственных сторон, соответствующих субреципиентов и других субъектов, участвующих в реализации Проекта как в качестве подрядчиков, так и субподрядчиков и их персонал, а также любых лиц, оказывающих им услуги в соответствии с Проектным документом.
 - (а) При реализации деятельности в рамках настоящего Проектного документа партнер по реализации и каждая из его подсторон, упомянутых выше, должны соблюдать стандарты поведения, изложенные в Бюллетене Генерального секретаря ST/SGB/2003/13 от 9 октября 2003 года о Специальных мерах по защите от сексуальной эксплуатации и сексуального насилия (СЭН).
 - (б) Кроме того, помимо применения других положений, правил, политик и процедур, касающихся выполнения деятельности в рамках настоящего Проектного документа, партнер по реализации и каждая из его подсторон, упомянутых выше, при осуществлении деятельности не должны участвовать в каких-либо формах сексуальных домогательств (СД). СД определяется как любое нежелательное поведение сексуального характера, которое можно разумно воспринимать как оскорбление или унижение, когда такое поведение мешает работе, становится условием приема на работу или создает устрашающую, враждебную или оскорбительную рабочую среду.
5. а) При выполнении деятельности в соответствии с настоящим Проектным документом партнер по реализации должен иметь (в отношении своей собственной деятельности) и требовать от своих подсторон, упомянутых в п. 4 (в отношении их деятельности), чтобы они также имели минимальные стандарты и действующие процедуры или план по разработке и/или совершенствованию таких стандартов и процедур, обеспечивающих возможность принимать эффективные превентивные и

следственные действия. Они должны включать: политику в отношении сексуальных домогательств и сексуальной эксплуатации и насилия; политику в отношении информирования/защиты от ответных действий; механизмы работы с жалобами и дисциплинарные и следственные механизмы. С этой целью, партнер по реализации примет все необходимые меры и обеспечит, чтобы его подспоры также приняли все необходимые меры для:

- i. Предотвращения участия своих сотрудников, агентов или любых других лиц, привлеченных для оказания каких-либо услуг в рамках настоящего Проектного документа, в СЭН и СД;
- ii. Предоставления сотрудникам и связанному персоналу обучения по предотвращению и реагированию на СЭН и СД. Если партнер по реализации и его подспоры, упомянутые в п. 4, не разработали собственные тренинги по предотвращению СЭН и СД, партнер по реализации и его подспоры могут использовать учебные материалы ПРООН;
- iii. Отчетности и мониторинга обвинений в СЭН и СД, о которых партнер по реализации и его подспоры, упомянутые в п. 4, были проинформированы или иным образом узнали, а также их статуса;
- iv. Направления пострадавших/жертв СЭН и СД для получения безопасной и конфиденциальной помощи; и
- v. Оперативного и конфиденциального фиксирования и расследования любых обвинений, достаточно достоверных, чтобы вызвать необходимость расследования СЭН и СД. Партнер по реализации должен информировать ПРООН о любых поступивших жалобах и расследованиях, проводимых им самим или любой из его подспор, упомянутых в п. 4, связанных с их деятельностью в соответствии с Проектным документом, а также информировать ПРООН о ходе расследования, проводимого ею или любой из подспор, в той степени, в которой такое уведомление (i) не препятствует проведению расследования и не угрожает безопасности людей и/или (ii) не противоречит никаким применимым законам. По окончании расследования партнер по реализации должен информировать ПРООН о любых действиях, предпринятых им или любыми другими организациями по итогам расследования.

b) •Партнер по реализации должен подтвердить о согласии с вышеизложенным, к удовлетворению ПРООН, когда ПРООН или любая сторона, действующая от его имени, запросит такое подтверждение. Несоблюдение партнером по реализации и любой из его подспор, упомянутых в п.4, вышеизложенного, как определено ПРООН, считается основанием для приостановки или прекращения Проекта.

6. Социальная и экологическая устойчивость будет повышена за счет применения социальных и экологических стандартов ПРООН (<http://www.undp.org/ses>) и соответствующего Механизма подотчетности (<http://www.undp.org/secu-srm>).
7. Партнер по реализации должен: (a) проводить мероприятия, связанные с проектами и программами, в соответствии с Социальными и экологическими стандартами ПРООН, (b) реализовать любой план управления или смягчения последствий, подготовленный для проекта или программы в соответствии с такими стандартами, и (c) конструктивно и своевременно реагировать на любые проблемы и жалобы, поданные через Механизм подотчетности. ПРООН будет стремиться к тому, чтобы сообщества и другие

заинтересованные стороны проекта были информированы о Механизме подотчетности и имели к нему доступ.

8. Все подписанты Проектного документа должны добросовестно сотрудничать в любых мероприятиях по оценке любых обязательств, связанных с программой или проектом, или соответствия Социальным и экологическим стандартам ПРООН. Это включает предоставление доступа к участкам проекта, соответствующему персоналу, информации и документации.
9. Партнер по реализации должен принять соответствующие меры для предотвращения неправомерного использования средств, мошенничества или коррупции со стороны своих должностных лиц, консультантов, ответственных сторон, субподрядчиков и субреципиентов при реализации проекта или использовании средств ПРООН. Партнер по реализации должен обеспечить наличие и соблюдение политик финансового управления, борьбы с коррупцией и мошенничеством в отношении всего финансирования, полученного от или через ПРООН.
10. К партнеру по реализации применяются требования следующих документов, вступивших в силу на момент подписания Проектного документа: (а) Политика ПРООН в отношении мошенничества и других коррупционных действий и (б) Руководящие принципы проведения расследований Управления аудита и расследований ПРООН. Партнер по реализации - Минтранс соглашается с требованиями вышеуказанных документов, которые являются неотъемлемой частью настоящего Проектного документа и доступны в www.undp.org.
11. В случае необходимости ПРООН обязана провести расследования, касающиеся любого аспекта проектов и программ ПРООН, в соответствии с положениями, правилами, политикой и процедурами ПРООН. Партнер по реализации обеспечивает полное сотрудничество, включая предоставление персонала, соответствующей документации и доступа к помещениям Партнера по реализации (и его консультантов, ответственных сторон, субподрядчиков и субреципиентов) в разумные сроки и на разумных условиях, которые могут потребоваться для целей расследования. В случае не полного выполнения этих обязательств ПРООН проконсультируется с Партнером по реализации, чтобы найти решение.
12. Подписанты настоящего Проектного документа будут незамедлительно информировать друг друга в случае любого ненадлежащего использования средств или достоверных обвинений в мошенничестве или коррупции с соблюдением конфиденциальности. Если партнеру по реализации становится известно, что проект или деятельность ПРООН, полностью или частично являются предметом расследования предполагаемого мошенничества/коррупции, он должен незамедлительно сообщить об этом Постоянному представителю ПРООН/главе офиса, который в свою очередь незамедлительно проинформирует Офис аудита и расследований ПРООН (ОАР). Партнер по реализации должен регулярно информировать главу ПРООН в стране и ОАР о статусе и действиях, связанных с таким расследованием.
13. Если ПРООН обратится к соответствующим национальным органам для принятия соответствующих юридических мер в отношении любого предполагаемого правонарушения, связанного с проектом, Правительство обеспечит, чтобы соответствующие национальные органы провели соответствующее расследование и предприняли соответствующие правовые действия против всех лиц, признанных причастными к правонарушению, а также по возврату и передаче таких средств ПРООН.
14. Партнер по реализации уведомит о всех обязательствах, изложенных в разделе Управление рисками, каждую ответственную сторону, субподрядчика и субреципиента и включит все пункты раздела

Стандартные положения по управлению рисками *mutatis mutandis* во все субподряды или дополнительные соглашения, заключенных в соответствии с настоящим Проектным документом.

XI. Приложения

Приложение I. Отчет об оценке качества

Для ознакомления с отчетом оценки качества выполнения проекта перейдите по ссылке:
<https://intranet-apps.undp.org/ProjectQA/Forms/Design?fid=12827&year=2022&ou=UZB&pid=00129160&fltr=PROJECT>

Приложение II. Социальный и экологический скрининг

Приложение II. Форма социального и экологического скрининга

Проектная информация	
1. Название проекта	Проект устойчивого развития сельской местности ИБР, Компонент В: Инжиниринговые услуги и укрепление потенциала в области управления инфраструктурой
2. Номер проекта (номер проекта в Atlas, PIMS+)	00129160/00122922
3. Месторасположение (Глобально/Регионально/Страна)	Узбекистан: Республика Каракалпакстан, Хорезмская, Навоийская и Бухарская области
4. Стадия (Разработка или реализация)	Разработка
5. Дата	апрель 2022

Часть А. Интеграция программных принципов для повышения социальной и экологической устойчивости

Вопрос 1: Как проект интегрирует программные принципы для повышения социальной и экологической устойчивости?

Кратко опишите ниже, как в проект внедряет подход, основанный на правах человека

Проект будет продвигать подход на основе прав человека и будет нацелен в первую очередь на наиболее уязвимые группы, такие как женщины, молодежь и бедные домохозяйства, которые не имеют доступа и не получают выгоды от услуг и ресурсов. Он будет использовать нисходящие механизмы поддержки и расширения прав и возможностей, а также механизм участия, обеспечивая вовлечение местного населения в процессы развития. Планы развития сообществ (ПРС) будут подготовлены с определением приоритетов инвестирования в инфраструктуру посредством вовлечения сообществ (включая женщин и молодежь) и консультаций с субрегиональными и местными органами власти. Другая деятельность проекта будет учитывать результаты совместного определения местных потребностей и изучения местных решений, которые принесут пользу, в частности, наиболее уязвимым группам.

Кратко опишите ниже, как проект может улучшить гендерное равенство и расширить права и возможности женщин

Проект обеспечит гендерный баланс среди бенефициаров и будет вести гендерно чувствительный мониторинг. Представители женщин и женских организаций будут активно и конструктивно привлекаться к каждому отдельному мероприятию для консультаций и планирования, связанных с разработкой и внедрением ПРС, продвижением энергоэффективных и зеленых решений на местном уровне, а также продвижением ИКТ/цифровых решений. Будет обеспечено равное участие женщин во всех мероприятиях по наращиванию потенциала. Расширенное участие женщин и уязвимых групп будет обеспечено на протяжении всего проектного цикла для поддержки расширения их прав и возможностей. Подход, учитывающий гендерные аспекты, гарантирует, что женщины и уязвимые группы будут иметь равный доступ к информации и участвовать в проекте, извлекать выгоду и принимать решения в отношении проектной деятельности. Такой подход не только поможет продвинуть гендерное равенство, социальную интеграцию и повышение устойчивости сообщества, но также поможет обеспечить устойчивость результатов Проекта и их принятие.

Кратко опишите ниже, как проект обеспечивает устойчивость и адаптивные возможности

Поскольку проект продвигает экологически чистые зеленые технологии и цифровые решения, его решения не повлияют на экосистемы и окружающую среду. Проект будет уделять особое внимание поддержке устойчивости результатов ПРС и других инновационных решений, разработанных в рамках компонентов 2 и 3. Он создаст условия для конструктивного взаимодействия между сообществами, их представителями и местными администрациями, а также между пользователями и поставщиками услуг. Он будет сосредоточен на усилении участия сообществ в деятельности по местному управлению путем расширения возможностей махаллинских комитетов как истинной формы местного самоуправления на уровне сообществ и поддержки существующих групп сообществ (особенно групп и организаций,

работающих с и/или для женщин). Особое внимание будет уделено усилению роли женщин в самоуправлении сообществ. Ожидается, что инновации, разработанные Проектом, будут тиражированы в других локациях в зависимости от успешности его интервенций. Тиражирование будет поддерживаться передачей знаний путем фиксирования позитивных изменений и извлеченных уроков, а также активного сотрудничества с лицами, принимающими решения.

Кратко ниже, как проект усиливает подотчетность перед заинтересованными сторонами

Проект повысит прозрачность и расширит доступ к информации. Проект будет продвигать совместные подходы во всех своих компонентах, чтобы обеспечить соответствие разрабатываемых инноваций и решений потребностям бенефициаров и местным условиям, а также способствовать подотчетности на всех уровнях. Целевые сообщества получат возможность взаимодействовать с местными органами власти и другими соответствующими институтами в контексте более широкого процесса развития посредством совместного планирования и реализации, которые будут способствовать дальнейшему усилению подотчетности.

Часть В. Выявление и управление социальными и экологическими рисками

Вопрос 2: Каковы потенциальные социальные и экологические риски? Примечание. Прежде чем отвечать на вопрос 2, заполните Приложение 1 ПЭС		Вопрос 3: Каков уровень значимости потенциальных социальных и экологических рисков? Примечание: ответьте на вопрос 4, прежде чем переходить к вопросу 5		Вопрос 6: Опишите меры по оценке и управлению для каждого риска с оценкой Умеренный, Существенный или Высокий	
Описание риска (событие, причина, воздействие)	Воздействие (I) и вероятность (L) (1-5)	Значение (Низкий, Умеренный, Существенный, Высокий)	Замечания	Описание мер по оценке и управлению рисками, оцененными как умеренный, существенный или высокий	
Риск 1: Зеленые и энергоэффективные, а также цифровые решения не обеспечивают адекватной поддержки наиболее уязвимых групп	I = 1 L = 1	Низкий	Все разрабатываемые, пилотируемые и внедряемые решения будут оценены по их влиянию на продвижение прав наиболее уязвимых сельских групп		
[при необходимости добавьте дополнительные строки]					
Вопрос 4: Какова общая категоризация рисков проекта?					
Низкий риск				X	
Умеренный риск				☐	
Существенный риск				☐	

		Высокий риск	☐		
Вопрос 5: Какие требования СЭС запускаются на основании выявленных рисков и их категоризации? (отметьте все, что имеет отношение)					
Вопрос относится только к проектам с умеренным, существенным и высоким риском					
Требуется ли оценка? (отметьте если ДА)	☐			Статус? (завершена, планируется)	
Если ДА, укажите общий тип и статус		☐	Адресная оценка		
		☐	ОЭСВ (оценка экологического и социального воздействия)		
		☐	СЭСО (стратегическая экологическая и социальная оценка)		
Требуются ли планы управления? (отметьте если ДА)	☐				
Если ДА, укажите общий тип		☐	Адресные планы управления (например, гендерный план действий, план реагирования на чрезвычайные ситуации, план управления отходами и т.д.)		
		☐	ПЭСУ (план экологического и социального управления, который может включать ряд адресных планов)		
		☐	СЭСУ (система экологического и социального управления)		
На основании выявленных рисков, какие Принципы/Стандарты проекта запущены?		Замечания (не обязательно)			
Общий принцип: никого не оставлять позади					
Права человека	☐				
Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин	☐				
Подотчетность	☐				
1. Сохранение биоразнообразия и устойчивое управление природными ресурсами	☐				
2. Изменение климата и риски стихийных бедствий	☐				
3. Здоровье, безопасность и защита сообществ	☐				

	4. Культурное наследие	☐	
	5. Перемещение и переселение	☐	
	6. Коренные народы	☐	
	7. Трудовые ресурсы и условия труда	☐	
	8. Предотвращение загрязнения и эффективность использования ресурсов	☐	

Окончательные подписи

Окончательный скрининг этапа проектирования не считается завершенным, пока не будут поставлены следующие подписи

Подпись	Дата	Описание
Сотрудник по оценке обеспечения качества		Сотрудник ПРООН, ответственный за проект, обычно сотрудник программы ПРООН. Окончательная подпись подтверждает проведение ПСЭС надлежащим образом.
Сотрудник по утверждению обеспечения качества		Старший сотрудник ПРООН, как правило, заместитель регионального директора ПРООН, страновой директор, заместитель постоянного представителя или постоянный представитель. Утверждающий сотрудник не может также быть сотрудником по оценке. Окончательная подпись подтверждает утверждение ПСЭС перед подачей в КПОП.
Председатель комитета по предварительной оценке проекта (КПОП)		Председатель КПОП ПРООН. В некоторых случаях председатель КПОП также может быть сотрудником по утверждению качества. Окончательная подпись подтверждает, что ПСЭС была рассмотрена в рамках оценки проекта и учтена в рекомендациях КПОП.

Контрольный список потенциальных социальных и экологических рисков	
ИНСТРУКЦИИ: Контрольный список для проверки рисков поможет ответить на вопросы 2-6 формы скрининга. Ответы на вопросы контрольного списка помогут: (1) определить потенциальные риски, (2) определить общую категоризацию рисков проекта и (3) определить требуемый уровень оценки и мер управления. См. инструмент СЭС для получения дополнительных указаний по ответам на контрольные вопросы.	
Общий принцип: никого не оставлять позади Права человека	Ответ (Да/Нет)
P.1 Выражалась озабоченность со стороны местных сообществ или частных лиц по поводу прав человека в связи с проектом (например, в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, рассмотрения жалоб, публичных заявлений)?	Нет
P.2 Есть ли риск того, что ответственные стороны (например, государственные учреждения) не смогут выполнить свои обязательства по проекту?	Нет
P.3 Есть ли риск того, что правообладатели (например, лица, затронутые проектом) не смогут отстаивать свои права?	Нет
Будет ли проект потенциально включать или вести к:	
P.4 неблагоприятному воздействию на осуществление прав человека (гражданских, политических, экономических, социальных или культурных) со стороны затронутого населения и особенно маргинализированных групп?	Нет
P.5 несправедливому или дискриминационному воздействию на затронутые группы населения, особенно людей, живущих в бедности или маргинализированных или изолированных лиц или групп, включая лиц с ограниченными возможностями? ⁵¹	Нет
P.6 ограничениям в наличии, качестве и/или доступе к ресурсам или основным услугам, в частности, для маргинализированных лиц или групп, включая лиц с ограниченными возможностями?	Нет

⁵¹ Дискриминация недопустима по отношению к расе, этнической принадлежности, полу, возрасту, языку, инвалидности, сексуальной ориентации, гендерной идентичности, религии, политических или иных взглядов, национальному, социальному или географическому происхождению, собственности, рождению или другому статусу, в том числе как к лицу из числа коренного населения или члену меньшинства. Под женщинами и мужчинами и т.п. подразумеваются женщины и мужчины, мальчики и девочки, а также другие группы, дискриминируемые на основании их гендерной идентичности, например как трансгендеры или транссексуалы.

P.7	обострению конфликтов между сообществами и отдельными лицами, затронутыми проектом, и/или риску насилия?	Нет
Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин		
P.8	Обращались ли женские группы/лидеры с озабоченностью по вопросам о гендерного равенства в отношении проекта (например, в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, рассмотрения жалоб, публичных заявлений)?	Нет
Будет ли проект потенциально включать или вести к:		
P.9	неблагоприятному воздействию на гендерное равенство и /или положение женщин и девочек?	Нет
P.10	воспроизводству дискриминации в отношении женщин по признаку пола, особенно в отношении их участия в разработке и реализации или доступа к возможностям и преимуществам?	Нет
P.11	ограничению возможностей женщин использовать, развивать и охранять природные ресурсы с учетом различных ролей и позиций женщин и мужчин в доступе к экологическим продуктам и услугам? Например, деятельность, которая может привести к деградации или истощению природных ресурсов в сообществах, которые зависят от этих ресурсов в плане средств к существованию и благополучия.	Нет
P.12	обострение рисков гендерного насилия? Например, из-за притока работников в сообщество, изменений во внутренней структуре взаимоотношений в сообществе и домохозяйстве, увеличения воздействия небезопасных общественных мест и/или транспорта и т.д.	Нет
Устойчивость и адаптивные возможности: вопросы скрининга, связанные с устойчивостью и адаптивными возможностями, охвачены соответствующими стандартами.		
Подотчетность		
Будет ли проект потенциально включать или вести к:		
P.13	исключению любых потенциально затронутых заинтересованных сторон, в частности маргинализированных групп и исключенных лиц (включая лиц с ограниченными возможностями), от полноценного участия в принятии решений, которые могут их затронуть?	Нет
P.14	жалобам или возражениям со стороны потенциально затронутых заинтересованных сторон?	Нет
P.15	рискам возмездия или репрессалий в отношении заинтересованных сторон, которые выражают озабоченность или недовольство, или которые стремятся принять участие в проекте или получить информацию о нем?	Нет
Стандарты проектного уровня		
Стандарт 1: Сохранение биоразнообразия и устойчивое управление природными ресурсами		
Будет ли проект потенциально включать или вести к:		
1.1	неблагоприятным воздействиям на среды обитания (например, измененные, естественные и критические среды обитания) и/или экосистемы и экосистемные услуги? Например, из-за потери, преобразования или деградации среды обитания, фрагментации, гидрологических изменений	Нет
1.2	деятельности в критических местах обитания и/или экологически уязвимых районах или рядом с ними, включая (помимо прочего) охраняемые территории (например, заповедники, национальные парки), районы, предложенные для охраны или признанные таковыми соответствующими органами и/или коренными народами или местными сообществами?	Нет
1.3	изменениям в использовании земель и ресурсов, которые могут оказать неблагоприятное воздействие на среду обитания, экосистемы и/или средства к существованию? (Примечание: если будут применяться ограничения доступа к земле, см. Стандарт 5)	Нет
1.4	рискам для исчезающих видов (например, сокращение, вторжение в среду обитания)?	Нет
1.5	обострению незаконной торговли дикими животными?	Нет
1.6	интродукции инвазивных чужеродных видов?	Нет

1.7	неблагоприятному воздействию на почвы?	Нет
1.8	вырубке естественных лесов, созданию плантаций или лесовосстановлению?	Нет
1.9	значительному сельскохозяйственному производству?	Нет
1.10	животноводству или добыче популяций рыб или других водных видов?	Нет
1.11	значительному отбору, отводу или удержанию поверхностных или грунтовых вод? Например, строительство плотин, водохранилищ, освоение бассейнов рек, добыча подземных вод	Нет
1.12	обработке или использованию генетически модифицированных организмов/живых измененных организмов? ⁵²	Нет
1.13	использованию генетических ресурсов? (например, сбор урожая, коммерческое развитие) ⁵³	Нет
1.14	неблагоприятным трансграничным или глобальным экологическим проблемам?	Нет
Стандарт 2: Изменение климата и риски бедствий		
Будет ли проект потенциально включать или вести к:		
2.1	деятельности в районах, подверженных опасностям, таким как землетрясения, наводнения, оползни, сильные ветры, штормовые нагоны, цунами или извержения вулканов?	Нет
2.2	результатам, которые чувствительны или уязвимы к потенциальным воздействиям изменения климата или стихийных бедствий? Например, из-за увеличения количества осадков, засухи, температуры, солености, экстремальных явлений, землетрясений	Нет
2.3	повышению уязвимости к воздействиям изменения климата или рискам бедствий в настоящее время или в будущем (также известное как неадаптивные или негативные методы выживания)? Например, изменения в планировании землепользования могут стимулировать дальнейшее развитие пойм, потенциально повышая уязвимость населения к изменению климата, в частности к наводнениям	Нет
2.4	увеличению выбросов парниковых газов, выбросов черного углерода или других факторов изменения климата?	Нет
Стандарт 3: Здоровье, безопасность и защита сообществ		
Будет ли проект потенциально включать или вести к:		
3.1	строительству и/или развитию инфраструктуры (например, дороги, здания, плотины)? (Примечание: ГЭФ не финансирует проекты, которые предполагали бы строительство или восстановление больших или сложных плотин)	Нет
3.2	загрязнению воздуха, шуму, вибрации, интенсивному дорожному движению, травмам, физическим опасностям, плохому качеству поверхностных вод из-за стока, эрозии, проблемам с санитарией?	Нет
3.3	ущербу или убыткам из-за отказа структурных элементов проекта (например, обрушение зданий или инфраструктуры)?	Нет
3.4	рискам, передаваемым через воду или другим трансмиссивным болезням (например, временные среды обитания), инфекционным и неинфекционным заболеваниям, нарушениям питания, психического здоровья?	Нет
3.5	транспортировке, хранению, использованию и/или утилизации опасных материалов (например, взрывчатых веществ, топлива и других химикатов во время строительства и эксплуатации)?	Нет
3.6	неблагоприятным воздействиям на экосистемы и экосистемные услуги, имеющие отношение к здоровью сообществ (например, продукты питания, очистка поверхностных вод, естественные буферные зоны, страдающие от наводнений)?	Нет

⁵² См. Конвенция по биоразнообразию и Картагенский протокол по биоразнообразию.

⁵³ См. Конвенцию по биоразнообразию и Нагойский протокол по использованию и получению пользы от использования генетических ресурсов.

3.7	большому притоку проектных работников на проектные территории?	Нет
3.8	привлечению сотрудников охраны для защиты объектов и имущества или для поддержки проектной деятельности?	Нет
Стандарт 4: Культурное наследие		
Будет ли проект потенциально включать или вести к:		
4.1	деятельности на участках, прилегающих к объекту культурного наследия или на его территории?	Нет
4.2	значительным раскопкам, сносу, перемещению земли, наводнениям или другим изменениям окружающей среды?	Нет
4.3	неблагоприятному воздействию на участка, сооружения или объекты, имеющие исторические, культурные, художественные, традиционные или религиозные ценности или нематериальные формы культуры (например, знания, инновации, практики)? (Примечание: проекты, направленные на защиту и сохранение культурного наследия, также могут иметь непреднамеренное неблагоприятное воздействие)	Нет
4.4	изменению ландшафтов и природных объектов, имеющих культурное значение?	Нет
4.5	использованию материальных и/или нематериальных форм (например, практики, традиционных знаний) культурного наследия в коммерческих или других целях?	Нет
Стандарт 5: Перемещение и переселение		
Будет ли проект потенциально включать или вести к:		
5.1	временному или постоянному и полному или частичному физическому перемещению (включая людей без юридически признанных прав на землю)?	Нет
5.2	экономическому перемещению (например, потеря активов или доступа к ресурсам из-за отвода земли или ограничений доступа - даже при отсутствии физического перемещения)?	Нет
5.3	рискам принудительного выселения? ⁵⁴	Нет
5.4	влиянию на или изменению механизмов землевладения и/или общинных прав собственности/традиционных прав на землю, территории и/или ресурсы?	Нет
Стандарт 6: Коренные народы		
Будет ли проект потенциально включать или вести к:		
6.1	деятельности в районах, где проживают коренные народы (включая зоны влияния проекта)?	Нет
6.2	деятельности на землях и территориях, заявленных коренными народами?	Нет
6.3	воздействию (положительное или отрицательное) на права человека, земли, природные ресурсы, территории и традиционные средства к существованию коренных народов (независимо от того, обладают ли коренные народы законными правами на такие территории, находится ли проект в пределах или за пределами земель и территорий, населенных затронутыми народами, или признаны ли коренные народы коренными народами соответствующей страной)? Если ответ на вопрос 6.3 – ДА, то потенциальные воздействия риска считаются значительными, и проект классифицируется как имеющий существенный риск или высокий риск	Нет
6.4	отсутствию приемлемых с культурной точки зрения консультаций, проводимых с целью достижения свободного и предварительно обдуманного согласия по вопросам, которые могут затрагивать права и интересы, земли, ресурсы, территории и традиционные средства к существованию соответствующих коренных народов?	Нет
6.5	использованию и/или коммерческому освоению природных ресурсов на землях и территориях, на которые претендуют коренные народы?	Нет

⁵⁴ Принудительное выселение определяется здесь как постоянное или временное выселение против воли отдельных лиц, семей или сообществ из домов и/или земли, которые они занимают, без предоставления соответствующих форм правовой или иной защиты и доступа к ним. Принудительные выселения представляют собой грубое нарушение ряда международно признанных прав человека.

6.6	принудительному выселению или полному или частичному физическому или экономическому перемещению коренных народов, в том числе путем ограничения доступа к землям, территориям и ресурсам? Рассмотрите и, при необходимости, согласуйте с ответами на вопросы Стандарта 5 выше	Нет
6.7	неблагоприятному воздействию на приоритеты развития коренных народов, определенные ими?	Нет
6.8	рискам для физического и культурного выживания коренных народов?	Нет
6.9	воздействию на культурное наследие коренных народов, в том числе посредством коммерциализации или использования их традиционных знаний и практики? Рассмотрите и, при необходимости, согласуйте с ответами на вопросы Стандарта 4 выше	Нет
Стандарт 7: Трудовые отношения и условия труда		
Будет ли проект потенциально включать или вести к: (примечание: относится к работникам проекта и подрядчикам)		
7.1	условиям труда, не соответствующим национальному трудовому законодательству и международным обязательствам?	Нет
7.2	условиям труда, которые могут отрицать свободу ассоциаций и ведение коллективных переговоров?	Нет
7.3	использованию детского труда?	Нет
7.4	использованию принудительного труда?	Нет
7.5	дискриминационным условиям труда и/или отсутствию равных возможностей?	Нет
7.6	рискам для здоровья и безопасности из-за физических, химических, биологических и психосоциальных опасностей (включая насилие и домогательства) на протяжении всего жизненного цикла проекта?	Нет
Стандарт 8: Предотвращение загрязнения и эффективное использование ресурсов		
Будет ли проект потенциально включать или вести к:		
8.1	выбросу загрязняющих веществ в окружающую среду при обычных или нештатных обстоятельствах с потенциалом неблагоприятного местного, регионального и/или трансграничного воздействия?	Нет
8.2	образованию отходов (как опасных, так и неопасных)?	Нет
8.3	производству, торговле, выпуску и/или использованию опасных материалов и/или химикатов?	Нет
8.4	использованию химикатов или материалов, подпадающих под международные запреты или прекращение использования? Например, ДДТ, ПХД и другие химические вещества, перечисленные в международных конвенциях: <u>Монреальский протокол</u> , <u>Минаматская конвенция</u> , <u>Базельская конвенция</u> , <u>Роттердамская конвенция</u> , <u>Стокгольмская конвенция</u>	Нет
8.5	применению пестицидов, которые могут негативно повлиять на окружающую среду или здоровье человека?	Нет
8.6	значительному потреблению сырья, энергии и/или воды?	Нет

Приложение III. Анализ рисков

1.	Описание	Дата выявления	Тип	Воздействие и вероятность	Контрмеры/реагирование руководства	Ответственная сторона	Представлен Обновлен	Последнее обновление	Статус
1	Устойчивое использование и поддержание инфраструктурных проектов не может быть обеспечено сообществам и местными органами власти	2021	Технические и операционные	I (воздействие) = среднее P(вероятность) = низкая I = 3 P = 2	Финансовые и операционные риски для проекта считаются средними, учитывая ограниченные навыки сообществ в обслуживании элементов инфраструктуры, вводимых проектом, и неопределенные обязательства местных органов власти по покрытию расходов на эксплуатацию и обслуживание новых элементов. В рамках проекта будет реализован ряд мер по укреплению приверженности сообществ и местных властей обеспечению надлежащей эксплуатации и обслуживания элементов инфраструктуры. Это создаст условия для конструктивного взаимодействия между сообществами, их представителями и местными органами власти, а также между пользователями и поставщиками услуг. Целевые сообщества получают возможность взаимодействовать с местными органами власти и другими соответствующими институтами в контексте более широких процессов развития посредством совместного планирования и реализации. Механизм технического обслуживания всей инфраструктуры, особенно сельских дорог и систем управления водными ресурсами, будет направлен на поощрение зеленых и социально ответственных стратегий, основанных на низких затратах и совместных подходах. Будут изучены возможности государственно-частного партнерства. Особое внимание будет уделяться обеспечению устойчивости эффективных решений по управлению водными ресурсами.	Руководство проекта Партнер по реализации – МЭРСБ Бенефициары – 170 сообществ	СО ПРООН	2022	Непрерывно
2	Плохое внедрение пилотных инновационных экологически чистых и	2021	Технические и операционные	I = среднее P = низкая I = 3	Риски освоения инноваций проекта умеренные. Цель проекта - обеспечить понимание местного спроса и нацелить его на разработку соответствующих зеленых и цифровых решений. В основе разработки проекта лежит усиление	Руководство проекта Партнер по реализации	СО ПРООН	2022	Непрерывно

	цифровых решений			P = 1	взаимодействия между производителями и конечными пользователями инноваций и их преимуществ. Деятельность будет включать, например, информационные мероприятия и тренинги, а также обсуждение и внедрение решений с целевыми аудиториями. Будут задействованы местные научно-технические работники, сети и знания. Представители сообществ, архитекторы и инженеры встретятся, в рамках проводимых семинаров, чтобы определить местные потребности и индивидуальные решения. Решения будут тестироваться и развиваться с использованием существующих сетей.	ии МЭРСБ Бенефици иары	—		
3	Противодейс твие отмыванию денег и коррупции	2020	Репутац ионные	I = низкое P = низкая I = 1 P = 1	Основные виды деятельности проекта представляют ограниченный риск отмывания денег и коррупции. Однако, учитывая объем закупок, необходимых для выполнения различных элементов проекта, существует низкий риск конфликтов с поставщиками и репутационные риски по отношению к местным бенефициарам. Процедура закупок ПРООН будет соблюдаться на основе политик и процедур ПРООН (PORP) и фидуциарных стандартов.	Руководс тво проекта	СО ПРО ОН	2022	Непрер ывно

Приложение IV. Письмо о соглашении между ПРООН и Правительством о предоставлении услуг поддержки

ПИСЬМО О СОГЛАШЕНИИ МЕЖДУ ПРООН И МИНИСТЕРСТВОМ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И СНИЖЕНИЯ БЕДНОСТИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ УСЛУГ ПОДДЕРЖКИ

Проект ПРООН "Компонент В проекта ИБР Устойчивое развитие сельской местности:
Инжиниринговые услуги и укрепление потенциала в области управления инфраструктурой" (Номер
Проекта 00129160/ Номер Результата 00122922)

Уважаемый г-н Бобоев,

1. Основание – консультации, проведенные между должностными лицами Министерства экономического развития и сокращения бедности Республики Узбекистан (далее - МЭРСБ) и должностными лицами ПРООН относительно предоставления услуг поддержки страновым офисом ПРООН программам и проектам, управляемым на национальном уровне. Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) и МЭРСБ настоящим соглашаются, что страновой офис ПРООН может предоставлять услуги поддержки по управляемому на национальном уровне проекту по запросу МЭРСБ и в соответствии с проектным документом, подписанным ПРООН и МЭРСБ, по совместному проекту «Компонент В проекта ИБР по устойчивому развитию сельской местности: Инжиниринговые услуги и укрепление потенциала в области управления инфраструктурой» (номер проект 00129160/номер результата 00122922) (далее - Проект), который будет реализован МЭРСБ Узбекистана.

2. Становой офис ПРООН может предоставить услуги поддержки в отношении требований к отчетности и прямых оплат. Предоставляя такие услуги поддержки, страновой офис ПРООН обеспечит укрепление потенциала МЭРСБ по прямому осуществлению такой деятельности. Расходы, понесенные страновым офисом ПРООН при предоставлении таких услуг поддержки, должны быть возмещены из административного бюджета Проекта.

3. Становой офис ПРООН может предоставить по запросу МЭРСБ следующие услуги поддержки деятельности Проекта:

- (a) деятельность по обеспечению качества, управление программой и консультационные услуги по вопросам политики;
- (b) услуги по осуществлению найма, тренингов, семинаров, закупок товаров и услуг, обработки платежей, коммуникационных и административных услуг, включая поездки.

4. Закупка товаров и услуг и наем персонала Проекта страновым офисом ПРООН должны осуществляться в соответствии с положениями, правилами, политикой и процедурами ПРООН. Услуги поддержки, описанные в пункте 3 выше, должны быть подробно описаны в приложении к проектному документу в форме, представленной в приложении к настоящему документу. Если требования к услугам поддержки со стороны странового офиса изменятся в течение срока действия Проекта, приложение к проектному документу будет пересмотрено по взаимному согласию Постоянного представителя ПРООН и МЭРСБ.

5. Соответствующие положения Типового основного соглашения о помощи (ТОСП) между Правительством Узбекистана и ПРООН, подписанного Сторонами 10 июня 1993 года, включая положения об ответственности, привилегиях и иммунитетах, применяются к предоставлению таких услуг поддержки. Правительство сохраняет общую ответственность за проект, управляемый на национальном уровне, через МЭРСБ. Ответственность странового офиса ПРООН за предоставление услуг поддержки, описанных в настоящем документе, ограничивается предоставлением таких услуг поддержки, которые описаны в приложении к проектному документу.

6. Любые претензии или споры, возникающие в связи с предоставлением услуг поддержки страновым офисом ПРООН в соответствии с настоящим письмом, должны рассматриваться в соответствии с применимыми положениями ТОСП.

7. Порядок и метод возмещения расходов страновым офисом ПРООН при предоставлении услуг поддержки, описанных в пункте 3 выше, должны быть указаны в приложении к проектному документу.

8. Страновой офис ПРООН должен представлять отчеты о ходе оказания услуг поддержки и сообщать о затратах, возмещаемых при предоставлении таких услуг, по мере необходимости.

9. Любые изменения настоящих договоренностей должны производиться по взаимному письменному согласию сторон.

10. Если вы согласны с положениями, изложенными выше, пожалуйста, подпишите и верните в этот офис две подписанные копии настоящего письма. После подписания, настоящее письмо будет являться соглашением между «название партнера» Республики Узбекистан и ПРООН об условиях предоставления услуг поддержки страновым офисом ПРООН для Проекта.

Министерство экономического развития и
сокращения бедности Республики Узбекистан:

ПРООН в Республике Узбекистан:


Г-н Адиз Бобоев
Заместитель министра



Дата: _____


Г-жа Матильда Димовска
Постоянный представитель



Дата: _____

08 JUN 2022

ОПИСАНИЕ УСЛУГ ПОДДЕРЖКИ СТРАНОВОГО ОФИСА ПРООН

1. Основание – консультации, проведенные между Министерством экономического развития и сокращения бедности Республики Узбекистан и ПРООН относительно предоставления услуг поддержки страновым офисом ПРООН управляемому на национальном уровне совместному проекту «Компонент В проекта ИБР по устойчивому развитию сельской местности: Инжиниринговые услуги и укрепление потенциала в области управления инфраструктурой» (далее - Проект).
2. В соответствии с положениями письма о соглашении, подписанного [____], и проектным документом, Страновой офис ПРООН предоставит услуги по поддержке Проекта, как описано ниже.
3. Услуги поддержки:

Услуги поддержки	График оказания услуг поддержки	Расходы ПРООН по предоставлению таких услуг поддержки	Сумма и способ возмещения ПРООН
1. Поддержка, включенная в программы и проекты развития	Регулярно	На основе табелей рабочего времени задействованного персонала СО	Согласно бюджетной сумме прямых расходов на оплату труда персонала в ГПР
2. Деятельность по реализации и поддержке реализации: · Время, затрачиваемое персоналом отдела коммуникаций на информирование о результатах развития в контексте конкретных программ и проектов развития. · Время, затрачиваемое персоналом отдела кадров на набор, отбор, найм, заключение контрактов и/или администрирование контрактов с персоналом проекта. · Время, затрачиваемое персоналом отдела закупок на закупку товаров или услуг от имени проекта, включая все задачи цикла закупок, транспортировку, хранение, распределение, получение товаров на месте, таможенное оформление, логистику и т.д.	По запросу	На основе индивидуальных табелей рабочего времени задействованного персонала СО	Согласно бюджетной сумме прямых расходов на оплату труда персонала в ГПР

· Время, затраченное персоналом финансового отдела на выполнение требований о прямых платежах по проекту. · Время сотрудников программы и любое другое время сотрудников СО, потраченное непосредственно на реализацию программы и непосредственно способствующее результатам развития.			
3._Стратегическое планирование страновых программ и обеспечение качества	Регулярно	Как выше	Как выше
4._ Разработка программ и управление ими	Регулярно	Как выше	Как выше
5._ Консультационные услуги по политике программ	Регулярно	Как выше	Как выше

4. Функции и ответственность участвующих сторон будут регулироваться в соответствии с проектным документом.

Приложение V. Технические задания на ключевые позиции проекта

Техническое задание по функциям в рамках контракта NPSA

При подготовке технического задания (ТЗ) старайтесь использовать язык, понятный лицам за пределами организации, не обладающим предварительной информацией о вашем офисе или проекте

Рекомендуемый минимальный контент для NPSA

1. Информация о позиции

Офис/Группа/Проект	Компонент В Проекта ИБР - Устойчивое развитие сельской местности: Инжиниринговые услуги и укрепление потенциала в области управления инфраструктурой
Название	Менеджер проекта (NPSA10)
Место работы (город и страна)	Ташкент, Узбекистан
Тип (регулярный или краткосрочный)	Регулярный
Работа в офисе или на дому	В офисе с частыми выездами в целевые регионы
Ожидаемая дата начала	Июль 2022
Ожидаемая продолжительность	1 год (с возможностью продления при условии удовлетворительной работы) – полная ставка

2. Описание Офиса/Группы/Проекта

В 2021, Министерство экономического развития и сокращения бедности (МЭРСБ) и Исламский банк развития (ИБР) одобрили пятилетний (2021-2025) проект для Республики Узбекистан под названием Компонент В проекта ИБР по устойчивому развитию сельской местности: Инжиниринговые услуги и укрепление потенциала в области управления инфраструктурой. Проект будет реализован в соответствии с Национальным механизмом реализации, при этом МЭРСБ будет играть роль исполнительной организации/партнера по реализации. Этот проект будет реализован Страновым офисом Программы развития ООН (ПРООН) в Узбекистане.

Проект состоит из 4 взаимосвязанных компонентов:

Результат 1. Укреплен потенциал целевых местных сообществ по определению местных потребностей и разработке планов действий, т. е. Планов развития сообществ (ПРС), определяющих приоритетную инфраструктуру для инвестиций, ведущих к оптимальным и долгосрочным выгодам через вовлечение сообществ (включая женщин и молодежь) и консультации с субрегиональными и местными органами власти.

Результат 2: Укреплен потенциал местных архитектурно-проектных институтов и региональных управлений архитектуры и строительства по разработке улучшенных технических проектов и генеральных планов, которые соответствуют аспектам устойчивости (экономическая, эксплуатационная и экологическая устойчивость), являются инновационными и водо- и энергосберегающими, основаны на низкоуглеродных технологиях, устойчивы к изменению климата и гендерно ориентированы и продвигают местные ресурсы.

Результат 3: Укреплен потенциал строительного и архитектурно-проектного сектора и сектора государственных услуг по местному управлению и механизму вовлечения сообществ в планирование и реализацию программ и инициатив сельского развития посредством использования цифровой трансформации, гендерно-чувствительных подходов, инновационных ИТ-решений, включая развитие цифровой инфраструктуры и информационных систем для расширения доступа к социальным объектам и услугам в сельской местности, включая зеленую реконструкцию/восстановление и

повышение устойчивости в ситуациях после стихийных бедствий (таких как COVID-19 и другие пандемии).

Результат 4: Укреплены местные сообщества, расширены прав и возможности женщин, молодежи, пожилых людей, людей с ограниченными возможностями через вовлечение в процессы принятия решений и укрепление потенциала национальных/субрегиональных/местных органов власти по институционализации и эксплуатации и обслуживанию инфраструктуры для обеспечения ее устойчивого функционирования..

Проект будет реализован в Каракалпакстане, Хорезмской, Бухарской и Навоийской областях, где будут открыты офисы проекта.

Менеджер проекта будет способствовать наращиванию национального потенциала по устойчивому развитию сельской местности путем комплексного планирования и внедрения инновационных решений, которые укрепят компоненты проекта за счет обеспечения эффективной и действенной реализации проекта. Он/она будет нести ответственность за общее управление проектом, включая мобилизацию всех вкладов проекта, надзор за региональными офисами и взаимодействие со всеми соответствующими национальными партнерами.

3. Объем работ

Менеджер проекта будет работать под прямым контролем руководителя кластера ОСиК странового офиса ПРООН, ГУП ИБР и при координации с Национальным координатором проекта. Менеджер проекта несет ответственность за скоординированное и своевременное выполнение мероприятий в соответствии с годовыми и квартальными планами работ Проекта и выполняет следующие основные функции и обязанности:

1. Общее управление проектом:

- Управление проектом посредством осуществления соответствующих мероприятий;
- Предоставление указаний персоналу и участникам проекта;
- Взаимодействие с Советом проекта или его представителями для обеспечения реализации и качества проекта (кластер ПРООН по окружающей среде и климату) для обеспечения адресности и целостности проекта;
- Определение и получение помощи и рекомендаций по эффективному управлению, планированию и контролю проекта;
- Ответственность за административные вопросы реализации проекта;
- Взаимодействие с поставщиками.

2. Реализация проекта

- Планирование проектной деятельности и мониторинг достижения целей в соответствии с установленными критериями качества;
- Управление проектом в соответствии с проектным документом, правилами и процедурами ПРООН;
- Координация и управление повседневной деятельностью проекта и общим процессом реализации, включая планирование и мониторинг для оптимизации использования ресурсов и обеспечения успешного достижения целей проекта;
- Контроль выполнения рабочих планов проекта, анализ возникающих проблем и принятие адекватных мер для обеспечения своевременного выполнения запланированных задач;
- Мобилизация товаров и услуг для осуществления деятельности, в том числе подготовка технических заданий и спецификаций работ;

- Обеспечение того, чтобы проект способствовал продвижению гендерного равенства в проектной деятельности путем охвата, вовлечения и достижения выгод как для женщин, так и для мужчин (учет гендерных аспектов);
- Мониторинг выполнения мероприятий в соответствии с Планом мониторинга и внешних связей и обновление плана по мере необходимости;
- Мониторинг использования финансовых ресурсов для обеспечения правильности и достоверности финансовой отчетности;
- Управление и мониторинг потенциальных рисков проекта, ранее выявленных в Проектной документации, одобренной Национальным советом по оценке и запуску (NALC), вынесение новых рисков на рассмотрение Совета проекта и, при необходимости, принятие соответствующих мер; обновление статуса этих рисков путем постоянного ведения таблицы возможных рисков проекта;
- Ответственность за управление проблемными вопросами и запросами на внесение изменений в проект посредством постоянного ведения таблицы проблемных вопросов проекта;
- Подготовка ежеквартальных отчетов о реализации проекта (достигнутые результаты по отношению к запланированным целям, обновление таблиц рисков и проблемных вопросов, отчеты о расходах) и их представление в Совет проекта и в подразделение, ответственное за реализацию проекта и обеспечение качества (кластер устойчивого развития ПРООН);
- Подготовка годового отчета по проекту и его представление Совету проекта и Совету по результатам (Кластер ПРООН по окружающей среде и климату);
- Составление на основе отчета плана работы на следующий год, а также ежеквартальных планов работы по мере необходимости.

3. Закрытие проекта

- Подготовка итоговых отчетов по проекту для последующего представления в Совет проекта и Совет по результатам;
- Определение следующих шагов и представление их Совету проекта;
- Организация передачи результатов проекта, документов, файлов, оборудования и материалов национальным бенефициарам;
- Подготовка сводного отчета о выполненной работе и других необходимых отчетов для рассмотрения ПРООН и партнерами по реализации.

4. Институциональные рамки

Под непосредственным контролем и в тесном сотрудничестве с соответствующими партнерами по проекту, менеджер проекта будет отвечать за реализацию деятельности проекта, направленной на укрепление климатического обслуживания и оповещения о бедствиях для конечных пользователей.

Менеджер проекта будет оказывать оперативные и тематические услуги, обеспечивая высокое качество, точность и согласованность работы. Менеджер проекта работает в тесном сотрудничестве с государственными партнерами, проектным, операционным и программным персоналом в страновом офисе ПРООН для обмена информацией и обеспечения последовательного предоставления услуг, а также берет на себя повседневную ответственность за оперативные и тематические вспомогательные услуги для удовлетворительного достижения результатов компонентов проекта.

5. Компетенции

Ключевые		
Достижение результатов:	УРОВЕНЬ 3: Ставление и согласование сложных, достижимых целей для нескольких проектов, оказание долгосрочного воздействия	
Инновационное мышление:	УРОВЕНЬ 3: Активное снижение потенциальных рисков, разработка новых идей для решения сложных проблем	
Постоянное обучение:	УРОВЕНЬ 3: Создание и использование возможностей для расширения кругозора, обогащения опыта	
Адаптация и гибкость:	УРОВЕНЬ 3: Активная инициирование и продвижение изменений, управление многочисленными конкурирующими требованиями	
Решительные действия:	УРОВЕНЬ 3: Видение, выходящее за пределы непосредственных задач/барьеров, деятельность для достижения больших результатов	
Взаимодействие и партнерство:	УРОВЕНЬ 3: Политическая смекалка, ориентирование в сложных условиях, поддержка межведомственного сотрудничества	
Разнообразие и инклюзивность:	УРОВЕНЬ 3: Оценка преимуществ разнообразия рабочей силы и продвижение инклюзивности	
Управление людьми (Вставьте ниже стандартное предложение, если должность подразумевает непосредственных подчиненных)		
Демонстрация управленческой смелости		
• Способность заниматься организационными и кадровыми проблемами • Смелость в принятии решений и действиях, когда это необходимо • Способность высказываться открыто, но уважительно и дипломатично • Своевременное разрешение конфликтов, не допуская их затягивания в коллективе • Помощь другим в эмоциональных или напряженных ситуациях, тактичное выявление разногласий и нахождение решений, поддерживаемых всеми		
Мотивировать и направлять		
• Убедительность видения и цели и умение их доносить до других • Согласование деятельности людей и ресурсов с организационным видением, стратегией, целями • Понимание и активное развитие командной/организационной культуры		
Кросс-функциональные и технические компетенции (укажите до 7 компетенций)		
Тематическая область	Наименование	Определение
Направление и стратегия бизнеса	Стратегическое мышление	-Способность разрабатывать эффективные стратегии и приоритетные планы в соответствии с целями ПРООН на основе системного анализа проблем, потенциальных рисков и возможностей; связывание видения с реальностью, разработка реальных решений - Использование знаний из различных источников для предвидения будущих тенденций и реагирования на них; дальновидность для моделирования будущих событий и возможного развития для ПРООН

Управление бизнесом	Управление проектом	Способность управлять программами и проектами с упором на повышение эффективности и демонстрацию результатов
Управление бизнесом	Мониторинг	Способность предоставлять руководителям и ключевым заинтересованным сторонам регулярную обратную связь о соответствии или несоответствии между запланированными и фактическими мероприятиями, а также эффективности и результатах программы
Управление бизнесом	Оценка	- Способность выносить независимые суждения на основе установленных критериев и ориентиров - Способность предвидеть будущие потребности и проблемы клиентов

6. Минимальные квалификации для NPSA

Минимальные требования к образованию	Диплом магистра или выше в области управления бизнесом, государственного управления и других соответствующих областях. Вместо диплома магистра может рассматриваться диплом бакалавра с дополнительным 2-летним опытом работы в области управления бизнесом/проектами, государственного управления и других соответствующих областях.
Минимальная продолжительность соответствующего профессионального опыта	Подтвержденный опыт работы не менее 3 лет в области экономики и/или управления проектами в области экономического развития/развития корпоративных и частных предприятий или развития сельских районов. В качестве альтернативы, при наличии степени бакалавра, 4-летний опыт работы в области экономики и/или управления проектами в области экономического развития/развития корпоративных и частных предприятий или развития сельских районов.
Необходимые навыки	Наглядный опыт управления проектами/программами/организацией развития.
Желаемые навыки дополнительно к компетенциям, указанным в разделе компетенций	Знания и опыт в области учета гендерной проблематики приветствуются. Сильные лидерские, управленческие и координационные навыки, с продемонстрированной способностью эффективно координировать реализацию крупных проектов с участием многих заинтересованных сторон, включая финансовые и технические аспекты. Способность эффективно управлять техническими и административными командами, работать с широким кругом заинтересованных сторон в различных секторах и на всех уровнях, развивать прочные партнерские отношения с сотрудничающими агентствами. Способность координировать и контролировать техническую деятельность нескольких групп реализации проекта в партнерстве с

	различными группами заинтересованных сторон, включая общественность и правительство. Сильные навыки письма, презентации и отчетности. Продвинутая компьютерная грамотность, в частности владение всеми приложениями MS Office и работы в Интернет. Готовность к выездам, по мере необходимости, в командировки. Опыт работы с электронной системой управления.
Требования к знанию языков	Свободное владение английским, русским и узбекским или каракалпакским языками
Профессиональные сертификаты	<i>Нет требования</i>

Поездки:

Служебные командировки в целевые районы проекта в Каракалпакстане с выполнением функций Менеджера проекта в рамках настоящего проекта.

7. От кандидатов требуются следующие документы:

а) **Личное резюме или форма Р11** с указанием всех прошлых должностей и их основных функций, их продолжительности (месяц/год), квалификации, а также контактных данных (адрес электронной почты и номер телефона) кандидата, и не менее трех (3) самых последних профессиональных рекомендаций предыдущих руководителей. Могут также представляться и рекомендации от сослуживцев.

б) Сопроводительное письмо (максимальный объем: 1 страница) с обоснованием соответствия кандидата данной должности.

с) Руководители могут запросить (при необходимости) любые другие документы, имеющие отношение к предварительной оценке соответствия опыта, например отчеты, презентации, публикации, материалы проведенных кампаний или другие документы.

8. Приложения к ТЗ:

а) Проектный документ:

б) Органограмма проекта с указанием функций должности.

8. Утверждение

Настоящее ТЗ утверждается:

Это удостоверяет соответствие функций контрактной модальности NPSA.

Имя и должность

Дата утверждения

Техническое задание по функциям в рамках контракта NPSA

Рекомендуемый минимальный контент для NPSA

1. Информация о позиции

Офис/Группа/Проект	Компонент В Проекта ИБР - Устойчивое развитие сельской местности: Инжиниринговые услуги и укрепление потенциала в области управления инфраструктурой
Название	Административно-финансовый специалист (NPSA7)
Место работы (город и страна)	Нукус, Каракалпакстан, Узбекистан
Тип (регулярный или краткосрочный)	Регулярный
Работа в офисе или на дому	В офисе
Ожидаемая дата начала	Июль 1, 2022
Ожидаемая продолжительность	1 год (с возможностью продления при условии удовлетворительной работы)

2. Описание Офиса/Группы/Проекта

В 2021, Министерство экономического развития и сокращения бедности (МЭРСБ) и Исламский банк развития (ИБР) одобрили пятилетний (2021-2025) проект для Республики Узбекистан под названием Компонент В проекта ИБР по устойчивому развитию сельской местности: Инжиниринговые услуги и укрепление потенциала в области управления инфраструктурой. Проект будет реализован в соответствии с Национальным механизмом реализации, при этом МЭРСБ будет играть роль исполнительной организации/партнера по реализации. Этот проект будет реализован Страновым офисом Программы развития ООН (ПРООН) в Узбекистане.

Проект состоит из 4 взаимосвязанных компонентов:

Результат 1: Укреплен потенциал целевых местных сообществ по определению местных потребностей и разработке планов действий, т. е. Планов развития сообществ (ПРС), определяющих приоритетную инфраструктуру для инвестиций, ведущих к оптимальным и долгосрочным выгодам через вовлечение сообществ (включая женщин и молодежь) и консультации с субрегиональными и местными органами власти.

Результат 2: Укреплен потенциал местных архитектурно-проектных институтов и региональных управлений архитектуры и строительства по разработке улучшенных технических проектов и генеральных планов, которые соответствуют аспектам устойчивости (экономическая, эксплуатационная и экологическая устойчивость), являются инновационными и водо- и энергосберегающими, основаны на низкоуглеродных технологиях, устойчивы к изменению климата и гендерно ориентированы и продвигают местные ресурсы.

Результат 3: Укреплен потенциал строительного и архитектурно-проектного сектора и сектора государственных услуг по местному управлению и механизму вовлечения сообществ в планирование и реализацию программ и инициатив сельского развития посредством использования цифровой трансформации, гендерно-чувствительных подходов, инновационных ИТ-решений, включая развитие цифровой инфраструктуры и информационных систем для расширения доступа к социальным объектам и услугам в сельской местности, включая зеленую реконструкцию/восстановление и повышение устойчивости в ситуациях после стихийных бедствий (таких как COVID-19 и другие пандемии).

Результат 4: Укреплены местные сообщества, расширены прав и возможности женщин, молодежи, пожилых людей, людей с ограниченными возможностями через вовлечение в процессы принятия решений и укрепление потенциала национальных/субрегиональных/местных органов власти по

институционализации и эксплуатации и обслуживанию инфраструктуры для обеспечения ее устойчивого функционирования..

Проект будет реализован в Каракалпакстане, Хорезмской, Бухарской и Навоийской областях, где будут открыты офисы проекта.

3. Объем работ

Административно-финансовый специалист будет работать под непосредственным руководством Менеджера проекта и предоставлять финансовые услуги для обеспечения высокого качества, точности и последовательности в работе. Административно-финансовый специалист будет тесно сотрудничать с национальными партнерами, сотрудниками проекта, операционным и программным отделами офиса ПРООН, выполняя следующие функции и обязанности:

- Ответственность за логистику, организацию поездок и найм проектного персонала в соответствии с корпоративными правилами и требованиями ПРООН;
- Содействие пониманию и продвижение гендерного равенства среди сотрудников проекта и партнеров;
- На основании консультаций с менеджером проекта и Бизнес-центром ПРООН, осуществление закупок в соответствии с правилами и процедурами ПРООН;
- Подготовка всех финансовых и административных документов, необходимых для реализации проекта в соответствии с правилами и процедурами ПРООН;
- Подготовка всех финансовых и административных документов, связанных с реализацией проекта в соответствии с правилами и процедурами ПРООН, бюджетирование затрат и обязательств по проекту;
- Составление квартальных и годовых бюджетных планов по подбору персонала; составление и хранение финансовой отчетности, а также ведение системы контроля за соответствующими расходами, балансами, платежами и другими данными о повседневной финансовой деятельности и составление отчетов;
- Помощь проектному персоналу, экспертам и консультантам в вопросах финансовых затрат, авансовых платежей, транспортных расходов и других финансовых и административных расходов, подготовка и утверждение платежей за оказанные услуги;
- Составление детальной сметы расходов, участие, при необходимости, в анализе бюджета и прогнозировании для поддержки финансовых операций проекта, согласование всех счетов в требуемые сроки;
- Обработка, обновление списка и ведение учета нематериальных активов в соответствии с требованиями ПРООН;
- Исполнение обязанностей кассира, ответственность за распределение проектного денежного потока, ведение учета кассовой книги и платежных поручений региональных подразделений;
- Контроль отпусков сотрудников проекта, проверка правильности и надлежащего заполнения месячного табеля о нахождении на рабочем месте, отпусках, отсутствиях на рабочем месте по болезни и т.д.;
- Анализ потенциальных административных и финансовых вопросов и принятие необходимых мер для обеспечения наличия достаточных ресурсов для выполнения задач, поставленных перед проектом;
- Определение эффективных мер по оптимизации использования ресурсов проекта;
- Обеспечение полного соответствия административных и финансовых процессов и финансовой отчетности требованиям, политике и стратегии ПРООН.

4. Институциональные рамки

Под непосредственным контролем менеджера проекта и в тесном сотрудничестве с соответствующими партнерами проекта, административно-финансовый специалист будет отвечать за реализацию деятельности проекта, направленной на создание национального потенциала для устойчивого развития сельских районов путем комплексного планирования и внедрения инновационных решений.

Административно-финансовый специалист будет оказывать операционные услуги, обеспечивая высокое качество, точность и согласованность работы. Административно-финансовый специалист работает в тесном сотрудничестве с государственными партнерами, проектным, операционным и программным персоналом в страновом офисе ПРООН для обмена информацией и обеспечения последовательного предоставления услуг, а также берет на себя повседневную ответственность за операционные и тематические вспомогательные услуги для удовлетворительного достижения результатов компонентов проекта.

5. Компетенции

Ключевые	
Достижение результатов:	УРОВЕНЬ 1: Планирование и контроль своей работы, обращая внимание на детали, качественное выполнение работы в срок
Инновационное мышление:	УРОВЕНЬ 1: Открытость творческим идеям/знание рисков, прагматичность в решении проблем, внесение улучшений
Постоянное обучение:	УРОВЕНЬ 1: Открытость и любознательность, обмен знаниями, обучение на ошибках, восприимчивость к замечаниям
Адаптация и гибкость:	УРОВЕНЬ 1: Адаптируемость к изменениям, конструктивное решение при возникновении трудностей/неясности, гибкость
Решительные действия:	УРОВЕНЬ 1: Демонстрация увлеченности и мотивации, способность действовать со спокойствием при трудностях, уверенность
Взаимодействие и партнерство:	УРОВЕНЬ 1: Сострадание/понимание по отношению к другим, формирование позитивных отношений
Разнообразие и инклюзивность:	УРОВЕНЬ 1: Уважение к различиям, информированность о бессознательных предубеждениях, неприятие дискриминации

Управление людьми (Вставьте ниже стандартное предложение, если должность подразумевает непосредственных подчиненных)

Мотивировать и направлять

- Создание и продвижение убедительного видения и цели
- Согласование деятельности людей и ресурсы с организационным видением, стратегией, целями
- Понимание и активное создание командной/организационной культуры

Кросс-функциональные и технические компетенции (укажите до 7 компетенций)

Тематическая область	Наименование	Определение
Направление и стратегия бизнеса	Деловые способности	- Способность понимать и разрешать деловые ситуации образом, приводящим к положительным результатам - Знание и понимание операционных рамок организации и способность принимать правильные суждения и быстрые решения в таких рамках - Способность вносить ясность по ценностным предложениям ПРООН для бенефициаров и партнеров и разрабатывать предложения по услугам, отвечающим потребностям клиентов, исходя из организационных приоритетов и мандата ПРООН
Управление бизнесом	Продвижение знаний	Способность заинтересовать отдельных лиц и сообщества в активном обмене и участии, особенно внешних партнеров и сторон
Управление бизнесом	Мониторинг	Способность предоставлять руководителям и ключевым заинтересованным сторонам регулярную обратную связь о соответствии или несоответствии между запланированными и фактическими мероприятиями, а также эффективности и результатах программы
Управление бизнесом	Оценка	- Способность выносить независимые суждения на основе установленных критериев и ориентиров - Способность предвидеть будущие потребности и проблемы клиентов

6. Минимальные квалификации для NPSP

Минимальные требования к образованию	Среднее образование; Степень бакалавра или высшее образование в любой из следующих областей: финансы, экономика, деловое администрирование, окружающая среда или аналогичные области
Минимальная продолжительность соответствующего профессионального опыта	Подтвержденный опыт не менее 4 лет (для бакалавров 4 года) соответствующего опыта работы, предпочтительно в области администрирования проектов
Необходимые навыки	Предыдущий опыт работы с ПРООН или проектом ООН приветствуется Хорошие финансовые и административные навыки, ориентированность на результат и клиента, умение работать в команде
Желаемые навыки дополнительно к компетенциям, указанным в разделе компетенций	Хорошее владение компьютерными программами, в частности MS Excel. Умение работать под давлением и в сжатые сроки, этичность и честность Способность использовать информационные и коммуникационные технологии как инструмент и ресурс Опыт работы с веб-системами управления Умение справляться с несколькими задачами одновременно и умение расставлять приоритеты
Требования к знанию языков	Свободное владение английским и русским (письменный и устный) и знание узбекского языка
Профессиональные сертификаты	Нет требования

Поездки:

Служебные командировки в целевые районы проекта в Каракалпакстане/Узбекистане с выполнением функций Административно-финансового специалиста в рамках настоящего проекта.

7. От кандидатов требуются следующие документы:

а) Личное резюме или форма P11 с указанием всех прошлых должностей и их основных функций, их продолжительности (месяц/год), квалификации, а также контактных данных (адрес электронной почты и номер телефона) кандидата, и не менее трех (3) самых последних профессиональных рекомендаций предыдущих руководителей. Могут также представляться и рекомендации от сослуживцев.

б) Сопроводительное письмо (максимальный объем: 1 страница) с обоснованием соответствия кандидата данной должности.

с) Руководители могут запросить (при необходимости) любые другие документы, имеющие отношение к предварительной оценке соответствия опыта, например отчеты, презентации, публикации, материалы проведенных кампаний или другие документы.

8. Приложения к ТЗ:

- с) Проектный документ:
- d) Органограмма проекта с указанием функций должности.

9. Утверждение

Настоящее ТЗ утверждается:

Это удостоверяет соответствие функций контрактной модальности NPSA.

Имя и должность

Г-н Бахадур Палуаниязов, Руководитель кластера ОСиК

Дата утверждения